

Jaarstukken 2025



Inhoudsopgave

1 Algemeen	4
1.1 Inleiding	4
1.3 Leeswijzer	7
2 Programmaverantwoording (jaarverslag)	9
2.0 Bestuur en ondersteuning	9
2.1 Veiligheid	24
2.2 Verkeer, vervoer en waterstaat	30
2.3 Economie	34
2.4 Onderwijs.....	40
2.5 Sport, cultuur en recreatie.....	44
2.6 Sociaal domein.....	50
2.7 Volksgezondheid en milieu	61
2.8 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	70
3 Paragrafen (jaarverslag).....	81
3.1 Lokale heffingen.....	81
3.2 Weerstandsvermogen	91
3.3 Onderhoud kapitaalgoederen.....	103
3.4 Financiering	113
3.5 Bedrijfsvoering.....	115
3.6 Verbonden partijen.....	126
3.7 Grondbeleid	129
3.8 Subsidies	137
3.9 Wet Open Overheid (WOO)	139
4 Jaarrekening.....	141
4.1 Overzicht baten en lasten	141
4.2 Toelichting op het overzicht baten en lasten.....	143
4.3 Rechtmatigheidsverantwoording.....	150
4.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.....	151
4.5 Balans.....	158
4.6 Toelichting op de balans	161
4.7 Gebeurtenissen na balansdatum	176
5 Bijlagen behorende bij de gecontroleerde jaarrekening.....	177
5.1 Taakvelden.....	177

5.2 EMU-saldo	182
5.3 Kapitaalinvesteringen	184
5.4 Verantwoordingsinformatie specifieke uitkeringen SiSa	189
6 Bijlagen niet behorende bij de gecontroleerde jaarrekening	194
6.1 Kerngegevens.....	194
6.2 Toelichting verplichte indicatoren	196

1 Algemeen

1.1 Inleiding

Hierbij bieden we u de jaarstukken 2025 aan. De jaarrekening is het jaarlijkse verantwoordingsmoment van de gemeente. Daarin staat wat we in 2025 realiseerden en tegen welke kosten. Dit vergelijken wij met de doelstellingen uit de begroting 2025. Zo kunt u zien of en in welke mate we het voorgenomen beleid hebben kunnen uitvoeren.

De jaarrekening van 2025 laat een positief resultaat zien van € 4.617.000. Daarvan wordt voorgesteld om € 1.550.000 aan budgetten over te hevelen van 2025 naar 2026 die onderdeel uitmaken van het jaarrekeningresultaat. Het totaal van de overhevelingen resulteert erin dat er per netto saldo een voordeel overblijft van € 3.067.000. De bijdrage van positieve en negatieve verschillen hierin wordt onder de programma's verantwoord.

2025

Het jaar 2025 was het derde, maar ook het laatste volledige jaar waarin dit college haar ambities uit het Coalitieakkoord 'Oldebroek voor u - Een duidelijke koers' invulling heeft kunnen geven. De op basis van het bestuursakkoord opgestelde college uitvoeringsprogramma (CUP) is een vertaling van de ambities naar concrete speerpunten en activiteiten uitgezet in tijd en geld. Eind 2025 is het grootste deel van de CUP onderwerpen gerealiseerd.

Successen en tegenvallers

Voor de successen en tegenvallers over het jaar 2025 verwijzen we u naar de programmahoofdstukken waarin deze worden beschreven. In dezelfde hoofdstukken treft u ook een overzicht met de meest opvallende financiële afwijkingen.

Burgemeester en wethouders van de gemeente Oldebroek

1.2 Financieel resultaat

In onderstaande tabel is op totaalniveau te zien: de exploitatiecijfers, voor- en na bestemming, van de rekening 2024, de primitieve begroting 2025, de begroting 2025 na wijziging, rekening 2025 en het verschil tussen de begroting 2025 na wijziging en rekening 2025.

Het rekeningresultaat sluit met een positief saldo van € 4.617.000 Dit is € 2.200.000 gunstiger dan begroot. Hierbij is nog geen rekening gehouden met de gewenste budgetoverhevelingen.

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Vershil Begr/Rek
Totaal lasten	-90.326	-97.468	-99.963	-98.662	1.301
Totaal baten	90.598	96.834	98.280	103.110	4.829
Saldo voor bestemming	272	-634	-1.682	4.448	6.130
Toevoeging reserves)*	-5.234	-5.432	-9.051	-11.604	-2.554
Onttrekking reserves)*	7.153	6.558	13.151	11.774	-1.377
Saldo reservemutaties	1.919	1.127	4.100	169	-3.931
Saldo na bestemming	2.191	492	2.418	4.617	2.200

(*):'=toevoeging aan reserve (last exploitatie); '+'=onttrekking aan reserve (baat exploitatie)

Voordelig jaarrekeningresultaat 2025

Op basis van de begroting 2025 na wijziging werd een positief begrotingssaldo geraamd van € 2.418.000. Het werkelijke resultaat is € 4.617.000 voordelig. Dit is € 2.200.000 gunstiger dan begroot en wordt in onderstaand overzicht op hoofdlijnen toegelicht:

Onderdeel	Bedrag	V/N	Korte toelichting
Extra storting pensioensvoorziening	-€ 645.000	N	Door overgang van pensioenen wethouders naar het ABP heeft er eenmalig een extra storting plaats gevonden.
WMO	-€ 702.000	N	Door hogere gebruik en tarieven is er een nadeel ontstaan.
Algemene Uitkering	€ 524.000	V	Dit zijn de effecten van de decembercirculaire, inclusief een nabetaling over 2024.
Jeugd	€ 279.000	V	Een voordeel op de uitvoering van de jeugdzorg.
Riolering (BTW-effect)	-€ 344.000	N	Door lagere investeringen dan gepland konden we minder btw toerekenen (dan begroot) en dan treedt er een nadeel op in de exploitatie.
Ruimtelijke ordening	€ 215.000	V	Voordeel komt hoofdzakelijk door een ontvangen aniterieure bijdrage.
Realisatiestimulans	€ 490.000	V	Dit is een ontvangen stimulans vanuit het Rijk op basis van het aantal gerealiseerde betaalbare woningen in 2025.
Opvang en Beschermd Wonen	€ 612.000	V	Vanuit de regio gemeente Harderwijk is de afrekening 2025 ontvangen met een voordeel van €612.000.
Budgetoverhevelingen met saldo effect op het jaarrekening resultaat	€ 1.550.000	V	Dit betreffen alle voorgestelde budgetoverhevelingen die nu onderdeel uitmaken van het jaarrekeningsaldo.
Overige verschillen	€ 221.000	V	Overige kleine verschillen die toegelicht staan onder de afzonderlijke programma's.
Voordeel t.o.v begroting	€ 2.200.000	V	

1.3 Leeswijzer

De gemeentelijke jaarrekening en het gemeentelijke jaarverslag zijn samengevoegd tot de Jaarrekening 2025. Hieronder nemen we u mee door de opbouw van deze Jaarrekening.

Samenvatting De samenvatting bevat de behaalde resultaten op hoofdlijnen en een korte toelichting op het financiële resultaat.

Financiële cijfers De financiële cijfers in tabellen staan weergegeven in 'euro's gedeeld door 1.000' tenzij anders vermeld. Lasten staan negatief weergegeven en baten positief. Staat er bij de verschillenkolom een negatief bedrag dan is dat nadelig (meer uitgegeven of minder ontvangen). In de verschillenkolommen wordt het resultaat getoond als 'begroting -/- Rekening'.

Programma's

In dit gedeelte krijgen de verschillende programma's de aandacht. De programma's zijn:

- 2.0 Bestuur en ondersteuning
- 2.1 Veiligheid
- 2.2 Verkeer, vervoer en waterstaat
- 2.3 Economie
- 2.4 Onderwijs
- 2.5 Sport, cultuur en recreatie
- 2.6 Sociaal domein
- 2.7 Volksgezondheid en milieu
- 2.8 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing

Een programma is een samenhangend geheel van taakvelden gericht op het bereiken van vooraf bepaalde maatschappelijke effecten of op doelen waaraan indicatoren gekoppeld zijn.

De programmaverantwoording is als volgt opgebouwd:

- *Algemeen:* In deze paragraaf staat de portefeuillehouder en de missie van het programma beschreven.
- *Successen en tegenvallers:* Per programma zijn successen en tegenvallers uitgelicht.
- *Wat wilden we bereiken en wat hebben we daarvoor gedaan?:* Hierin staat een verantwoording van de doelenboom op het niveau van 'wat hebben we daarvoor gedaan' en 'indicatoren'.
- *Verplichte indicatoren:* Hierin staat een weergave van de realisatie, voor zover bekend, van de verplichte BBV indicatoren
- *Financiën:* Hierin is een mutatie overzicht van financiële cijfers op programmaniveau opgenomen. Grote afwijkingen van de begroting ten opzichte van realisatie worden toegelicht.
- *Verbonden partijen:* Indien van toepassing zijn onder het programma de bijhorende verbonden partijen opgenomen. Het gaat dan om Gemeenschappelijke regelingen, vennootschappen en coöperaties. Daarbij worden doel, bestuurlijk en financieel belang en financiële kengetallen uiteen gezet.

Paragrafen

In paragrafen staan onder meer de door het BBV verplicht gestelde paragrafen. Deze paragrafen geven een gebundelde verantwoording over bepaalde thema's. Deze informatie is van belang om de financiële positie van de gemeente te kunnen beoordelen. Het betreft de paragrafen; lokale heffingen, weerstandsvermogen, onderhoud kapitaalgoederen, financiering, bedrijfsvoering, verbonden partijen, grondbeleid, subsidies en de Wet Open Overheid.

Jaarrekening

De jaarrekening, zoals voorgeschreven in titel 4.4 en 4.5 van het BBV, bestaat uit de volgende onderdelen:

- *Overzicht baten en lasten*
- *Toelichting op het overzicht baten en lasten*
- *Rechtmatigheidsverantwoording*
- *Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling*
- *Balans*
- *Toelichting op de balans*
- *Gebeurtenissen na balansdatum*

Bijlagen

Het laatste deel van het jaarverslag bevat de bijlagen. Deze zijn opgedeeld in bijlagen behorende bij de gecontroleerde jaarrekening en bijlagen niet behorende bij de gecontroleerde jaarrekening.

2 Programmaverantwoording (jaarverslag)

2.0 Bestuur en ondersteuning

2.0.1 Algemeen

Beschrijving programma

Het programma 'bestuur en ondersteuning' bestaat uit algemene bestuurlijke thema's. Onder meer regionale samenwerking, dienstverlening, financiën en bedrijfsvoering komen in dit programma aan bod. Ook worden de algemene baten van de gemeente verantwoord op dit programma; namelijk de gemeentefondsuitkering en de lokale inkomsten als de OZB. En ook de mutaties op de reserves lopen via dit programma.

2.0.2 Successen en tegenvallers

Meest opvallende successen

- Aan de Kop van de Veluwe werd een bedrag vanuit de Regiodeal Regio Zwolle toegekend voor het ontwikkelen van het pleinenplan. Voor gemeente Oldebroek gaat het om circa €300.000 vanuit de Regiodeal, aangevuld met €150.000 vanuit de provincie Gelderland. Dat zorgt ervoor dat er voor de ontwikkeling van BOSS plekken in plaats van de gereserveerde €150.000 nu €600.000 beschikbaar is.
- Vanuit goed werkgeverschap en de overtuiging dat medewerkers ons grootste kapitaal zijn, is in 2025 een visie op duurzame inzetbaarheid ontwikkeld. Daarnaast zijn er workshops en activiteiten op het gebied van vitaliteit georganiseerd.
- Het project Zaakgericht werken heeft in 2025 twee domeinen afgerond: Publieksdiensten en Ruimte. De processen binnen deze domeinen zijn doorgelicht op digitale dossiervorming en archivering, en het aanbod van webformulieren is uitgebreid. Daarmee leeft de gemeente niet alleen wet- en regelgeving na, maar is opnieuw een grote stap gezet rond een betrouwbare en transparante overheid.
- Op het gebied van informatiebeheer is in 2025 vol ingezet op het vergroten van interne kennis en expertise. Hierdoor is de gemeente steeds meer in control als het gaat om (digitale) informatiebeheer.
- In het kader van het herdenken en vieren van 80 jaar vrijheid zijn gedurende het jaar veel activiteiten georganiseerd. Deze zijn goed bezocht en werden gewaardeerd. We lichten er enkele uit:
 - o Op 17 april een herdenkingsceremonie met vertegenwoordigers van zeven landen;
 - o Op 19 april de viering van regionale bevrijdingsdag met een Bevrijdingstocht en festiviteiten in de verschillende dorpen;
 - o In december is in De Brinkhof een vrijheidsmonument onthuld.

- Er is veel aandacht besteed aan het verstevigen van contacten, onder andere met 'Den Haag'. In het najaar heeft de staatssecretaris van Defensie verschillende locaties in de gemeenten Oldebroek en Elburg bezocht die te maken hebben met het Nationaal Programma Ruimte voor Defensie.
- Het Zomerfestival had een recordaantal bezoekers van 1600.

Meest opvallende tegenvallers

- De val van het kabinet betekende dat er zaken vertraagd worden die voor onze gemeente van belang zijn. Het vervroegd organiseren van verkiezingen geeft extra druk op de gemeentelijke organisatie.

2.0.3 Wat wilden we bereiken en wat hebben we daarvoor gedaan

2.0.3.1 Iedereen kan meedoen en participeren

Wat wilden we bereiken?

Als gemeentebestuur zijn we er voor iedereen en bevorderen we dat ook iedereen zich thuis en veilig voelt in Oldebroek. Gebleken is dat kunnen meedoen en participeren geen vanzelfsprekendheid is. Daarnaast blijven we inzetten op borging en vernieuwing van inwoners- en overheidsparticipatie en dorpsgericht werken.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Herijken Oldebroek voor Mekaar en Dorpsgericht werken	We onderzoeken waar we nu staan met Oldebroek voor Mekaar en Dorpsgericht werken en gaan na wat we willen behouden, versterken of verder ontwikkelen. Dit zowel qua inhoudelijk beleid, structuren, processen als vaardigheden. In 2025 stellen we een Participatieverordening op, die de huidige Inspraakverordening vervangt.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Door middel van onder meer een online vragenlijst is onderzocht hoe inwoners willen participeren, zowel bij initiatieven vanuit de samenleving als bij initiatieven vanuit de gemeente. Deze input wordt gebruikt in het herijken van Oldebroek voor Mekaar en bij het opstellen van een participatieverordening. Deze verordening wordt in 2026 ter vaststelling aan de gemeenteraad aangeboden.

2.0.3.2 Sterke regionale samenwerking

Wat wilden we bereiken?

We zijn onderdeel van de Regio Zwolle en leveren onze bijdrage om samen een sterke regio te zijn. Dat doen we samen met de vijf gemeenten binnen de Kop van de Veluwe, het Waterschap en de provincie Gelderland. We richten onze pijlen op strategische bestuurskracht en regionale ontwikkeling. Aan andere bestuurlijke samenwerkingsverbanden nemen we deel waar dat moet of zinvol is. Jaarlijks kijken we kritisch naar onze inzet.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Regio Zwolle	We dragen met capaciteit, algemeen en vanuit de betrokken beleidsdomeinen bij aan de Regio Zwolle. We zijn betrokken bij het bestuur van de Regio Zwolle en zien op die wijze toe op een deugdelijke besteding van de (gemeentelijke) basisbijdrage.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Aan de regio is een regiodeal van circa € 30,- miljoen toegekend. In 2025 hebben we als Kop van de Veluwe een gezamenlijke aanvraag ingediend. Eind van het jaar bleek dat aan onze subregio een bedrag van €1,8 miljoen is toegekend voor het realiseren van het Pleinenplan. Er was € 2,7 miljoen aangevraagd. Voor Oldebroek betekent dit een bijdrage van circa € 300.000 vanuit de Regio Zwolle. Provincie Gelderland levert aanvullend een bijdrage van €150.000.

2.0.3.4 Een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening

Wat wilden we bereiken?

Wij vinden het voor onze dienstverlening belangrijk om vanuit de vraag en de achterliggende behoefte te denken en niet alleen vanuit ons aanbod of efficiency. Wij willen de kwaliteit van onze dienstverlening waarborgen door invoering van klantgerichte serviceformules en het periodiek monitoren van de klanttevredenheid over onze belangrijkste processen (Meten = Weten). Dan zijn we daarmee ook in staat om onze processen continu te verbeteren en procesmanagement toe te passen. Daarnaast investeren we in de leesbaarheid en begrijpelijkheid van tekstdocumenten en brieven en zorgen wij dat de dienstverlening ook toegankelijk blijft voor mensen die minder digitaal vaardig zijn. We zijn bezig met het implementeren een nieuw systeem van zaakgericht werken, dat zich richt op het goed en transparant afhandelen van meldingen en (aan)vragen van inwoners en bedrijven. Het zaakstelsel voldoet aan landelijke strategie en standaarden voor een digitale overheid en wettelijke bepalingen, waardoor we maximaal zijn voorbereid op nieuwe landelijke ontwikkelingen.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Meer digitale diensten	We breiden ons aanbod van digitale producten en diensten uit door webformulieren in te zetten.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Veel van onze producten en diensten bieden we al aan via webformulieren. Via het project Zaakgericht Werken zijn er 34 webformulieren ontwikkeld. Daarnaast hebben we ervoor gezorgd dat de formulieren beter aansluiten op onze processen en het gebruiksgemak voor inwoners. Ook is een gemeentelijk klantportaal (MijnZaken) gelanceerd, waarin inwoners onder andere hun aanvragen kunnen volgen, documenten aan een zaak kunnen toevoegen aan een zaak en berichten kunnen sturen naar de gemeente. Dit draagt bij aan een betere en efficiëntere dienstverlening.
Serviceformules	Invoeren van serviceformules en klanttevredenheidsonderzoek.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: De focus ligt op het herijken van onze visie uit 2016. De invoering van serviceformules past niet meer bij de ontwikkelingen rondom dienstverlening. Daarom zetten we er niet verder op in. De klantmonitoring die al wordt ingezet, wordt uitgebreid naar andere processen met als doel de dienstverlening verder te verbeteren. Momenteel monitoren we bijvoorbeeld de balieprocessen. Dat zijn vooral kortdurende processen of eerste contactmomenten. We willen ook graag weten hoe de langlopende processen worden ervaren door onze inwoners en ondernemers. In de meting gaat het om thema's als behandeltermijn, deskundigheid en klantvriendelijkheid.

Digitaal toegankelijk (B) Voortgang: 	We voeren de plannen uit die zijn opgesteld om onze websites en PDF-bestanden, zoveel mogelijk, digitaal toegankelijk te maken. Toelichting voortgang: We zijn continu bezig om de digitale toegankelijkheid van onze websites te verbeteren. We laten iedere drie jaar een toegankelijkheidsinspectie uitvoeren voor onze hoofdwebsite www.oldebroek.nl en onze subwebsites. Op die manier monitoren we de digitale toegankelijkheid en kunnen we gericht verbeteringen doorvoeren. Onze hoofdwebsite en subwebsites zijn digitaal toegankelijk, op de PDF-bestanden na. Daarnaast is de gemeente (mede)verantwoordelijk voor externe websites en websites van samenwerkingsverbanden. Voor al deze websites zijn toegankelijkheidsverklaringen opgesteld. Daarnaast hebben we voor een aantal van deze websites toegankelijkheidsinspecties laten uitvoeren om inzicht te krijgen in de digitale toegankelijkheid. Waar nodig en mogelijk, zijn verbeteringen doorgevoerd. Dit is echter nog niet volledig afgerond.
Procesmanagement (B) Voortgang: 	We trainen onze managers en medewerkers in procesmanagement, zodat we naar aanleiding van klanttevredenheidsonderzoek, klachten of eigen initiatief processen direct en continu kunnen verbeteren. Toelichting voortgang: Het traject procesmanagement, inclusief trainingen, is ingekocht. De voorbereidingen voor de implementatie zijn gestart en in H2O-verband is een tool aangeschaft om processen te beschrijven.

2.0.3.5 Innoveren HR-strategie

Wat wilden we bereiken?

We ervaren nog steeds problemen met het werven of inhuren van gekwalificeerde medewerkers. Daardoor zijn onze inhuurkosten hoog. Om dit het hoofd te bieden hebben we een nieuw Strategisch HR-beleid opgesteld, dat we dit jaar verder implementeren.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Innoveren HR-strategie (B) Voortgang: 	We gaan door met de inzet van een eigen recruiter en betere wervingsmethoden. We verkennen samenwerking op Kop van de Veluwe niveau. Ook bieden we meer mogelijkheden voor interne doorstroom of zij-stroom, zodat wij talentvolle mensen zelf kunnen opleiden en/of begeleiden. Toelichting voortgang: Per 1 september 2025 is de functie van recruiter structureel ingevuld. We blijven onze arbeidsmarktbenadering ontwikkelen, stimuleren interne doorstroom en besteden aandacht aan zowel het behoud van medewerkers als het aantrekken van nieuwe medewerkers om onze vacatures te vervullen.

2.0.3.6 Efficiënte bedrijfsvoering

Wat wilden we bereiken?

In het kader van een efficiënte bedrijfsvoering is afgezien van de eerder voorgenomen uitbreiding van locatie de Brinkhof. Door hybride en thuiswerken is er inmiddels voldoende ruimte in het gemeentehuis ontstaan en is uitbreiding niet noodzakelijk. De Brinkhof wordt nu aangepast om de publieksfunctie naar inwoners te behouden en te verbeteren. Daarnaast zijn er nog duurzaamheidsmaatregelen te treffen.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Uitvoering verduurzaming en verbetering publieksdiensten (B)	Doorvoeren van het gekozen scenario voor verbetering van de publieksfunctie en verduurzaming van de Brinkhof.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: De uitvoering van het project is afgerond. Er zijn duurzaamheidsmaatregelen doorgevoerd in het gehele gebouw. Het kantoor en de publieksbalies zijn vernieuwd voor een efficiëntere dienstverlening richting onze inwoners.

2.0.3.7 Samenwerking bedrijfsvoering H2O(NE)

Wat wilden we bereiken?

De gezamenlijke ICT-structuur en bestaande samenwerking H2O faciliteert verdergaande samenwerking binnen de bedrijfsvoering H2O. We willen kansen op het gebied van kwetsbaarheid, kwaliteit, kostenbeheersing en voor medewerkers benutten. Waar samenwerking binnen de bedrijfsvoering op grotere schaal nodig is, richten we ons op de Kop van de Veluwe.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
ICT H2ONE (B)	Op basis van de intentieverklaring H2ONE, om tot samenwerking te komen, onderzoeken we de roadmap en de businesscase (ICT H2ONE).
Voortgang: 	Toelichting voortgang: De colleges van Oldebroek, Hattem, Heerde en Elburg hebben ingestemd met het onderzoek naar de haalbaarheid van een samenwerking op het gebied van I&A. Voor de volgende fase van het onderzoek is een bestuursopdracht opgesteld, die door alle colleges is vastgesteld.
Verbreiding H2O samenwerking (B)	We onderzoeken binnen H2O samenwerkingsmogelijkheden op het gebied van algemeen juridische zaken en andere ondersteunende bedrijfsfuncties.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Binnen H2O-verband is een netwerksamenwerking gestart voor het functioneel beheer voor tien kernapplicaties. De genoemde elementen worden meegenomen in de ambtelijke verkenning op het gebied van bedrijfsvoering, die de H2O-gemeenten en Elburg is opgestart.

2.0.3.8 Een gezonde financiële huishouding

Wat wilden we bereiken?

We worden geconfronteerd met de gevolgen van hoge inflatiecijfers en toegenomen kosten. Er is onzekerheid over de nieuwe financieringssysteematiek jeugdzorg en de middelen die de gemeenten vanaf 2026 vanuit het Rijk krijgen. Dat betekent dat weerstandsratio's op orde moeten blijven en er in de (meerjaren)begrotingen een goede balans moet zijn tussen ambities en financiële mogelijkheden.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Weerstandsvermogen	Ons weerstandsratio blijft voldoende op peil en minimaal binnen de door de gemeenteraad vastgestelde norm >1,0 - 1,4.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Twee keer per jaar actualiseren we het weerstandsratio bij de begroting en de jaarrekening. De meest actuele stand staat vermeld in deze jaarrekening 2025. Uit voorzichtigheid nemen we de toekomstige winstpotentie van het grondbedrijf en het positieve begrotingssaldo nog niet mee in de berekening. Ons weerstandsratio is op dit moment (NOG INVULLEN NADAT DIT BEKEND IS, EVENEENS DE BIJBEHORENDE CONCLUSIE)
Sluitende begroting	Een meerjarige sluitende begroting, waarbij het uitgangspunt is dat we onder repressief toezicht vallen.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Door het extra beschikbaar stellen van geld door het Rijk is het ravijnjaar voor gemeenten opgeschoven van 2026 naar 2028. In november 2025 hebben we een sluitende meerjarenbegroting 2026-2029 kunnen aanbieden. Hierdoor blijven we onder repressief toezicht vallen. Daarnaast zien we enkele autonome ontwikkelingen op ons af komen, zoals de stijging van de kosten van de Jeugdzorg en de Wmo.
Balans tussen ambitie en financiën	Bij het vaststellen van de begroting zoeken we de balans tussen ambitie en financiële mogelijkheden. We maken hierin jaarlijks een afweging.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: In 2025 hebben we een werkwijze geïntroduceerd met een afwegingskader voor ambities met een budgetvraag, om de balans beter te beheersen. Bij de perspectiefnota 2026 hebben we een integrale afweging gemaakt tussen ambities en financiële mogelijkheden. Daarnaast is het ons gelukt een sluitende meerjarenbegroting 2026-2029 aan te bieden aan de gemeenteraad.

2.0.4 Verplichte indicatoren

Bij het programma Bestuur en ondersteuning horen geen verplichte indicatoren.

2.0.5 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Vershil Begr/Rek
Totaal lasten	-25.179	-19.874	-23.411	-25.148	-1.737
Totaal baten	64.483	59.940	66.484	69.209	2.725
Saldo programma exclusief reservemutaties	39.303	40.067	43.073	44.061	987
Toevoeging reserves)*	-5.234	-5.432	-9.051	-11.604	-2.554
Onttrekking reserves)*	7.153	6.558	13.151	11.774	-1.377
Saldo reservemutaties	1.919	1.127	4.100	169	-3.931
Saldo programma inclusief reservemutaties	41.222	41.193	47.173	44.230	-2.943

(*!-=toevoeging aan reserve (last exploitatie); '+'=onttrekking aan reserve (baat exploitatie)

Financiële analyse (is onderdeel van de jaarrekening)

Toelichting op de financiële verschillen tussen begroting en jaarrekening (> €25.000 op taakveldniveau)

Alle verschillen zijn incidenteel van aard, dus worden in 2026 in principe niet weer verwacht.

Taakveld	Voordeel of nadeel (€)	Toelichting
Bestuur	€ 878.000 (N)	De pensioenverplichting voor wethouders valt € 645.000 hoger uit. In verband met overgang pensioen naar het ABP heeft er een extra storting plaats gevonden. De accountantskosten zijn € 64.000 hoger door extra werkzaamheden. Verder zijn er nadelen op bestuurlijke samenwerking bij onder andere VNG, Regio Zwolle en Kop van de Veluwe.
Burgerzaken	€ 64.000 (V)	Er is sprake van een voordeel op leges burgerzaken (€ 64.000).

Beheer overige gebouwen en gronden	€ 457.000 (N)	Dit betreft de taakveld waaronder onder andere de pachtopbrengsten en strategische gronden worden verantwoord. Het saldo wordt veroorzaakt door de strategische gronden. Alle kosten en opbrengsten die samenhangen met deze gronden worden geactiveerd of verrekend met de de Reserve Grondbedrijf (RAG). Een uitgebreide toelichting is opgenomen in het MPG 2026.
Overhead	€ 1.329.000 (V)	Op HR-strategie is er een bedrag van € 190.000 niet ingezet. Deze middelen worden nog uitgegeven in 2026. Via budgetoverheveling wordt dit geregeld. Voor ICT is er op het project Zaakgericht werken (ZGW) een bedrag van €520.000 niet ingezet welke via budgetoverheveling beschikbaar blijft voor 2026. Op het personeelsbudget is een nadeel ontstaan van € 63.000. Dit nadeel wordt met de reserve personeel verrekend. Er zijn verder diverse voordelige verschillen op HR-strategie (€ 188.000), facilitair (€ 65.000), ICT (€ 66.000) en dienstverlening (€ 32.000).
Treasury	€ 167.000 (V)	Hierin zit een dividendvoordeel van Alliander van €44.000. Het overige is een rentevoordeel.
OZB Niet-woningen	€ 52.000 (N)	Door leegstand valt de OZB-opbrengst tegen.
Algemene uitkering	€ 524.000 (V)	Dit voordeel wordt veroorzaakt door een nabetaling over 2024 waarbij de maatstaf lage inkomens ten behoeve van berekening algemene uitkering naar boven is bijgesteld. Ook is er € 62.000 ontvangen in de decembercirculaire voor de Landelijke beëindigingsregeling veehouderijlocaties (Lbv) voor ambtelijke inzet op deze dossiers, via een budgetoverheveling nemen we deze middelen mee naar 2026.
Algemene baten en lasten	€ 289.000 (V)	Dit voordeel ontstaat door stelposten algemene uitkering waar geen beroep op is gedaan. Voor de stelpost verkiezingen wordt een budgetoverheveling aangevraagd (€ 64.000).
Overige verschillen (< €25.000)	€ 2.000 (V)	Dit betreffen diverse kleine verschillen binnen dit programma.
Saldo progr.	€ 988.000 (V)	

2.0.6 Verbonden partijen

Gemeenschappelijke regeling

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij Noord-Veluws Archief				
Vestigingsplaats	Elburg			
Website	https://www.noordveluwsarchief.nl/			
Deelnemende partijen	De gemeenten Elburg, Ermelo, Harderwijk, Nunspeet, Hattem, Heerde, Epe en Oldebroek zijn deelnemers van de regeling.			
Doel samenwerking	Doen wat in de Archiefwet staat, namelijk archieven in goede, geordende en toegankelijke staat bewaren. Bezoekers kunnen gratis onderzoek doen in de archieven en collecties van het streekarchivariaat.			
Bestuurlijk belang	Het bestuur van het Noord-Veluws Archief (NoVA) beslist over algemene beleidszaken en financiën die NoVA aangaan. Het bestuur bestaat uit leden van het college van B&W van alle deelnemende gemeenten.			
Financieel belang	De gemeente draagt voor 1/8 deel bij in de jaarlijkse kosten voor salarissen, inhuur, internet en onderhoud virtuele studiezaal en archiefbeheersysteem. Daarnaast verdelen we kosten van archiefmedewerkers op basis van inwoneraantal.			
Lokale invloed	Bestuurder portefeuillehouder Bedrijfsvoering. Team: Dienstverlening. We informeren de gemeenteraad via het jaarverslag en de begroting wordt ter inzage gelegd. Frequentie overleg bestuur: twee keer per jaar.			
Risico's	Niet voldoen aan de Archiefwet en de Wet revitalisering generiek toezicht.			
Jaar financieel resultaat	2025	Financieel resultaat	€ 123	
Jaar van Bijdrage / Baat	2025	Bijdrage (-) / Baat (+)	€ 133	
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-7-2025	€	31-12-2025	€ 123
Vreemd vermogen	1-7-2025	€ 217	31-12-2025	€ 405

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij Bedrijfsvoeringsorganisatie H2O				
Vestigingsplaats	Hattem			
Website	Geen			
Deelnemende partijen	De gemeenten Hattem, Heerde en Oldebroek.			
Doel samenwerking	De bedrijfsvoeringsorganisatie verzorgt voor de deelnemers de ondersteuning op het terrein van de automatisering en creëert daarmee de voorwaarden voor een efficiënte en klantgerichte bedrijfsvoering.			
Bestuurlijk belang	Het bestuur bestaat uit wethouders van de 3 gemeenten.			
Financieel belang	De gemeente draagt bij in de jaarlijkse kosten via vastgestelde verdeelsleutels.			
Lokale invloed	Bestuurder: portefeuillehouder Bedrijfsvoering. Team: Bedrijfsvoering. Gemeenteraad wordt geïnformeerd via: jaarverslag. Frequentie overleggen: ten minste twee keer per jaar.			
Risico's	De deelnemers nemen minder diensten af dan op basis van de beschikbare capaciteit verwacht mag worden. Aansprakelijkheidsstellingen bij taakuitvoering.			
Jaar financieel resultaat	2025	Financieel resultaat	€ -32	
Jaar van Bijdrage / Baat	2025	Bijdrage (-) / Baat (+)	€ 1.363	
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-1-2025	€ -39	31-12-2025	€ -79
Vreemd vermogen	1-1-2025	€ 2.485	31-12-2025	€ 2.436

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij BNG Bank				
Vestigingsplaats	Den Haag			
Website	https://www.bngbank.nl/			
Deelnemende partijen	Diverse overheidsinstellingen.			
Doel samenwerking	BNG is de bank van overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. BNG Bank biedt gespecialiseerde financiële dienstverlening. Hiermee draagt de bank eraan bij dat de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger zo laag mogelijk zijn.			
Bestuurlijk belang	De gemeente heeft via stemrecht zeggenschap in BNG Bank. Het aandelenbezit zien we als een duurzame belegging.			
Financieel belang	Het financiële belang is de dividenduitkering. De gemeente bezit 9.750 aandelen van € 2,50 nominaal. In de begroting gaan we uit van een structurele dividenduitkering. BNG Bank emitteert leningen, die beursgenoteerd zijn. Om die reden is BNG Bank gehouden aan de regels die de Autoriteit Financiële Markten stelt aan het verstrekken van mogelijk koersgevoelige informatie. Het verstrekken van cijfers en verwachtingen over eigen vermogen en netto resultaat valt daar uitdrukkelijk onder. BNG Bank gaat pas tot publicatie van de gerealiseerde resultaten over na behandeling van de door de externe accountant goedgekeurde jaarrekening en het voorstel tot winstuitkering door de Raad van Commissarissen.			
Lokale invloed	Bestuurder: portefeuillehouder Bedrijfsvoering. Team: Bedrijfsvoering. Gemeenteraad wordt geïnformeerd via: P&C-cyclus (budgetcyclus). Frequentie overleggen: een keer per jaar.			
Risico's	De nettowinst per jaar bepaalt de hoogte van de dividenduitkering.			
Jaar financieel resultaat	2025	Financieel resultaat	€ 172.000	
Jaar van Bijdrage / Baat	2025	Bijdrage (-) / Baat (+)	€ -24	
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-1-2025	€ 4.777.000	31-12-2025	€ 4.863.000
Vreemd vermogen	1-1-2025	€ 123.614.000	31-12-2025	€ 110.701.000

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij Waterbedrijf Vitens				
Vestigingsplaats	Zwolle			
Website	https://www.vitens.nl/			
Deelnemende partijen	Provincies en gemeenten.			
Doel samenwerking	De kwaliteit van het waterleidingnet veiligstellen en dividend genereren via belegging van middelen. Deze middelen kunnen we vrij gebruiken voor gemeentelijke taken.			
Bestuurlijk belang	Vanwege het aandelenbezit heeft de Gemeente Oldebroek zeggenschap in de algemene vergadering van aandeelhouders. Een collegelid vertegenwoordigt de Gemeente Oldebroek hierin.			
Financieel belang	Het financiële belang is de dividenduitkering. De gemeente bezit 18.693 aandelen van € 1,- nominaal. Dat is 0,324% van het totaal aantal aandelen.			
Lokale invloed	Bestuurder: portefeuillehouder Bedrijfsvoering. Team: Bedrijfsvoering. Gemeenteraad wordt geïnformeerd via: P&C-cyclus. Frequentie overleggen: twee keer per jaar.			
Risico's	Niet van toepassing.			
Jaar financieel resultaat	2025	Financieel resultaat	€ 90.600	
Jaar van Bijdrage / Baat	2025	Bijdrage (-) / Baat (+)	€	
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-1-2025	€ 713.600	31-12-2025	€ 809.100
Vreemd vermogen	1-1-2025	€ 1.684.000	31-12-2025	€ 1.846.000

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij Alliander				
Vestigingsplaats	Arnhem			
Website	https://www.alliander.com/nl			
Deelnemende partijen	51 deelnemende gemeenten, vier provincies, NV Houdstermaatschappij GKNH en NV Houdstermaatschappij EZW.			
Doel samenwerking	De levering van elektriciteit veiligstellen en dividend genereren via belegging van middelen. Alliander verstrekt geen gegevens over verwachte financiële resultaten, omdat dit de rating bij de verschillende agency 's op het spel zou kunnen zetten.			
Bestuurlijk belang	Vanwege het aandelenbezit heeft de gemeente Oldebroek zeggenschap in de algemene vergadering van aandeelhouders. Een collegelid vertegenwoordigt de gemeente Oldebroek hierin. In het grootaandeelhoudersoverleg vertegenwoordigt het Nuval-platform de gemeente Oldebroek. Nuval staat voor Nuon, Vitens en Alliander. De deelnemers aan het platform kunnen onderling kennis uitwisselen en externe deskundigen inschakelen waar de kosten van gedeeld worden.			
Financieel belang	Het financiële belang is de dividenduitkering. De gemeente heeft 269.681 aandelen.			
Lokale invloed	Bestuurder: portefeuillehouder Bedrijfsvoering. Team: Bedrijfsvoering. Gemeenteraad wordt geïnformeerd via: P&C-cyclus. Frequentie overleggen: twee keer per jaar.			
Risico's	- Door de verkoop van de aandelen ontstaat verlies van dividenden. - Mogelijk aandeelhouderschap van het Rijk zou kunnen zorgen totaal meer aandelen binnen Alliander en dus een lager dividend per aandeel. - Door de energietransitie staat de dividend voor de aankomende jaren onder druk.			
Jaar financieel resultaat	2025	Financieel resultaat	€ 289.000	
Jaar van Bijdrage / Baat	2025	Bijdrage (-) / Baat (+)	€ -145	
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-1-2025	€ 6.038.000	31-12-2025	€ 6.203.000
Vreemd vermogen	1-1-2025	€ 6.918.000	31-12-2025	€ 7.960.000

2.1 Veiligheid

2.1.1 Algemeen

Beschrijving programma

Op dit programma worden lasten verantwoord die gerelateerd zijn aan criminaliteit en de preventie daarvan in de gemeente. Ook de kosten voor de brandweer en rampenbestrijding vallen onder dit programma.

2.1.2 Successen en tegenvallers

Meest opvallende successen

- Er is een gezamenlijke controle uitgevoerd met de Omgevingsdienst, douane en speurhonden op een grote opslaglocatie met boxen. Deze controle vond plaats in het kader van het Omgevingsplan en ter bestrijding van ondermijnende criminaliteit. Het proces is goed verlopen: alle boxen zijn gecontroleerd en er zijn geen overtredingen of verboden goederen gevonden.
- Op de schapenmarkt hebben we een bewustwordingsactie over ondermijning gehouden, waarbij we inwoners informeerden over de verschillende vormen van ondermijning en hen concrete handelingsperspectieven boden als zij signalen opmerken.

Meest opvallende tegenvallers

- Er zijn geen opvallende tegenvallers te vermelden

2.1.3 Wat wilden we bereiken en wat hebben we daarvoor gedaan

2.1.3.1 Bestrijden van ondermijning

Wat wilden we bereiken?

In Oldebroek voelt iedereen zich veilig. Iedereen kan veilig wonen en opgroeien. Vrijheid, rechtsgelijkheid en rechtszekerheid vinden we heel erg belangrijk.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Bestrijding ondermijning	We zetten actief in op de bestrijding van criminaliteit die de betrouwbaarheid en integriteit van de overheid doelbewust probeert te ondermijnen voor eigen gewin. We voeren het uitvoeringsplan ondermijning uit.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: In 2025 heeft de gemeente verdere stappen gezet in de integrale aanpak van ondermijnende criminaliteit. Er is een pilot uitgevoerd is samenwerking met het RIEC (Regionaal Informatie- en Expertisecentrum). Door middel van data analyse zijn risicofactoren voor ondermijnende criminaliteit in het buitengebied in beeld gebracht. De toepassing van de Wet Bibob is verder gestructureerd, het geactualiseerde Bibob-beleid ligt klaar voor besluitvorming en alle teams kregen voorlichting om bewustwording te vergroten. Ook inwoners en ondernemers zijn actief geïnformeerd over ondermijning, onder andere via publieksactiviteiten en een bijeenkomst met circa 50 ondernemers. Verder zijn integrale controles uitgevoerd op risicolocaties. Bij een grote opslaglocatie zijn geen overtredingen of verboden goederen gevonden.

2.1.3.2 Integrale aanpak van veiligheid

Wat wilden we bereiken?

We vormen met onze samenwerkingspartners op het gebied van integrale veiligheid een front om overlast en criminaliteit effectief tegen te kunnen gaan. We bundelen hiervoor de krachten en delen kennis en informatie. Dit doen we onder meer aan de hand van een gezamenlijk Integraal Veiligheidsplan.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Doelen IVP	De speerpunten uit het Integraal Veiligheidsplan (IVP) zijn aanpak criminaliteit, zorg & veiligheid en ondermijning. We maken ieder jaar een uitvoeringsplan.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: We voeren het 'Uitvoeringsplan integrale veiligheid 2024 - 2025' uit. Er is een beleidsplan voor de aanpak van mensenhandel 2025-2027 vastgesteld en deze wordt inmiddels uitgevoerd. In 2025 is ook informatie uitgewisseld over de aanpak jeugd & overlast, school & veiligheid en de Aanpak Voorkomen Escalatie (AVE). Daarnaast zijn ervaringen gedeeld over preventieve activiteiten op het gebied van digitale weerbaarheid, jonge aanwas en criminele netwerken

Meldingsbereidheid	Ons doel is dat iedereen in staat is en zich veilig voelt om te melden, zodat adequate hulp geboden kan worden. Hier zorgen we voor door bijvoorbeeld netwerkbijeenkomsten te organiseren.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: In 2025 heeft de gemeente actief gewerkt aan het vergroten van de meldbereidheid en het versterken van de veiligheid in onze gemeenschap. Tijdens publieksevenementen, zoals de Schapenmarkt, is extra aandacht besteed aan bewustwording rondom ondermijning. Inwoners werden geïnformeerd over de mogelijkheden voor anoniem melden via Meld Misdaad Anoniem en het gemeentelijke meldpunt, zodat zij signalen veilig kunnen doorgeven. Er is een gerichte campagne in het centrum van Wezep uitgevoerd om de meldingsbereidheid, bijvoorbeeld rondom jeugdoverlast, te vergroten. Daarnaast is intensief samengewerkt met partners binnen het veiligheidsdomein. In diverse netwerkbijeenkomsten zijn kennis, signalen en ervaringen gedeeld om vroegtijdig passende ondersteuning te kunnen bieden. Dit gebeurde onder meer in overlegstructuren zoals de Driehoek, de Werkgroep Integrale Veiligheid (WIV), het Keurmerk Veilig Ondernemen en het lokaal overleg rondom ondermijning en zorg- en veiligheid.
Repressie	We zetten in op repressie door adequaat en alert te reageren op meldingen van politie en inwoners. Waar mogelijk zetten we bestuurlijke handhaving in. We zorgen dat we voldoende handvatten hebben om te kunnen optreden en lobbyen om zaken wettelijk geregeld te krijgen.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: We voeren diverse overleggen met verschillende samenwerkingspartners, zoals het lokaal ondermijningsoverleg, zorg- en veiligheid en het overlastnetwerk. Waar nodig zoeken we elkaar actief op. Gesignaleerde risico's wegen we samen met de verschillende ketenpartners en we gaan in gesprek met de betrokken partijen als iets kan gaan escaleren. Indien nodig treden we op en streven we ernaar overlast en criminaliteit te voorkomen. In 2025 is meerdere malen bestuurlijk ingegrepen door het geven van waarschuwingen. Deze maatregelen hielden verband met overtredingen van de Wet wapens en munitie en de Opiumwet, maar ook op situaties rondom woonoverlast, (jeugd)overlast en casuïstiek binnen het domein zorg en veiligheid. Daarnaast zijn er waarschuwingen en besluiten uitgevaardigd over aanlijn- en muilkorfgeboden.

2.1.3.3 Evenementenbeleid

Wat wilden we bereiken?

Het evenementenbeleid uit 2019 wordt in 2024 geëvalueerd en met de gemeenteraad besproken.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Evaluatie	We gaan in 2025 aan de slag met de conclusies van de evaluatie van het evenementenbeleid.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: In september 2024 is de gemeente gestart met de evaluatie van het evenementenbeleid uit 2019. Hiervoor is input verzameld via een bijeenkomst met evenementenorganisatoren, een enquête onder inwoners, het raadplegen van interne en externe partijen en een vergelijking met omliggende en soortgelijke gemeenten. In juli 2025 zijn de nieuwe 'Beleidsregels evenementen gemeente Oldebroek' vastgesteld.

2.1.4 Verplichte indicatoren

De indicatoren komen uit 'waar staat je gemeente'. De laatst bekende gegevens vindt u hieronder. Een toelichting op de indicatoren vindt u in de bijlage 'toelichting verplichte indicatoren'.

Verplichte indicatoren				
Indicator	Eenheid	Periode	Oldebroek	Nederland
Verwijzingen Halt	Aantal per 1.000 jongeren	2025	7	10
Misdrijven - Geweldsmisdrijven	Aantal per 1.000 inwoners	2025	1,8	4,6
Misdrijven - Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte)	Aantal per 1.000 inwoners	2025	3,7	5,7
Misdrijven - Diefstallen uit woning	Aantal per 1.000 inwoners	2025	0,8	1,2
Misdrijven - Winkeldiefstallen	Aantal per 1.000 inwoners	2025	0,2	2,1

2.1.5 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil Begr/Rek
Totaal lasten	-2.765	-3.000	-3.117	-3.022	95
Totaal baten	28	20	20	38	18
Saldo programma	-2.737	-2.980	-3.097	-2.984	113

Financiële analyse (is onderdeel van de jaarrekening)

Toelichting op de financiële verschillen tussen begroting en jaarrekening (> €25.000 op taakveldniveau)

Alle verschillen zijn incidenteel van aard, dus worden in 2026 in principe niet weer verwacht.

Taakveld	Voordeel of nadeel (€)	Toelichting
Crisisbeheersing en brandweer	€ 123.000 (V)	Dit voordeel is met name ontstaan doordat de ontvangen gelden voor natuurbrandbestrijding nog niet volledig zijn ingezet. Het voordeel hierop ad € 129.000 blijft via budgetoverheveling voor 2026 beschikbaar.
Overige verschillen (< €25.000)	€ 11.000 (N)	Het betreffen diverse kleine verschillen binnen dit programma.
Saldo progr.	€ 112.000 (V)	

2.1.6 Verbonden partijen

Gemeenschappelijke regeling

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij Veiligheidsregio Noord en Oost Gelderland				
Vestigingsplaats	Apeldoorn			
Website	https://www.vnog.nl/			
Deelnemende partijen	In de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG) werken 22 gemeenten in de provincie Gelderland samen op het gebied van veiligheid.			
Doel samenwerking	De missie van de VNOG daarbij is: "Samen werken aan veiligheid". In de Toekomstvisie is vastgelegd hoe de VNOG de vragen van de samenleving beantwoordt en haar missie gestalte geeft, namelijk:- De VNOG is dé organisatie in de regio voor samenwerking aan veiligheid. Het is een operationele organisatie, die bij een crisissituatie of ramp nu en in de toekomst garant staat voor professionele hulpverlening aan de inwoners en bezoekers van de regio Noord- en Oost-Gelderland is een regio waar veilig en gezond gewoond, gewerkt en gerecreëerd kan worden. De VNOG speelt in op demografische, technologische en maatschappelijke ontwikkelingen die van invloed zijn op hedendaagse en toekomstige veiligheidsrisico's. De VNOG is een toekomstbestendige veiligheidsregio.			
Bestuurlijk belang	Het algemeen bestuur bestaat uit alle burgemeesters van de gemeenten. Het dagelijks bestuur bestaat uit de bestuurlijk vertegenwoordigers (burgemeester) van de zes clusters.			
Financieel belang	De bijdragen worden bij de gemeenten in rekening gebracht, waarbij de bijdrage wordt berekend op basis de waarden van de van toepassing zijnde verdeelmaatstaven in het Gemeentefonds uit het cluster openbare orde en veiligheid, sub-cluster brandweer en rampenbestrijding. Het percentage van Oldebroek in de gemeentelijke bijdragen is 2,65% van de totale kosten van de VNOG.			
Lokale invloed	Bestuurder: burgemeester. Team: Ruimte. Gemeenteraad wordt geïnformeerd via: raadsvoorstellen over begroting, tussentijdse rapportages en jaarverslag. Frequentie overleggen: algemeen bestuur vier keer per jaar, dagelijks bestuur vier keer per jaar.			
Risico's	Het VNOG heeft zelf een eigen paragraaf Weerstandsvormen. Ze hebben deze risico's op dit moment afgedicht met hun eigen weerstandscapaciteit binnen de VNOG. De ratio van het weerstandsvormen per 31-12-2024 is 1,2 en zit daarmee binnen de door het bestuur vastgestelde bandbreedte van 1,0 t/m 1,4.			
Jaar financieel resultaat	2025	Financieel resultaat	€ 1.342	
Jaar van Bijdrage / Baat	2025	Bijdrage (-) / Baat (+)	€ 1.523	
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-1-2025	€ 22.717	31-12-2025	€ 25.061
Vreemd vermogen	1-1-2025	€ 30.501	31-12-2025	€ 49.900

2.2 Verkeer, vervoer en waterstaat

2.2.1 Algemeen

Beschrijving programma

Alle kosten die de gemeente maakt rondom mobiliteit van voertuigen worden geboekt op dit programma. Binnen dit programma worden vooral veel lasten geboekt voor de aanleg en het onderhoud van wegen en (fiets)paden. Naast deze mobiliteit ter land, valt ook de (recreatieve) vaart onder dit programma, zoals het onderhouden van havens en waterwegen.

2.2.2 Successen en tegenvallers

Meest opvallende successen

- In juni heeft de gemeenteraad kennisgenomen van het integrale beleidsplan en heeft het college de geactualiseerde beheerplannen voor de diverse beleidsvelden vastgesteld. Met deze nieuwe plannen zijn de opgaven voor de groen, wegen, openbare verlichting, verkeersregelinstallaties en civieltechnische kunstwerken in beeld gebracht, begroot en geprogrammeerd. Dit biedt een duidelijk kader voor het onderhoud van de openbare ruimte, waarbij ook wordt gewerkt aan het vergroten van biodiversiteit, klimaatadaptatie en het verminderen van hittestress.
- Afgelopen voorjaar is groot onderhoud uitgevoerd aan de brug in de Buitendijk in Noordeinde. Tijdens de werkzaamheden bleek dat er nog extra onderhoud aan wapening en beton nodig was. Ondanks de extra kosten is het gelukt het werk binnen het budget uit te voeren.
- Om veilig te kunnen uitrukken in de nieuwe situatie bij de rotonde Rondweg/Duurzaamheidsstraat is bij de brandweerkazerne in Wezep een nieuwe uitruk-alarminstallatie geplaatst.
- Om meer datagedreven te kunnen werken, is een start gemaakt met het verder optimaliseren van de kwaliteit van de wegbeheerdata. Dit wordt begin 2026 afgerond.
- De bouwteamfase van het Klimaatbestendig Centrumplan Wezep verloopt voorspoedig. Door deze werkvorm zijn een aantal grote optimalisaties van het ontwerp en werkproces doorgevoerd. Hierdoor is er ruimte om eventuele tegenvallers tijdens de uitvoering op te vangen zonder het budget te overschrijden.
- In de voorbereiding van het project op de nieuwe aansluiting A28, Wezep/H2O zijn de te verwachten verkeersstromen gemodelleerd. Uit de eerste metingen blijkt dat de verwachte verkeersstromen grotendeels overeenkomen met het model. Komende periode worden de verkeersstromen opnieuw gemeten.

Meest opvallende tegenvallers

- Het laatste deel van de in 2025 geplande werkzaamheden uit het uitvoeringsplan van het Gemeentelijk Verkeers en Vervoer Plan is door een gebrek aan interne capaciteit niet uitgevoerd. Het aanpassen van weginrichting ter verbetering van de verkeersveiligheid wordt in 2026 uitgevoerd.
- Vanwege vertraging bij de nutspartijen wordt de herinrichting van de Harm Aartsweg pas volgend jaar uitgevoerd.

2.2.3 Wat wilden we bereiken en wat hebben we daarvoor gedaan

2.2.3.1 Verkeersveiligheid

Portefeuillehouder:

Wat wilden we bereiken?

We willen de verkeersveiligheid vergroten en met name minder ongevallen met kwetsbare verkeersdeelnemers, zoals fietsers en voetgangers. Daarbij gaan we ook aan de slag met de veiligheid van jonge weggebruikers, onder andere door een verkeersveilige school-, speel- en leefomgeving. Daarnaast willen we de doorstroming verbeteren en minder overlast van zwaar verkeer. Een en ander zal (deels) zijn weerslag krijgen in een nieuw Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Fietsstructuren	De bestaande lokale en regionale fietsstructuren en kwaliteit in beeld brengen (F28). Hierbij kijken we ook naar de provinciale doelstellingen en benutten daarbij beschikbare subsidies. In het GVVP en het uitvoeringsplan heeft dit zijn beslag gekregen.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Dit punt is opgenomen in het GVVP. Het is vervolgens opgenomen in het uitvoeringsprogramma GVVP, dat door het college is vastgesteld. Hier wordt momenteel uitvoering aan gegeven.
Verkeersveiligheid scholen en speelplekken	Onderzoeken waar verbetering nodig is, met name rondom scholen en speelplekken. En daarna deze verbeteringen doorvoeren. Dit wordt samen met de scholen en verkeersouders opgepakt.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Dit punt is opgenomen in het GVVP. Het is vervolgens opgenomen in het uitvoeringsprogramma GVVP, dat door het college is vastgesteld. Hier wordt momenteel uitvoering aan gegeven.

Verkeersveiligheid Zuiderzeestraatweg Voortgang: 	We onderzoeken maatregelen om de verkeersveiligheid op de Zuiderzeestraatweg te verbeteren. Samen met de provincie (als wegbeheerder) wordt onderzoek gedaan naar passende maatregelen. Ook wordt een mogelijke randweg onderzocht. Toelichting voortgang: Dit punt is opgenomen in het GVVP. Het is vervolgens opgenomen in het uitvoeringsprogramma GVVP, dat door het college is vastgesteld. Hier wordt momenteel uitvoering aan gegeven.
Regie gebied Buurtmidden Voortgang: 	Er is een projectplan opgesteld voor het gebied Buurtmidden in Wezep. Het projectplan wordt uitgevoerd. Toelichting voortgang: Het integrale project Buurtmidden Wezep Noord omvat de oplevering van de nieuwbouw van basisschool De Rank en het CPO-initiatief De Singelhof in 2025, waarbij ook tijdelijke en geplande definitieve maatregelen voor de verkeersveiligheid rondom de scholen worden ontwikkeld in goed overleg met de betreffende scholen. Daarnaast zijn er verdere plannen gemaakt voor een BOSS-plek (bewegen, ontmoeten, spelen, sport) met toegezegde co-financiering en zijn er bij de woningbouw op de locatie Buurskamp twee beweegroutes door het gebied gerealiseerd.
LIOOR toetsen Voortgang: 	De Leidraad Inrichting en Ontwerp Openbare Ruimte (LIOOR) wordt getoetst en waar nodig herschreven om in ontwerpen meer veiligheid voor fietsers en voetgangers te creëren. Het LIOOR consequent opnemen in nieuwe omgevingsplannen en anterieure overeenkomsten. Toelichting voortgang: Het LIOOR wordt opgenomen in nieuwe omgevingsplannen.

2.2.4 Verplichte indicatoren

Bij het programma Verkeer, vervoer en waterstaat horen geen verplichte indicatoren.

2.2.5 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil Begr/Rek
Totaal lasten	-3.501	-3.128	-3.225	-3.039	185
Totaal baten	281	276	276	229	-47
Saldo programma	-3.221	-2.852	-2.949	-2.810	138

Financiële analyse (is onderdeel van de jaarrekening)

Toelichting op de financiële verschillen tussen begroting en jaarrekening (> €25.000 op taakveldniveau)

Alle verschillen zijn incidenteel van aard, dus worden in 2026 in principe niet weer verwacht.

Taakveld	Voordeel of nadeel (€)	Toelichting
Verkeer en vervoer	€ 134.000 (V)	Het voordeel wordt veroorzaakt door de uitvoeringskosten van het GVP (gemeentelijke verkeers- en vervoerplan), de maatregelen die gepland stonden aan de Vogelzang Veldweg in Hattemerbroek (€ 60.000) zijn doorgeschoven naar 2026. In het uitvoeringsplan is geen capaciteit voor de voorbereiding en het toezicht gevraagd. Daardoor ligt het uitvoeringstempo lager dan gewenst. Daarnaast is er een voordeel van € 75.000 op de gebiedsopave Corridor Flevoland - Veluwe, dit geld was beschikbaar in de begroting 2025, maar het feitelijk onderzoek gebeurd in 2026. Deze middelen worden daarom overgeheveld naar 2026. De overige posten betreffen enkele kleine plussen en minnen binnen het taakveld Wegen.
Saldo progr.	€ 134.000 (V)	

2.3 Economie

2.3.1 Algemeen

Beschrijving programma

De gemeente stimuleert op verschillende manieren de lokale economie. Daarbij wordt gebruik gemaakt van het bedrijfsloket, verschillende (digitale) media, informatieve bijeenkomsten en door samen te werken met het bedrijfsleven. Ook vervult de gemeente een belangrijke taak als het gaat om het ontwikkelen van bedrijventerreinen en het toekomstbestendig houden van winkelgebieden.

2.3.2 Successen en tegenvallers

Meest opvallende successen

- Met de Kop van de Veluwe Bedrijven is een gezamenlijk bedrijvenregister opgericht. Dit register biedt lokale ondernemers de kans zich zichtbaar te maken voor ambtelijke organisaties, waardoor ze beter kunnen deelnemen aan aanbestedingen en inkopen. Dit initiatief bevordert de betrokkenheid van ondernemers en versterkt de lokale economie.
- In samenwerking met Regio Zwolle United en Platform Veilig Ondernemen hebben we een ondernemersevent over ondermijning georganiseerd. Ongeveer 50 ondernemers uit onze gemeente waren aanwezig, wat getuigt van hun betrokkenheid en het belang van het onderwerp. Het event gaf ondernemers waardevolle inzichten over hoe ze ondermijning kunnen herkennen en zo veel mogelijk voorkomen. Samen dragen we zo bij aan een veiliger ondernemingsklimaat in onze gemeente en in de regio Zwolle.

Meest opvallende tegenvallers

- Een tegenvaller voor de economie is de uitspraak met betrekking tot stikstof, die blijvende onzekerheid veroorzaakt voor agrariërs en ondernemers die zich verder willen ontwikkelen en groeien. Deze uitspraak maakt de toekomst voor veel bedrijven onduidelijk, bemoeilijkt de plannen voor uitbreiding en investeringen en beïnvloedt het ondernemersklimaat negatief.
- In het afgelopen jaar hebben zich binnen de gemeente Oldebroek enkele faillissementen voorgedaan. Dit heeft een merkbare gevolgen op de lokale samenleving, onder andere op het gebied van werkgelegenheid, toeleveringsketens en het ondernemersvertrouwen.
- Vanuit de Regiodeal zijn helaas twee projectaanvragen niet toegekend. In samenwerking met gemeenten in de Kop van de Veluwe is een aanvraag ingediend voor het Koploperproject; deze aanvraag voor financiering vanuit de Regiodeal is afgewezen. Daarnaast is gezamenlijk met de gemeenten Elburg en Heerde een aanvraag ingediend voor het project Ervencoaches. Ook deze aanvraag is niet gehonoreerd.

2.3.3 Wat wilden we bereiken en wat hebben we daarvoor gedaan

2.3.3.1 Een goed ondernemersklimaat bieden

Wat wilden we bereiken?

Ondernemers willen we een goed ondernemersklimaat bieden. Wij stimuleren het organiserend en innovatief vermogen. We denken graag vanuit mogelijkheden met onze ondernemers mee. Door samen te werken in de Regio Zwolle vergroten wij onze slagkracht.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Lokaal economische agenda Voortgang: 	De Lokaal Economische Agenda met een uitvoeringsagenda is vastgesteld. Dit is nu in samenwerking met de ondernemersverenigingen, Bedrijvenkring Oldebroek (BKO), Toeristisch Platform Oldebroek, het parkmanagement op de bedrijventerreinen en het Agrarisch Overleg in uitvoering. Toelichting voortgang: In 2025 heeft regelmatig overleg plaatsgevonden met ondernemers en hun vertegenwoordigers over de voortgang van de agenda. Met alle stakeholders zijn evaluatiegesprekken gevoerd. We zien bestuurlijke uitdagingen bij de detailhandel. Met de OVO is gesproken over de ontwikkelingen in Oldebroek Centrum, terwijl met de BKO overleg heeft plaatsgevonden over de behoefte aan uitbreidingslocaties en de problematiek rondom netcongestie.
Kop van de Veluwe en Regio Zwolle Voortgang: 	We versterken onze effectiviteit en slagkracht door samenwerking op het gebied van economische ontwikkeling en bedrijventerreinen binnen de Kop van de Veluwe en de Regio Zwolle. We hebben een actieve bijdrage aan de invulling van de Regiodeal Regio Zwolle, waarmee we extra middelen naar ons gebied willen halen. Toelichting voortgang: In september is de economische monitor voor Kop van de Veluwe opgeleverd. Daarnaast is het bedrijvenregister van start gegaan.
Stimuleren organiserend vermogen bedrijven Voortgang: 	Stimuleren van bedrijven om te komen tot organiserend vermogen (parkmanagement), naast H2O en Wezep-Noord, op de diverse bedrijventerreinen binnen onze gemeente. Zodra er organiserend vermogen aanwezig is zullen we stimuleren dat verduurzaming van bedrijventerreinen, veiligheid en de problematiek met betrekking tot de arbeidsmarkt op de agenda komen te staan. Toelichting voortgang: Op bedrijventerrein H2O is parkmanagement actief. Ook op bedrijventerrein De Voskuil is het parkmanagement inmiddels van start gegaan. Bedrijven die nog geen lid zijn, worden momenteel actief benaderd. Daarnaast is gestart met parkmanagement op bedrijventerrein De Oude Dijk en zijn wij in gesprek met de VvE van bedrijventerrein Stuyvezand.

Ondernemersloket	We doen mee aan de pilot lokale Regio Zwolle Brigade. Dit moet uiteindelijk resulteren in een duidelijke pagina op onze gemeentelijke website waar ondernemers terecht kunnen (het zogenaamde ondernemersloket). We zullen dit doorlopend actualiseren en verbeteren. Voortgang:  Toelichting voortgang: De gemeente voert belrondes uit met ondernemers. Tijdens een belronde bleek dat de vragen vanuit werkgevers vooral gericht zijn op de verduurzaming van hun onderneming, de uitdagingen rondom netcongestie en de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt. Het ondernemersloket houden we doorlopend actueel. Het speelt een belangrijke rol als centrale informatiebron, zowel voor reguliere bedrijven als voor agrariërs. Via dit loket kan bovendien relevante informatie worden gedeeld over actuele thema's zoals stikstof, zodat ondernemers tijdig en goed geïnformeerd beslissingen kunnen nemen.
Vaststellen bedrijfslocaties	De uitbreidingslocaties liggen voorlopig vast in het voorkeursrecht. Bedrijven die geïnteresseerd zijn in een kavel plaatsen we op een lijst en deze lijst houden we actueel. Voortgang:  Toelichting voortgang: Er ligt WVG op twee gebieden in gemeente Oldebroek, Broeklanden en Laagveen. Hiervoor wordt gewerkt aan een omgevingsprogramma. De lijst met geïnteresseerde bedrijven voor een bedrijfskavel wordt doorlopend actueel gehouden en ambtelijk en bestuurlijk zijn we met bedrijven in gesprek over hun toekomstambities om zo ook hen zo adequaat mogelijk te faciliteren.
Intensiever accountmanagement	Via onze accountmanager ondernemers intensiveren we onze contacten en communicatie met ondernemers en ondernemersorganisaties. We willen een gemeente zijn waar we ondernemers laten bloeien en waar ondernemers zich gehoord voelen in woord en daad. We stellen hiervoor een periodieke nieuwsbrief op, investeren in bedrijfsbezoeken en gaan aan de slag met lokaal inkoopbeleid. Voortgang:  Toelichting voortgang: De accountmanager is actief en zichtbaar aanwezig op plekken waar ondernemers samenkomen, zowel in groepsverband als in individuele gesprekken. Er is sprake van goed en regelmatig contact met zowel individuele ondernemers als de lokale ondernemersnetwerken. Daarnaast verschijnt er periodiek een nieuwsbrief, waarvan er in het afgelopen jaar vier edities zijn verschenen. Vanaf de start zien we nog steeds een groei van het aantal aanmeldingen hiervoor. Hiermee bereiken wij een groep van circa 500 ondernemers. De reactie op de artikelen in de nieuwsbrief is positief en wordt gewaardeerd. Ook worden er met regelmaat bedrijfsbezoeken afgelegd, door zowel de accountmanager als het college, om het directe contact met ondernemers verder te versterken.

Netwerkc capaciteit	We zien de uitdagingen rondom de netwerkc capaciteit van elektra. We pleiten voor lokale belangen bij netwerkbedrijven en kijken naar lokale mogelijkheden.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Initiatieven van ondernemers ondersteunen wij waar mogelijk, onder andere door hen met elkaar in contact te brengen. Op bedrijventerrein H2O bespreken ondernemers netcongestie en mogelijke oplossingen. Hiervoor is inmiddels een coöperatie opgericht. Ook staan wij in contact met de Bedrijvenkring Oldebroek (BKO). Bij de netcongestie op bedrijventerrein Engeland nemen wij een verbindende rol. Door het faillissement van Celavita moeten we nog bekijken hoe deze ontwikkeling verdergaat.

2.3.4 Verplichte indicatoren

De indicatoren komen uit 'waar staat je gemeente'. De laatst bekende gegevens vindt u hieronder. Een toelichting op de indicatoren vindt u in de bijlage 'toelichting verplichte indicatoren'.

Verplichte indicatoren				
Indicator	Eenheid	Periode	Oldebroek	Nederland
Functiemenging	%	2024	49,5	54,5
Vestigingen (van bedrijven)	Aantal per 1.000 inwoners 15-65 jaar	2024	162,4	191,4

2.3.5 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Vershil Begr/Rek
Totaal lasten	-608	-691	-884	-773	111
Totaal baten	948	844	920	795	-125
Saldo programma	340	153	35	21	-14

Financiële analyse (is onderdeel van de jaarrekening)

Toelichting op de financiële verschillen tussen begroting en jaarrekening (> €25.000 op taakveldniveau)

Alle verschillen zijn incidenteel van aard, dus worden in 2026 in principe niet weer verwacht.

Taakveld	Voordeel of nadeel (€)	Toelichting
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	73.000 (N)	Dit voordeel wordt veroorzaakt door een mutatie op de verliesvoorziening. Dit voordeel wordt verrekend met de Reserve Grondbedrijf (RAG). Een uitgebreide toelichting is opgenomen in het MPG 2026.
Economische promotie	€ 82.000 (V)	Er is een nadeel op de Toeristenbelasting van € 82.000 ten opzichte van de begroting door minder overnachtingen. De overige € 164.000 voordeel zit op Recreatie & Toersime, dit betreft grotendeels de nog niet bestede middelen van het werkplan Recreatie & Toerisme of door het niet doorgaan van activiteiten zoals het NK Stratenmaken. Voorgesteld wordt ook om de nog niet bestede middelen via een budgetoverheveling (deels) mee te nemen naar 2026.
Overige verschillen (< €25.000)	€ 23.000 (N)	Dit betreffen diverse kleine verschillen binnen dit programma.
Saldo progr.	€ 14.000 (N)	

2.3.6 Verbonden partijen

BV

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij Ontwikkelingsmaatschappij Hattemerbroek				
Vestigingsplaats	Hattemerbroek			
Website	https://bedrijvenparkh2o.nl/			
Deelnemende partijen	De gemeenten Hattem, Heerde en Oldebroek (H2O).			
Doel samenwerking	Aan bedrijven een goed geoutilleerd bedrijventerrein aan te bieden. Daarmee wordt de werkgelegenheid bevorderd. Tegelijk wordt er gewerkt aan een goede leefbaarheid in de woonkernen door verhuizing van bedrijven en door flankerende maatregelen.			
Bestuurlijk belang	De gemeenten Hattem, Heerde en Oldebroek hebben een samenwerkingsovereenkomst voor het realiseren en exploiteren van een bedrijvenpark. De gemeenten zijn aandeelhouder. Het bedrijvenpark richt zich vooral op het aantrekken van bedrijven in de logistieke sector. Om dat te realiseren is het bedrijvenpark aangewezen als 'bovenregionaal' bedrijventerrein.			
Financieel belang	Elk van de drie gemeenten heeft een aandelenbelang van € 6.000,- en staat garant voor een derde van de totale financieringsbehoefte van € 39 miljoen.			
Lokale invloed	De raad van commissarissen bestaat uit externe leden. De statutair directeur is ook de bestuurder. De gemeenteraad krijgt met regelmaat informatie over de voortgang in de ontwikkeling van het bedrijventerrein. Aandeelhouder: burgemeester Team: concern / business control. Gemeenteraad wordt geïnformeerd via: voortgangsrapportages. Frequentie overleggen: de aandeelhouders vergaderen 3-4 keer per jaar.			
Risico's	- De netcongestie en stikstofbeperkingen belemmeren mogelijk de verkoop van kavels. - Het niet tijdig besteden en verantwoorden van subsidies.			
Jaar financieel resultaat	2024	Financieel resultaat	€	
Jaar van Bijdrage / Baat	2024	Bijdrage (-) / Baat (+)	€	
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-1-2024	€ 3.996	31-12-2024	€ 3.648
Vreemd vermogen	1-1-2024	€ 10.393	31-12-2024	€ 11.685

2.4 Onderwijs

2.4.1 Algemeen

Beschrijving programma

De bekostiging van onderwijs gaat primair via het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap direct naar de schoolbesturen. De gemeenten zijn echter verantwoordelijk voor de onderwijshuisvesting voor openbaar en bijzonder onderwijs. Daarnaast valt ook voor- en vroegschoolse educatie én volwasseneneducatie onder dit programma.

2.4.2 Successen en tegenvallers

Meest opvallende successen

- In 2014 heeft de raad de Huisvestingsvisie 2014 vastgesteld, de voorganger van Integraal Huisvestingsplan 2024-2040. Met de oplevering en ingebruikname van de basisschool De Rank in Wezep-Noord is het laatste grote project van de huisvestingsvisie 2014 afgerond.
- Op basis van de ambities zijn binnen de LEA (Lokaal Educatieve Agenda) concrete doelen vastgesteld. De werkgroepen zijn gestart met de uitvoering en maken dit zichtbaar binnen het netwerk via onder andere een promotiefilm en een factsheet. Het is mooi om te zien hoe dit bijdraagt aan de samenwerking en de eerste activiteiten mede hierdoor vorm en uitstraling krijgen. De gezamenlijke communicatie en werkwijze verbindt de scholen en partners.

Meest opvallende tegenvallers

- De afgelopen jaren heeft de gemeente dyslexieprogramma BOUW! gefinancierd. Helaas zijn de doelen zoals vastgesteld in 2022 niet behaald. Er is een toename in aantallen en zorgkosten zichtbaar i.p.v. de beoogde afname. Dit biedt onvoldoende grond om de financiering van BOUW! te continueren. Onderwijsinstellingen kijken zelf hoe ze hier nu mee verder gaan.

2.4.3 Wat wilden we bereiken en wat hebben we daarvoor gedaan

2.4.3.1 Goede onderwijshuisvesting

Wat wilden we bereiken?

We willen goede huisvestingsvoorzieningen waarin onderwijs en netwerkpartners samenwerken. Daarvoor hebben we een toekomstvisie en ontwikkelagenda nodig. Het Integraal Huisvestingsplan (IHP) wordt daar een onderdeel van.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Toekomstvisie en ontwikkelagenda	De werkgroepen die gevormd zijn vanuit het onderwijs, opvang en gemeente volgen de uitvoeringsagenda die gevormd is bij de ontwikkelagenda onderwijs en opvang. Aandacht gaat hier uit naar het creëren van een veilige, gezonde en uitdagende leer- en ontwikkelomgeving voor onze jeugd.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: De werkgroepen onder de ontwikkelagenda zijn begonnen met het uitvoeren van de activiteiten die bijdragen aan de ambities van de toekomstvisie en ontwikkelagenda. De eerste activiteiten zijn inmiddels in uitvoering.

2.4.3.2 Voorkomen van onderwijsachterstanden

Wat wilden we bereiken?

Voorkomen van onderwijsachterstanden op gemeentelijk niveau. Alle kinderen krijgen onderwijs, ook als ze extra zorg nodig hebben.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
OAB	We voeren het gemeentelijk Onderwijsachterstandenbeleid (OAB) 2022-2026 uit. Naast VVE zetten we in op de aanpak van onderwijsachterstanden in de leeftijd 6–13 jaar.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Vanuit de ambities van de toekomstvisie en ontwikkelagenda onderwijs en kinderopvang werken we gezamenlijk aan doelstellingen om onderwijsachterstanden in de leeftijd zes tot dertien jaar te verminderen. Dit jaar zijn de scholen gestart met een gezamenlijke aanpak taalachterstand in het onderwijs.
Onderwijszorg-arrangementen	We werken aan afstemming van de ondersteuning aan kinderen en ouders vanuit jeugdhulp en (speciaal) onderwijs.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: In de regio Noord-Veluwe is een intentieverklaring vastgesteld om te komen tot een opdracht voor een nieuw onderwijszorgarrangement. Daarnaast volgen enkele van onze leerlingen een onderwijszorgarrangement bij een onderwijsinstelling in Zwolle of Kampen.

2.4.4 Verplichte indicatoren

De indicatoren komen uit 'waar staat je gemeente'. De laatst bekende gegevens vindt u hieronder. Een toelichting op de indicatoren vindt u in de bijlage 'toelichting verplichte indicatoren'.

Verplichte indicatoren				
Indicator	Eenheid	Periode	Oldebroek	Nederland
Absoluut verzuim	Aantal per 1.000 leerlingen 5-18 jaar	2022	0,0	4,2
Relatief verzuim	Aantal per 1.000 leerlingen 5-18 jaar	2024	19	28
Voortijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	%	2024	2,0	2,3

2.4.5 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Vershil Begr/Rek
Totaal lasten	-2.624	-2.886	-2.992	-3.129	-137
Totaal baten	640	656	656	879	223
Saldo programma	-1.984	-2.230	-2.336	-2.250	86

Financiële analyse (is onderdeel van de jaarrekening)

Toelichting op de financiële verschillen tussen begroting en jaarrekening (> €25.000 op taakveld niveau)

Alle verschillen zijn incidenteel van aard, dus worden in 2026 in principe niet weer verwacht.

Taakveld	Voordeel of nadeel (€)	Toelichting
Onderwijshuisvesting	€ 174.000 (V)	Het voordeel van 2025 bevat ook een bijdrage voor de school Noordermerk om een tekort in de exploitatie voor het schooljaar 2026-2027 incidenteel op te vangen met €150.000. Middels een amendement heeft de raad op 5 juni 2025 besloten deze kosten uit de algemene reserve te dekken en te besteden in 2026. Het bedrag wordt via budgetoverheveling beschikbaar gesteld voor 2026.
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	€ 88.000 (N)	Er is een nadeel op leerlingenvervoer ontstaan door de toename van het aantal toekenningen voor het eigen vervoer, waar actief op gestuurd wordt om zelfredzaamheid te vergroten. Voordelen zijn ontstaan op volwasseneducatie en onderwijsachterstandenbeleid.
Saldo progr.	€ 86.000 (V)	

2.5 Sport, cultuur en recreatie

2.5.1 Algemeen

Beschrijving programma

Op dit programma worden uitgaven geboekt die te maken hebben met een breed scala aan voorzieningen. Variërend van sportzalen tot musea en van openbaar groen tot de lokale media.

2.5.2 Successen en tegenvallers

Meest opvallende successen

- Naast de reguliere aanplant en vervanging van bomen zijn er twaalf bomen aangeplant naar aanleiding van een initiatief uit de samenleving. Daarnaast zijn er drie initiatieven vanuit de samenleving uitgewerkt om de openbare ruimte verder te vergroenen.
- Er is dit jaar voor het eerst geen gif ingezet om de eikenprocessierups te bestrijden. In plaats daarvan is een extra bloemenareaal in bermen aangelegd, waardoor meer natuurlijke vijanden van de eikenprocessierups ruimte krijgen en de biodiversiteit toeneemt. Ook zonder gif is er nauwelijks overlast ontstaan door de eikenprocessierups.
- Het proces voor de aanbesteding van ons groenonderhoud voor de komende jaren is afgerond en er is een voorlopige gunning afgegeven. Er is hiermee ingezet op een toekomstbestendige samenwerking tussen de aannemer, de groen medewerkers van de Inclusief Groep en de gemeente.
- Er is een nieuwe subsidieregeling Lokale Culturele Initiatieven ingevoerd, zoals aangekondigd in de Cultuurnota (2023).
- Het Cultuur- en Erfgoedpact, een regionaal samenwerkingsverband, is vastgesteld voor de periode 2025-2027.
- Het nieuwe digitale sport- en beweegplatform is in november 2025 online gegaan. Inwoners vinden hier een overzicht van het sport-, beweeg- en (op termijn) het cultuuraanbod in onze gemeente. Voor de sportaanbieders is er een speciale kennisbank en informatie over het Lokaal Sportakkoord.
- In 2025 zijn bij het Lokaal Sportakkoord vijftien budgetaanvragen ingediend. Het beschikbare budget is volledig gebruikt om een heel aantal nieuwe initiatieven bij de sportclubs tot stand te laten komen.
- Het Goed Bezig-team is in oktober 2025 verhuisd naar de nieuwe locatie aan de Ruitersveldweg 10 in Wezep. Hierdoor is er nu een vaste plek voor dit team gewaarborgd.
- In 2025 zijn diverse wandel- en fietsroutes geopend, waarbij de gemeente in samenwerking met lokale organisaties een bijdrage heeft geleverd. Voorbeelden zijn de Kerkenfietsroute, Rondje van de Molen, Nostalgische Wandelroute Hattemerbroek, en Natuurpad 't Loo.

- Sinds september 2025 is bij het Toeristisch Platform Oldebroek (TPO) een coördinator aangenomen waardoor er extra capaciteit beschikbaar is voor de uitvoering van activiteiten.

Meest opvallende tegenvallers

- De weersomstandigheden hebben afgelopen groeiseizoen extra inzet gevraagd.
- Tijdens de zomerpiek was er door de krappe arbeidsmarkt helaas onvoldoende personeel beschikbaar voor het groenonderhoud. Hierdoor is in die periode de gewenste beeldkwaliteit niet overal behaald.
- Na het faillissement van Amfius als exploitant van de riothermie in zwembad De Veldkamp volgde in juli 2025 het faillissement van Celâvita. Daarmee is een einde gekomen aan de levering en de productie van restwarmte voor ons zwembad.
- Vanwege te weinig belangstelling bij de leden van Straatwerk Nederland heeft deze partij zich teruggetrokken uit het convenant voor de organisatie van het NK Straatmaker/De Klinkerdagen. Als gevolg daarvan is gezamenlijk besloten het evenement te annuleren.
- De opening van het VVV-informatiepunt bij Landal Landgoed 't Loo, gepland voor voorjaar 2025, is uitgesteld tot voorjaar 2026. Dit komt door externe factoren, zoals het samengaan van Landal en Roompot en de hieruit voortvloeiende herinrichting van de receptieomgeving.

2.5.3 Wat wilden we bereiken en wat hebben we daarvoor gedaan

2.5.3.1 Bevorderen gezonde leefstijl

Wat wilden we bereiken?

We willen graag met sport en beweging een gezonde leefstijl bevorderen en zetten daarop in met begeleiding en verbetering van accommodaties.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
De Kamphal	De scenario's voor de Kamphal, inclusief de haalbaarheid van een sportcampus, worden begin 2025 aangeboden.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: De gemeenteraad heeft op 30 januari 2025 gekozen voor het scenario renovatie van de Kamphal. De opdrachten voor het uitwerken van de ontwerpen tot en met het opstellen van de bestekstukken zijn inmiddels verstrekt.

2.5.3.2 Versterken cultuurbeleid en -beleving

Wat wilden we bereiken?

We willen graag dat iedereen de Oldebroekse cultuur kan beleven. We werken samen met maatschappelijke initiatieven. Met elkaar zorgen we ervoor dat we de kansen die er zijn ook echt benutten.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Visie cultuurbeleving	We stellen een meerjarig uitvoeringsplan op basis van de vastgestelde visie vast en voeren deze uit.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Er is een uitvoeringsagenda opgesteld bij de Cultuurnota 'samen naar een breed cultuurbeleid' (2023).
Cultuur- en erfgoedpact	Samen met regiogemeenten stellen we een nieuw cultuur- en erfgoedpact op voor 2025 en verder.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Het Cultuur- en Erfgoedpact Noord-Veluwe, dat het college in de zomer heeft vastgesteld, loopt van 2025 tot en met 2027. Het is de vierde pactperiode en is gericht op het versterken van de culturele infrastructuur op regionaal niveau.

2.5.3.3 Versterking natuur

Wat wilden we bereiken?

We geven biodiversiteit een centrale plek in beleid- en planvorming en we betrekken inwoners en plaatselijke natuurkenners bij ontwikkelkansen op dit gebied.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Uitvoeringsplan Biodiversiteit	Om te komen tot versterking van de biodiversiteit in onze gemeente stellen we een nieuw meerjarig uitvoeringsplan op.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: In het Integrale Beleidsplan Openbare Ruimte is de versterking van de biodiversiteit verder uitgewerkt voor de komende jaren. Versterking van de biodiversiteit is hiermee geborgd.
Groenere gemeente	We ondersteunen initiatieven van inwoners om de gemeente te vergroenen en in het uitvoeren van plannen tot vergroening. Hiervoor is structureel geld begroot. Wanneer nieuwe initiatieven uitblijven wordt verder uitvoering gegeven aan de aanplant van nieuwe bomen uit het Bomenplan.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Naast de reguliere aanplant en vervanging van bomen (120 stuks) zijn op initiatief van een groep inwoners twaalf extra bomen geplant. Daarnaast zijn de plannen voor drie initiatieven vanuit de samenleving uitgewerkt om de openbare ruimte verder te vergroenen.

2.5.3.4 Oldebroek bijzonder gastvrij

Portefeuillehouder:

Wat wilden we bereiken?

Met de Visie en Actieprogramma Recreatie en Toerisme 2030 hebben we een goede ontwikkeling ingezet, die we samen met het Toeristisch Platform vasthouden en verder gaan brengen.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Actieprogramma Recreatie en toerisme	We voeren in 2025 het jaarplan Recreatie en toerisme uit.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Samen met het Toeristisch Platform Oldebroek (TPO) gaven we uitvoering aan de activiteiten in het gezamenlijke Werkplan 2025. Er is ingezet op het versterken van de interne organisatie van het TPO, mede dankzij een aangenomen coördinator. Daarnaast is het jaarlijks magazine verspreid, zijn er routes ontwikkeld, is de website aangepast met een integratie van route.nl, zijn diverse evenementen ondersteund, is er een routeboekje met fietsroutes uitgebracht en heeft de Visit Oldebroek Express weer gereden. De wens om een VVV-informatiepunt in te richten is door externe factoren uitgesteld naar voorjaar 2026. Het NK Straatmaker is geannuleerd nadat Straatwerk Nederland zich uit het convenant heeft teruggetrokken.

2.5.4 Verplichte indicatoren

De indicatoren komen uit 'waar staat je gemeente'. De laatst bekende gegevens leest u hieronder. Een toelichting op de indicatoren vindt u in de bijlage 'toelichting verplichte indicatoren'.

Verplichte indicatoren				
Indicator	Eenheid	Periode	Oldebroek	Nederland
Niet-sporters	%	2024	54,8	42,5

2.5.5 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Vershil Begr/Rek
Totaal lasten	-5.746	-5.740	-7.075	-6.397	678
Totaal baten	1.101	643	643	834	192
Saldo programma	-4.645	-5.098	-6.433	-5.563	870

Financiële analyse (is onderdeel van de jaarrekening)

Toelichting op de financiële verschillen tussen begroting en jaarrekening (> €25.000 op taakveld niveau)

Alle verschillen zijn incidenteel van aard, dus worden in 2026 in principe niet weer verwacht.

Taakveld	Voordeel of nadeel (€)	Toelichting
Sportbeleid	€ 57.000 (V)	Voordeel van € 57.000 wordt veroorzaakt door de inkomst SPUK Sport en lagere subsidieverstrekingen.
Sportaccommodaties	€ 325.000 (V)	Er is een voordeel ontstaan van € 94.000 doordat afschrijving van kleedaccommodatie OWIOS met een jaar is uitgesteld. Hier staat een reserve tegenover en heeft daardoor geen effect op het rekeningsaldo. Verder zijn er minder kosten voor de beheerplannen gemaakt. Dit heeft geen effect op het rekeningsaldo doordat de onderhoudsreserve niet wordt ingezet.
Kunst en cultuur	€ 53.000 (V)	Voor kunst en cultuur zijn in 2025 minder subsidies verleend (€ 19.000). Dit zit met name in minder aanvragen van eenmalige subsidies. De kosten voor de cultuurcoach ad € 31.000 zijn ten laste van de brede SPUK gebracht.
Cultureel erfgoed	€ 38.000 (V)	Van de provincie Gelderland is een subsidie voor instandhouding gemeentelijke monumenten ontvangen van € 31.000

Openbaar groen	€ 342.000 (V)	Het voordeel wordt voor € 326.000 veroorzaakt door een vervangingspiek voor bomen in het vorige Beheerplan Groen. Bij inspectie bleken veel bomen nog gezond. Dit is verwerkt in het nieuwe beheerplan, dat is ingegaan per 2026. Het overige voordeel van € 16.000 is een optelling van een aantal kleine posten.
Overige verschillen (< €25.000)	€ 2.000 (V)	Dit betreffen diverse kleine verschillen binnen dit programma.
Saldo progr.	€ 817.000 (V)	

2.6 Sociaal domein

2.6.1 Algemeen

Beschrijving programma

Op dit programma worden uitgaven verantwoord die gemeente maakt voor de taken en verantwoordelijkheden die voortvloeien uit de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo), Jeugdwet en Participatiewet. De uitgaven voor welzijn en burgerparticipatie zoals Oldebroek voor mekaar en dorpshuizen vallen hier ook onder.

2.6.2 Successen en tegenvallers

Meest opvallende successen

- De hervorming van de infrastructuur in de arbeidsmarktregio verloopt voorspoedig. Er zijn zeven inlooplocaties gestart in de Regio Zwolle. Voor de subregio Noord Veluwe is het Werkcafe in Elburg de inlooplocatie. Hiermee lopen wij vooruit op de landelijke ontwikkelen en wetgeving die per 1 januari 2027 ingaat.
- De activiteitenbijdrage voor volwassenen is verhoogd van € 100,- naar € 200,-.
- De visie Wonen, Welzijn en Zorg (WWZ) krijgt steeds meer een plek in plannen en ontwikkelingen binnen het ruimtelijke en fysieke domein. Het is een volwaardig onderdeel in het volkshuisvestingsprogramma. Gemeente en lokale thuiszorgaanbieders zijn hierover goed in gesprek om invulling te geven met als doel inwoners zo lang mogelijk verantwoord zelfstandig thuis te laten wonen, met een volledig of modulair pakket. Plannen voor nieuwbouw richten zich vooral op één- en tweepersoons huishoudens, die ook geschikt zijn voor ouderen met een zorgvraag.
- Het regionaal transformatieplan Ecosysteem Mentale Gezondheid (GEM) is goedgekeurd door de zorgverzekeraars. Dit betekent dat in de komende twee jaar in de regio Noord-Veluwe en Zeewolde extra geïnvesteerd kan worden om de ondersteuning op het gebied van mentale gezondheid minder medisch en meer binnen het sociaal domein vorm te geven. Op die manier zijn we in staat om eerder hulp te bieden en wachtlijsten terug te dringen.
- In de Week van de Toegankelijkheid (oktober 2025) gaf de VNG een interne training over het VN-verdrag Handicap aan de gemeenteambtenaren, met als doel de bewustwording te vergroten. De training heeft geleid tot een gedeelde basiskennis bij zeventien collega's uit verschillende afdelingen over het VN-verdrag Handicap en tot besef dat toegankelijkheid geen specialistisch thema is, maar een organisatiebrede verantwoordelijkheid.
- Vanuit Kansrijke Start is een ouderinitiatief uitgegroeid tot een concrete activiteit. In samenwerking met onder andere Buurtgezinnen, CJG en hogeschool Viaa is gewerkt aan een laagdrempelige activiteit voor ouders en hun jonge kinderen, waarbij ontmoeting en verbinding centraal staan en ook ruimte is voor inhoudelijke onderwerpen. Sinds de start in september ligt de opkomst rond de twintig kinderen (exclusief ouders/verzorgers).

- In de regio is de film Enkeltje Parijs ontwikkeld. Deze film, gemaakt voor en door jongeren, maakt mentale gezondheid en suïcide bespreekbaar. Daarnaast is ook een lespakket beschikbaar voor docenten, mentoren, coaches, trainers, jongerenwerkers of ouders om in gesprek te gaan met jongeren.
- Het Rijk heeft het advies van commissie Van Ark over de zorgkosten 2023/2024 overgenomen. Hierdoor is er € 728 miljoen vrijgemaakt om gemeenten te compenseren. Dit bedrag is in het najaar 2025 uitgekeerd en wordt merendeels ingezet om de tekorten in 2025 te compenseren.

Meest opvallende tegenvallers

- Het proces om uit te treden als aandeelhouder van Inclusief Groep duurt langer dan verwacht. De afstemming tussen zeven aandeelhouders en het sociaal ontwikkelbedrijf vraagt om duidelijke afspraken en een zorgvuldig proces. In de praktijk betekent dat dit proces meer tijd kost dan aanvankelijk werd gedacht.
- Door langdurige ziekte in het sociaal team is de extra inzet voor inclusieve en zorgzame dorpen en wijken in het afgelopen jaar minder tot stand gekomen.
- Bij de lopende contracten voor Wmo-voorzieningen is opgenomen dat bij start van een volgende contractperiode een nieuwe kostprijs wordt vastgesteld. Het kostprijsonderzoek heeft geleid tot aangepaste, veelal hogere, tarieven per 1 juni 2025.
- De aanmeldlijst van het CJG was gedurende 2025 hoog. Samen met het CJG en huisartsen zijn maatregelen getroffen om de aanmeldlijst te laten dalen. Eind 2025 is er extra formatie (FTE) ingezet op de aanmeldlijst, met de verwachting de aanmeldlijst in de toekomst tot een acceptabel niveau te brengen.
- Begin 2025 zijn maatregelen vastgesteld om de zorgkosten Jeugd te verlagen. De eerste effecten zijn zichtbaar, er is een afvlakking in de zorgkosten gerealiseerd (exclusief indexatie). De doelstelling om op niveau zorgkosten 2023 uit te komen is nog steeds actueel. Er is een goede beweging zichtbaar door ingezette maatregelen, maar de doelstelling is nog niet volledig gerealiseerd.

2.6.3 Wat wilden we bereiken en wat hebben we daarvoor gedaan?

2.6.3.1 Armoedebestrijding

Wat wilden we bereiken?

We willen dat inwoners financieel zelfredzaam zijn. We verwachten door de inflatie en gestegen energiekosten een toename van armoede. We richten ons op de doelgroep die ondersteuning kan gebruiken op het gebied van basisvaardigheden, armoede en schulden (BAS) en willen elke inwoner kunnen helpen. Dat vraagt extra capaciteit bij het Sociaal Team.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Financiële zelfredzaamheid inwoners	We spelen in op de gevolgen van de inflatie en armoede voor onze inwoners.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Het financieel spreekuur wordt nog altijd goed bezocht. De activiteitenbijdrage voor volwassenen is in 2025 verhoogd naar € 200,- per jaar. Inwoners met een uitkering die al eerder een activiteitenbijdrage hebben ontvangen hebben deze bijdrage dit jaar ambtshalve ontvangen.

2.6.3.2 Arbeidsmarkt

Wat wilden we bereiken?

We benutten het arbeidspotentieel in onze gemeente optimaal. Zoveel mogelijk inwoners zijn aan het werk, waaronder ook de inwoners die om wat voor reden minder makkelijk toegang tot de arbeidsmarkt hebben. Inwoners en ondernemers zijn bewust van de noodzaak tot een leven lang ontwikkelen om wendbaar en weerbaar te zijn op de arbeidsmarkt.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Human Capital Agenda (HCA)	In de regio Zwolle blijven we samenwerken aan de HCA. Regionaal werken we aan beschikbaarheid (voldoende en geschikte werknemers), wendbaarheid (vaardige en flexibele werknemers) én inclusiviteit (iedereen krijgt de kans om mee te doen op de arbeidsmarkt).
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Wij werken samen met de regio Zwolle aan de Human Capital-agenda. Vanuit Oldebroek doen wij mee aan de regionale bijeenkomsten en werksessies. In 2025 zijn er zeven fysieke inloop-werkcentra geopend, waar ondernemersdienstverlening en werkzoekendendienstverlening samenkomen. Daarnaast besteden wij extra aandacht aan de communicatie over Groei Vooruit en het werkcentrum, zodat onze inwoners gebruikmaken van de beschikbare middelen om zich te blijven ontwikkelen, bijvoorbeeld via een opleiding of loopbaanbegeleiding.

2.6.3.3 Taakstelling statushouders

Wat wilden we bereiken?

We willen graag dat aan de gemeente Oldebroek gekoppelde statushouders tijdig een woning in de gemeente krijgen en niet onnodig lang in het AZC hoeven te wachten.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Statushouders	We blijven ons inzetten voor het huisvesten van de aan ons gekoppelde statushouders. Daarbij begeleiden en ondersteunen we ze volgens de inburgeringswet. We maken hierover afspraken met de woningcorporaties en vluchtelingenwerk. Inburgering in de straat heeft onze focus.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: De taakstelling voor het jaar 2025 is behaald en een deel van de achterstand is ingelopen conform de afspraken (taakstelling + 8) met de provincie. We hebben in 2025 in totaal 47 statushouders gehuisvest, 38 vanuit de reguliere taakstelling plus 9 vanuit de achterstand. Daarmee is de achterstand teruggebracht van 43 personen naar 34 personen. Het begeleiden van statushouders gebeurt grotendeels door Vluchtelingenwerk. Sinds de nieuwe aanbesteding staan de afspraken duidelijk op papier en verloopt de samenwerking goed. Er is blijvend aandacht voor de verbinding tussen statushouders en de maatschappij.

2.6.3.4 Samen werken aan welzijn

Wat wilden we bereiken?

We creëren kansen voor alle inwoners om zich te blijven ontwikkelen. Dat noemen we een 'kansrijke omgeving'. Het gaat daarbij over leren, wonen, leven en ontspanning.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)	Met behulp van het Plan van Aanpak GALA werken we aan een gezonde generatie in 2040: weerbare, gezonde mensen die opgroeien, leven werken en wonen in een gezonde omgeving met een sterke sociale basis. We zetten in op de beweging van ziekte en zorg naar gezondheid en welzijn. Daarbij werken we aan een toekomstbestendig Welzijn in onze gemeente. We werken samen met de regio Noord-Veluwe en de zorgverzekeraar aan het Integraal Zorgakkoord (IZA).
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Op het gebied van Sport, Gezondheid en Welzijn werken we aan diverse ontwikkelingen die bijdragen aan een kansrijke omgeving. Samen met de zorgpartijen is de samenwerking verbeterd door de ontwikkeling van Welzijn op Recept gezamenlijk op te pakken. De Ketenaanpakken Valpreventie en Kansrijke Start zijn geïmplementeerd. Het regionale transformatieplan Ecosysteem Mentale Gezondheid (GEM) is goedgekeurd door de Zorgverzekeraars, waardoor de regio in aanmerking komt voor transformatiemiddelen IZA.

Versterken sociale infrastructuur	Vanuit Wmo en Welzijn ondersteunen we inwoners en organisaties om zelfredzaam te zijn. We focussen ons op inclusieve dorpen en wijken. Waar nodig intensiveren we de ondersteuning vanuit de Wmo om meer specialistische zorg in de vorm van beschermd wonen en maatschappelijke opvang te voorkomen. Voortgang:  Toelichting voortgang: Het meerjarenplan Bouwen aan een toekomstbestendig welzijn is vastgesteld. In het afgelopen jaar zijn diverse activiteiten georganiseerd voor onze inwoners, gericht op het bevorderen van betrokkenheid en omzien naar elkaar. Voorbeelden hiervan zijn: NL doet, de opruimdag in de Bloemenbuurt, het Akkerfeest in de Akkers en Burendag. Daarnaast is de vrijwilligersvacaturebank, een activiteitenkalender en een digitale sociale kaart gerealiseerd.
Inclusief Groep	Samen met de zes andere aandeelhoudende gemeenten van de Inclusief Groep werken we op basis van lokale behoefte aan een nieuwe toekomstbestendige organisatie. Voortgang:  Toelichting voortgang: De evaluatie om te komen tot een toekomstbestendige Inclusief Groep is afgerond. Op dit moment werken wij aan de uitvoering van de punten vanuit de evaluatie, waaronder het proces om ons aandeelhouderschap te beëindigen. Het is van belang dat onze inwoners die momenteel bij IG werken hier geen hinder van ondervinden.
Eenzaamheid	Samen met vrijwillige en professionele netwerkpartners continueren we onze inzet op het tegengaan van eenzaamheid. Daarbij maken we gebruik van kleinschalige initiatieven die onderling contact bevorderen. Voortgang:  Toelichting voortgang: Samen met de partners uit de werkgroep Verbinding is gekeken naar uitbreiding van de werkgroep, zodat in steeds meer kernen aandacht komt voor het onderwerp eenzaamheid. Samen met het Sociaal Team en de werkgroep Verbinding is een eerste start gemaakt met een bredere aanpak van eenzaamheid.
Mantelzorg	We vinden, versterken, verlichten en verbinden mantelzorgers, zodanig dat zij een hulpvraag durven stellen en voldoende ondersteuning ervaren. In 2025 doen we dit door diverse laagdrempelige activiteiten te organiseren, waar ook de toegang tot (professionele) ondersteuning aan de orde komt. Voortgang:  Toelichting voortgang: Er zijn meerdere activiteiten georganiseerd voor mantelzorgers, zoals de mantelzorg verwendag, diverse activiteiten voor jonge mantelzorgers en koffie-ochtenden. We hebben gewerkt aan meer verbondenheid en bekendheid van de mantelzorgondersteuning door dit jaar het mantelzorgcompliment (muntjes) op meerdere plekken uit te delen, waarbij mantelzorgers de mogelijkheid hadden om samen koffie te drinken en ervaringen uit te delen. Hier werd goed gebruik van gemaakt.

Vrijwilligerswerk	We werken samen met vrijwilligerspartijen aan een toekomstbestendige vrijwilligersstructuur en bijbehorende voorzieningen. Vrijwilligersorganisaties worden in 2025 ondersteund door gemeentelijke professionals bij vraagstukken rondom financiën, werven van vrijwilligers en organisatorische vraagstukken. Voortgang:  Toelichting voortgang: Sinds april 2025 heeft Oldebroek een vernieuwde vrijwilligersvacaturebank. Acht vrijwilligersorganisaties hebben deelgenomen aan de training 'Expeditie Nieuwe Gezichten' om nieuwe vrijwilligers te werven. Om ook jongeren in het voortgezet onderwijs enthousiast te maken voor vrijwilligerswerk zijn er sinds het schooljaar 2025/2026 stageplekken beschikbaar gesteld in het kader van de maatschappelijke stage.
Inclusieagenda en diversiteit	Het uitvoeringsprogramma inclusie die is vastgesteld bij de inclusie-agenda en wordt uitgevoerd. In 2025 is aandacht voor inclusief onderwijs en het beschikbaar hebben van recreatieve activiteiten voor inwoners met en zonder beperking. Voortgang:  Toelichting voortgang: In de week van de toegankelijkheid (oktober 2025) gaf de VNG een interne training over het VN-verdrag Handicap aan zeventien collega's van de gemeente, met als doel de bewustwording te vergroten. Tijdens de landelijke verkiezingen hebben we samen met twee ervaringsdeskundigen en de Nederlandse Oogvereniging vier stembureaus in onze gemeente getest op toegankelijkheid.
Werkplaats Regio Zwolle	We nemen deel aan de kennis- en leeragenda Werkplaats Sociaal Domein regio Zwolle. Onder aansturing van het lectoraat van Hogeschool Viaa nemen we deel aan een of meer programmalijnen, waaronder 'inclusieve samenleving' en 'verbindende gemeenschappen rond ouderen'. Voortgang:  Toelichting voortgang: De pilot 'Samenredzame gemeenschap', dat valt onder een van de programmalijnen van de Werkplaats Sociaal Domein, is in januari afgerond. Deze pilot vond plaats op locatie de Hullen en heeft in ieder geval bijgedragen aan meer contact met de omgeving. De kerstmarkt in december 2025 was hier een mooi voorbeeld van.
Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Uitvoeringsprogramma Wonen Welzijn en Zorg (WWZ)	Door het adequaat inzetten van informele zorg kunnen inwoners langer zelfstandig thuis wonen. Zelf als het kan, thuis als het kan en digitaal als het kan. De regionale, provinciale en landelijke ontwikkelingen worden hierin meegenomen. We zetten in op het verder tot stand brengen van deze beweging bij inwoners en (informele) partners. Voortgang:  Toelichting voortgang: Er zijn voldoende harde plannen voor nieuwbouw om de opgave voor huisvesting voor ouderen over 2022-2030 te realiseren. Bouwen beperkt zich niet tot stenen, er is ruime aandacht voor bouwen aan gemeenschappen vanuit breed perspectief en met diverse stakeholders. De samenwerking met de lokale thuiszorgaanbieders is opgepakt om invulling te geven aan het streven zo lang mogelijk zelfstandig thuis te wonen, met een volledig of modulair pakket thuis.

2.6.3.5 Opgroeien in een kansrijke omgeving

Portefeuillehouder:

Wat wilden we bereiken?

We werken aan een omgeving waarin onze jeugd gelukkig kan opgroeien. We willen jongeren (samen met netwerkpartners) een kansrijke omgeving bieden op het gebied van gezin, peergroup, school en vrije tijd. Ook streven we een veilige omgeving na: kinderen verdienen een veilige plek om op te groeien, zowel binnen- als buitenshuis.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Jeugdpreventie Voortgang: 	Er wordt specifiek ingezet op het versterken van de mentale weerbaarheid van jongeren. Daarnaast vergroten we het besef bij ouders dan tegenslagen bij het leven horen. En bieden we ze handelingsperspectieven in het opvoeden en hoe hiermee om te gaan. Zo willen we medicalisering en problematisering voorkomen. Toelichting voortgang: Vanuit het jeugdpreventieplan zijn verschillende acties en interventies uitgevoerd. In de zomervakantie waren er meerdere activiteiten waarbij het mentale welzijn van jongeren centraal stond. In het najaar zijn er bovendien weerbaarheidstrainingen gestart voor groepen jongens en meiden. Daarnaast besteden preventiepartners continu aandacht aan het betrekken van ouders bij activiteiten die voor jongeren worden georganiseerd.
Versterken jeugdigen en gezinnen Voortgang: 	Ouders en gezinnen en hun netwerk zijn krachtiger geworden. We voorkomen zorg waar dat kan en waar nodig ontvangen gezinnen ondersteuning. De sociale weerbaarheid van jeugd en jongeren is toegenomen. Het Centrum voor Jeugd en Gezin is de centrale plek voor ondersteuning van jeugdigen en gezinnen in onze gemeente. Toelichting voortgang: In het uitvoeringsplan van het programma Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (doelgroep tien tot achttien jaar) staan verschillende acties waarmee we de doelen bereiken. We versterken bestaande oudergroepen en ondersteunen het opstarten van nieuwe groepen. Daarnaast is voor ouders met jonge kinderen het initiatief Babbels & Bengels gestart, waarin ontmoeting, verbinding en ouderschap centraal staat. De activiteit is het afgelopen jaar goed bezocht.
Ontmoetings- en beweegplekken Voortgang: 	We ontwikkelen samen met onze (jeugdige) inwoners en betrokken partijen drie ontmoeting- en beweegplekken voor 12 tot 100-jarigen in onze gemeente, waar op een eigentijdse manier ontmoeting en beweging gestimuleerd wordt. Toelichting voortgang: Vanwege vertraging van de Regiodeal is pas in november bekend geworden hoeveel budget er vanuit de regio en provincie beschikbaar is. Eind december is het voorstel verstuurd richting het college en de gemeenteraad.

2.6.4 Verplichte indicatoren

De indicatoren komen uit 'waar staat je gemeente'. De laatst bekende gegevens leest u hieronder. Een toelichting op de indicatoren vindt u in de bijlage 'toelichting verplichte indicatoren'.

Verplichte indicatoren				
Indicator	Eenheid	Periode	Oldebroek	Nederland
Banen	Aantal per 1.000 inwoners van 15-64 jaar	2024	632,2	850,2
Jongeren met een delict voor de rechter	%	2023	1	1
Achterstand onder jeugd - Kinderen in uitkeringsgezin	%	2024	3	6
Achterstand onder jeugd - Werkloze jongeren	%	2024	2	2
Netto arbeidsparticipatie	%	2025	75,6	73,2
Personen met een bijstandsuitkering	Aantal per 10.000	2025	147,4	281,2
Lopende re-integratievoorzieningen	Aantal per 10.000 inwoners van 15-64 jaar	2024	292,8	203,1
Jongeren met jeugdhulp	% van alle jongeren tot 18 jaar	2024	11,3	14,0
Jongeren met jeugdbescherming	% van alle jongeren tot 18 jaar	2024	0,7	1,0
Jongeren met jeugdreclassering	% van jongeren 12-23 jaar	2024	0,0	0,4
Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo	Aantal per 10.000 inwoners	2025	590	660

2.6.5 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil Begr/Rek
Totaal lasten	-35.995	-31.456	-33.734	-38.050	-4.316
Totaal baten	11.398	6.372	7.266	12.350	5.084
Saldo programma	-24.597	-25.084	-26.468	-25.700	768

Financiële analyse (is onderdeel van de jaarrekening)

Toelichting op de financiële verschillen tussen begroting en jaarrekening (> €25.000 op taakveld niveau)

Alle verschillen zijn incidenteel van aard, dus worden in 2026 in principe niet weer verwacht.

Taakveld	Voordeel of nadeel (€)	Toelichting
Inburgering	€ 83.000 (V)	Er is op inburgering een voordeel ontstaan van € 83.000 doordat meer kosten ten laste van de SPUK Inburgering gebracht konden worden.
Asielopvang	€ 40.000 (V)	Van de beschikbaar gestelde middelen voor uitvoering van de Spreidingswet is een bedrag van € 40.000 niet ingezet. Voorgesteld wordt het budget over te hevelen naar 2026.
Wmo voorliggend veld	€ 72.000 (V)	Niet alle extra beschikbaar gestelde middelen voor werkzaamheden aanbestedingen Wmo zijn volledig uitgegeven. Met name in de advieskosten voor juridische ondersteuning en ondersteuning op het gebied van inkoop zijn minder kosten gemaakt in 2025 dan voorzien. Daarnaast konden een reeks uitgaven gedekt worden uit de SPUK IZA, waarmee minder uitgaven uit structurele middelen nodig waren. Het voordeel op de Inclusie Agenda van € 25.000 wordt overgeheveld naar 2026.
Jeugd voorliggend veld	€ 49.000 (V)	Door uitgaven onder de eenmalige NPO-subsidie te verantwoorden is er sprake van een voordeel van €49.000 op de algemene jeugdvoorzieningen. Voor een kwaliteitsmedewerker Jeugd en een projectmedewerker Wmo wordt een budgetoverheveling van € 80.000 gevraagd.
Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	€ 187.000 (N)	Het nadeel wordt veroorzaakt doordat we meer kosten maken voor jeugdhulp buiten de contracten om. Het betreft onder andere extra ingezette informele ondersteuning bij een aantal urgente casussen.
Inkomensregelingen	€ 178.000 (V)	Op de bijstand is er een voordeel van € 178.000. Er is een hogere rijksbijdrage ontvangen waardoor er een voordeel is ontstaan.
WSW	€ 43.000 (V)	Door het rijk zijn middelen beschikbaar gesteld voor het bevorderen van de infrastructuur sociaal ontwikkelbedrijven. Momenteel wordt daar onderzoek naar gedaan. Van het budget is nog € 39.000 over wat via budgetoverheveling in 2026 wordt ingezet.
Arbeidsparticipatie	€ 88.000 (V)	Er is in 2025 een kleiner beroep gedaan op de regelingen.

Huishoudelijke hulp Wmo	€ 397.000 (N)	Door een hoger gebruik en hogere tarieven is er een nadeel ontstaan van € 230.000.
Begeleiding Wmo	€ 380.000 (N)	Door een hoger gebruik en hogere tarieven is er een nadeel ontstaan van € 253.000.
Jeugdhulp (ZIN)	€ 419.000 (V)	Door een positieve afrekening van Meerinzicht van €426.000 is er in de jaarrekening 2025 een voordeel ontstaan op jeugdhulp.
Beschermd wonen en maatschappelijke opvang	€ 694.000 (V)	Van de gemeente Harderwijk is een afrekening 2025 voor Beschermd wonen ontvangen met een voordeel van € 612.000. Uw raad wordt voorgesteld deze middelen te storten in de reserve Beschermd wonen. De middelen voor de uitvoering van het bestedingsplan MO/BW zijn in 2025 niet volledig ingezet. Hierdoor blijft een bedrag van € 42.000 beschikbaar in de reserve MO/BW. Dit heeft geen effect op het rekeningsaldo.
Overige verschillen (< €25.000)	€ 66.000 (V)	Dit betreffen diverse kleine verschillen binnen dit programma.
Saldo progr.	€ 768.000 (V)	

2.6.6 Verbonden partijen

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij Inlusief Groep				
Vestigingsplaats	Nunspeet			
Website	https://www.inlusiefgroep.nl/			
Deelnemende partijen	De gemeenten Elburg, Ermelo, Harderwijk, Nunspeet, Nijkerk, Oldebroek en Putten.			
Doel samenwerking	De Inlusief Groep is ondernemer in passend werk en richt zich op mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Binnen de gemeente Oldebroek bemiddelt de Inlusief Groep bij het begeleiden van uitkeringsgerechtigden naar de arbeidsmarkt.			
Bestuurlijk belang	De zeven gemeenten in de regio Noord-Veluwe zijn aandeelhouder.			
Financieel belang	Door uitkeringsgerechtigden aan werk te helpen, dalen de uitgaven voor sociale voorzieningen. De gemeente kan hieraan bijdragen door taken uit te besteden aan de Inlusief Groep.			
Lokale invloed	Bestuurder: portefeuillehouder Participatie wet. Aandeelhouder: portefeuillehouder Bedrijfsvoering. Team: Samenleving. Gemeenteraad wordt geïnformeerd via: begroting en Jaarrekening. Frequentie overleggen: twee keer per jaar.			
Risico's	Het vinden van nieuwe samenwerkingen/klanten, het binnenhalen van aanbestedingen, de uitvoering van de Participatiewet, de hoogte van de WSW-subsidie en voldoende instroom en deskundigheid kandidaten.			
Jaar financieel resultaat	2025	Financieel resultaat	€ 885	
Jaar van Bijdrage / Baat	2025	Bijdrage (-) / Baat (+)	€ 2.038	
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-1-2025	€ 7.703	31-12-2025	€ 8.588
Vreemd vermogen	1-1-2025	€ 9.633	31-12-2025	€ 9.317

2.7 Volksgezondheid en milieu

2.7.1 Algemeen

Beschrijving programma

De gemeente Oldebroek is verantwoordelijk voor de inzameling van afval en voor de aanleg en onderhoud van riolering. Hiervoor worden ook heffingen opgelegd (riool- en afvalstoffenheffing) welke in principe 100% kostendekkend zijn. Dit zijn de twee grootste posten op dit taakveld. Daarnaast worden ook nog uitgaven die rondom milieubeheer, begraafplaatsen en de volksgezondheid op dit programma verantwoord.

2.7.2 Successen en tegenvallers

Meest opvallende successen

- Er is een start gemaakt aan een inhaalslag voor onze rioolinspecties, waarbij ongeveer 50 kilometer aan riool is geïnspecteerd. De beelden zijn beoordeeld en er wordt gewerkt aan het opstellen van een bestek voor het uitvoeren van de benodigde reparaties die uit de inspectiebeelden naar voren zijn gekomen.
- De acties om hittestress tegen te gaan hebben ook dit jaar een goede respons gehad. Er zijn bijna 5000 tegels opgehaald door de tegeltaxi en in samenwerking met 't Groentje zijn 257 fruitbomen verstrekt aan inwoners.
- Het leefstijlloket is per 1 januari 2025 gestart en 22 inwoners werden geholpen met diverse leefstijlvragen. Gedurende het jaar werd de route naar het leefstijlloket steeds beter gevonden. Er zijn vier leefstijlgerelateerde workshops gehouden, waarvan de laatste drie goed werden bezocht.
- Begin oktober vond de vitaliteitsmarkt plaats. De leefstijlmarkt trok rond de 100 bezoekers en 75 ouderen deden mee aan de fittest, waarbij de resultaten met hen werden besproken.
- Inwoners van Oldebroek kunnen vooruitlopend op de wet Integrale Suicidepreventie, die in januari 2026 in werking treedt, terecht voor gesprekken over (naasten met) suïcidegedachten. Om dit kenbaar te maken is informatie gedeeld in lokale media en nam gemeente Oldebroek deel aan de Walk into the light met gemeente Elburg, waarbij stil werd gestaan bij mensen met suïcidegedachten en/of nabestaanden.
- Ondanks de stoeve start door de sneeuwval verloopt de inzameling van restafval, GFTe-afval en oud papier goed. Het aantal meldingen en klachten is binnen 3 maanden op het niveau van de vorige inzamelaar.

Meest opvallende tegenvallers

- Door onderbezetting zijn niet alle geplande rioolwerkzaamheden uitgevoerd. Deze worden begin volgend jaar alsnog uitgevoerd.
- Door uitval bij Goed Bezig stagneerde de ontwikkeling van de keten in de eerste helft van het jaar. In de tweede helft van het jaar is dit weer opgepakt en er hebben alsnog zes trainingsrondes plaatsgevonden bij fysio's voor inwoners met een laag- en midden risico op vallen.

- De ontwikkeling van de BOSS-plekken kon niet worden gestart door de vertraging in de toekenning van de Regiodeal. In november werd bekend welk bedrag Oldebroek ontvangt, waarna de vervolgacties konden worden uitgezet.

2.7.3 Wat wilden we bereiken en wat hebben we daarvoor gedaan?

2.7.3.1 Opgroeien in een kansrijke omgeving

Wat wilden we bereiken?

We werken aan een omgeving waarin onze jeugd gelukkig kan opgroeien, waar iedereen kan sporten en we preventie als belangrijk middel zien.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Mentale weerbaarheid jeugd	Preventie vraagt verdere doorontwikkeling. De programma aanpak Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO) voorziet hierin. Nadruk zal hierbij liggen op mentale weerbaarheid van jeugdigen en stabiele gezinnen. Deze aanpak wordt in nauwe samenwerking uitgewerkt met het preventief jeugdbeleid.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Het uitvoeringsplan OKO 2025 - 2026 is vastgesteld. De werkgroepen zijn bezig met de uitvoering van de acties en activiteiten die in het plan zijn opgenomen. De eerste resultaten zijn in het laatste kwartaal van 2025 behaald en verlopen volgens planning. Bij de deelnemers is veel energie merkbaar om samen het beste te doen voor het kind in onze gemeente.

2.7.3.2 We gaan voor een duurzame leefomgeving en duurzame energie

Wat wilden we bereiken?

We willen circulariteit vergroten door meer afvalstromen te scheiden bij het grondstoffenstation en meer textiel hoogwaardiger te hergebruiken. Ook monitoren we het geluid en de fijnstof op de A28.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Grondstoffenstation met Elburg	De aanleg van het grondstoffenstation in Elburg is in volle gang. De planning is dat het grondstoffenstation per 1 november 2024 in bedrijf is en dat de inwoners van Elburg en Oldebroek hier hun grof huishoudelijk afval kunnen brengen.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Milieustraat Broeklanden is sinds 1 januari 2025 in gebruik. De evaluatie van het afvalbeleid is in september aan de gemeenteraad aangeboden.
Geluid en fijnstof A28	Ten aanzien van geluidsoverlast en fijnstof op de A28 zullen we controleren of het maatregelenpakket van Rijkswaterstaat ook de gewenste effecten heeft.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Zodra het maatregelenpakket van Rijkswaterstaat is afgerond zullen we starten met metingen om de effecten in beeld te brengen.

2.7.3.3 Acceptabele aanpak van het stikstofprobleem

Wat wilden we bereiken?

Teveel stikstof leidt tot milieuproblemen, maar de kabinetsplannen leiden tot grote onrust binnen de agrarische sector en grote zorgen over de vitaliteit van ons platteland. We willen bereiken dat er een integrale en breed geaccepteerde aanpak van het stikstofprobleem komt, zodanig dat de vitaliteit van het platteland in stand blijft.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Stikstof	Intensief in overleg treden met de provincie, regiogemeenten, ondernemers, agrariërs en natuurorganisaties om - vanuit het perspectief van de Gelderse Maatregelen Stikstof - te komen tot een breed gedragen gebiedsprogramma stikstof. Daarvoor investeren we in capaciteit en kennis om in positie te komen.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Als gevolg van een uitspraak door de rechtbank worden door de provincie Gelderland geen vergunningen meer afgegeven in relatie tot stikstof. Om uit deze impasse te komen is de Aanpak Stikstof van de provincie van toepassing. Wij inventariseren wat de consequenties zijn voor inwoners en ondernemers in Oldebroek. We blijven in overleg met de provincie, de buurgemeenten en de andere betrokken partijen over de aanpak van de stikstofproblematiek. Dit doen we in samenwerking met de gemeenten in de Kop van de Veluwe. Het doel vanuit de provincie is, om vanuit de uitwerking van de maatregelen naar aanleiding van het genomen voorbereidingsbesluit van de provincie, te komen tot een gedragen uitvoeringsprogramma, de Bredere Versnellingsaanpak Stikstof en de aanpassing van de provinciale Omgevingsverordening.

2.7.3.4 Bevorderen gezonde leefstijl

Wat wilden we bereiken?

We willen graag met sport en beweging een gezonde leefstijl bevorderen en zetten daarop in met begeleiding en verbetering van accommodaties.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Goed Bezig	We nemen deel aan de Brede Regeling Combinatiefuncties en zetten Goed Bezig Oldebroek in voor het stimuleren van een gezonde leefstijl bij alle (groepen) inwoners van de gemeente Oldebroek.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: In het Actieplan 2023-2026 Lokaal Sportakkoord II staan doelen en plannen om inwoners te stimuleren tot een gezonde leefstijl. De buurtsportcoaches van Goed Bezig voeren samen met 60 partners verschillende activiteiten uit. Het kernteam Lokaal Sportakkoord II houdt de voortgang in de gaten, en Goed Bezig rapporteert elk jaar over de resultaten.

2.7.4 Verplichte indicatoren

De indicatoren komen uit 'waar staat je gemeente'. De laatst bekende gegevens leest u hieronder. Een toelichting op de indicatoren vindt u in de bijlage 'toelichting verplichte indicatoren'.

Verplichte indicatoren				
Indicator	Eenheid	Periode	Oldebroek	Nederland
Omvang huishoudelijk restafval	Kg per inwoner	2024	153	148
Percentage bekende hernieuwbare elektriciteit	%	2022	70,7	32,5

2.7.5 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Vershil Begr/Rek
Totaal lasten	-8.789	-21.522	-21.816	-10.122	11.694
Totaal baten	8.057	20.561	20.661	8.671	-11.990
Saldo programma	-732	-961	-1.154	-1.451	-296

Financiële analyse (is onderdeel van de jaarrekening)

Toelichting op de financiële verschillen tussen begroting en jaarrekening (> €25.000 op taakveld niveau)

Alle verschillen zijn incidenteel van aard, dus worden in 2026 in principe niet weer verwacht.

Taakveld	Voordeel of nadeel (€)	Toelichting
Volksgezondheid	€ 37.000 (V)	Er is op gezondheidsbeleid een voordeel ontstaan van €37.000. Door tekort aan personeel heeft GGD niet al het maatwerk zoals afgesproken kunnen uitvoeren. Daarnaast vallen de kosten voor Centering Pregnancy nu onder het GALA Kansrijke Start en dit geeft daarom een voordeel.
Riolering	€ 344.000 (N)	Riolering betreft een gesloten (financieel) systeem, met uitzondering van de btw toerekening door lagere investeringen dan begroot welke een nadeel veroorzaakt van € 344.000. Voor de gehele kostendekkendheid van Riolering, zie de paragraaf Lokale Heffingen.

Afval	€ 175.000 (N)	Afval betreft een gesloten (financieel) systeem. Per saldo heeft het geen effect op de exploitatie vanwege corresponderende mutatie op de voorziening Afval (m.u.v. btw toerekening). Voor de kostendekkendheid van afval, zie de paragraaf Lokale Heffingen.
Milieubeheer	€ 114.000 (V)	Op het budget van Oldebroek Klimaat Neutraal is € 28.000 minder uitgegeven dan begroot. € 95.000 heeft betrekking op de Transitievisie Warmte. Beide budgetten worden gedekt uit de Reserve Klimaatneutraal Oldebroek. Het budget van de transitievisie Warmte wordt overgeheveld naar 2026 om uitvoering te geven aan de in begin 2023 vastgestelde visie. Daarnaast zijn er binnen Milieubeheer enkele kleine voor- en nadelen wat per saldo een effect heeft van € 9.000 nadelig.
Baten begraafrechten	€ 68.000 (V)	Er hebben in het afgelopen jaar meer begrafenissen plaatsgevonden waardoor ook meer grafrechten zijn ontvangen dan begroot. De extra inkomsten worden toegevoegd aan de voorziening Begraafplaatsen.
Saldo progr.	€ 300.000 (N)	

2.7.6 Verbonden partijen

Gemeenschappelijke regeling

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij GGD Noord en Oost Gelderland				
Vestigingsplaats	Warnsveld			
Website	https://www.ggdnog.nl/			
Deelnemende partijen	GGD Noord- en Oost-Gelderland is de gezondheidsdienst van 22 gemeenten in de regio Noord- en Oost-Gelderland.			
Doel samenwerking	De taken van de GGD staan in de Wet publieke gezondheidszorg (Wpg). De GGD beschermt en bewaakt de gezondheid van de inwoners van de gemeente. Dit doet de GGD door te zorgen dat de inkoop van de openbare gezondheidszorg efficiënt en effectief georganiseerd is en de uitvoering goed gecoördineerd. In de Bestuursagenda van de GGD staan vier prioriteiten: 1. Nog gezondere jeugd 2. Nog gezondere leefomgeving 3. Nog gezonder ouder worden 4. Nog gezondere leefstijl.			
Bestuurlijk belang	Het algemeen bestuur bestaat uit wethouders van de 22 gemeenten. Het dagelijks bestuur bestaat uit vijf leden.			
Financieel belang	De gemeente draagt bij aan de exploitatie via een bedrag per inwoner.			
Lokale invloed	Bestuurder: wethouder maatschappelijke ontwikkelingen (volksgezondheid). Team: Samenleving. Gemeenteraad wordt geïnformeerd via: raadsvoorstellen over begroting, tussentijdse rapportages en jaarverslag. Frequentie overleggen: twee keer per jaar.			
Risico's	Risico bij plusproducten: - Niet meer aansluiten van plusproducten bij de behoeften van de klant; - Bezuinigingen bij gemeenten en andere financiers. Als dit risico zich voordoet, zal vast personeel meteen vertrekken. De WW-kosten zijn voor rekening van de GGD. De GGD heeft een weerstandsvermogen van 5% van de omzet van de basisproducten en 20% van de omzet van plusproducten. De reserve basisproducten is voor de helft bij de deelnemende gemeenten gereserveerd, de reserve plusproducten wordt volledig bij de GGD aangehouden.			
Jaar financieel resultaat	2025	Financieel resultaat		€ 1.184
Jaar van Bijdrage / Baat	2025	Bijdrage (-) / Baat (+)		€ 552
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-1-2025	€ 1.921	31-12-2025	€ 3.102
Vreemd vermogen	1-1-2025	€ 11.330	31-12-2025	€ 6.969

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij Omgevingsdienst Veluwe				
Vestigingsplaats	Harderwijk/Apeldoorn			
Website	https://www.odveluwe.nl/			
Deelnemende partijen	De gemeenten Apeldoorn, Brummen, Elburg, Epe, Ermelo, Harderwijk, Hattem, Heerde, Nunspeet, Oldebroek, Putten, Voorst en de provincie Gelderland.			
Doel samenwerking	Per 1 januari 2024 is de Omgevingsdienst Veluwe opgericht. Deze is ontstaan uit een fusie tussen de Omgevingsdienst Noord-Veluwe (ODNV) en de Omgevingsdienst Veluwe IJssel (OVII). Het vormen van een robuuste organisatie is de aanleiding. Doel van de samenwerking is het behartigen van gemeenschappelijke belangen op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving in het kader van het omgevingsrecht.			
Bestuurlijk belang	Het algemeen bestuur bestaat uit dertien personen, waaronder de voorzitter. Elke deelnemer wijst uit zijn midden een lid en een plaatsvervangend lid van het algemeen bestuur aan. Elk lid heeft in de vergadering één stem. Het dagelijks bestuur bestaat naast de voorzitter uit in ieder geval vier andere leden.			
Financieel belang	De gemeente draagt bij aan de exploitatie. De hoogte van de bijdrage hangt samen met de hoeveelheid afgenomen diensten.			
Lokale invloed	Bestuurder: portefeuillehouder ruimtelijk beleid (milieu). Team: Ruimte. Gemeenteraad wordt geïnformeerd via: raadsvoorstellen over begroting, tussentijdse rapportages en jaarverslag. Frequentie overleggen: algemeen bestuur minimaal twee keer per jaar, dagelijks bestuur zo vaak als nodig.			
Risico's	Op dit moment is het grootste risico de invoering van de Omgevingswet. Op dit moment is nog niet bekend welke effecten die gaat hebben voor het ODV.			
Jaar financieel resultaat	2025	Financieel resultaat	€ 778	
Jaar van Bijdrage / Baat	2025	Bijdrage (-) / Baat (+)	€ 698	
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-1-2025	€ 584	31-12-2025	€ 1.224
Vreemd vermogen	1-1-2025	€ 3.852	31-12-2025	€ 3.103

Bedragen x € 1.000

Naam verbonden partij Afvalsturing Friesland				
Vestigingsplaats	Leeuwarden			
Website	https://www.omrin.nl/			
Deelnemende partijen	De aandeelhouders van Afvalsturing Friesland zijn de Friese gemeenten, de Groninger gemeenten Appingedam, Delfzijl, Westerwolde, Groningen, Het Hogeland en Westerkwartier, regio Noord-Veluwe (Elburg, Ermelo, Harderwijk, Nunspeet, Oldebroek en Putten), NV Irado (Capelle aan den IJssel, Schiedam, Vlaardingen, Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk) en Aalsmeer.			
Doel samenwerking	Afval op een professionele, innovatieve en duurzame manier in te zamelen, te bewerken en te verwerken.			
Bestuurlijk belang	Als aandeelhouder heeft de Gemeente Oldebroek zeggenschap in de algemene vergadering van aandeelhouders. Een collegelid vertegenwoordigt de Gemeente Oldebroek en de Noord Veluwe gemeenten hierin.			
Financieel belang	Het financiële belang is de dividenduitkering. De gemeente bezit 58 aandelen van € 450,- nominaal.			
Lokale invloed	Bestuurder: portefeuillehouder Duurzaamheid. Team: Leefomgeving. Gemeenteraad wordt geïnformeerd via: P&C-cyclus (budgetcyclus). Frequentie overleggen: twee keer per jaar.			
Risico's	De belangrijkste risico's voor de vennootschap liggen in de technische beschikbaarheid van de kapitaalintensieve installaties, de beschikbaarheid van afval en de ontwikkelingen op de energiemarkt. Langdurige stilstand, onvoldoende beschikbaarheid van afval of dalende/stijgende energieprijzen kunnen een belangrijke impact hebben op het resultaat van Afvalsturing Friesland.			
Jaar financieel resultaat	2025	Financieel resultaat	€ 2.530	
Jaar van Bijdrage / Baat	2025	Bijdrage (-) / Baat (+)	€ -27	
Financiële gegevens	Begindatum	Bedrag	Einddatum	Bedrag
Eigen vermogen	1-1-2025	€ 83.562	31-12-2025	€ 84.068
Vreemd vermogen	1-1-2025	€ 131.694	31-12-2025	€ 131.702

2.8 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing

2.8.1 Algemeen

Beschrijving programma

Met een situationeel grondbeleid drukt de gemeente duidelijk haar stempel op de inrichting van de publieke ruimte. Zo wordt via bestemmingsplannen bepaald welke grond voor welk gebruik geschikt is en wordt het grondbeleid gebruikt om woonwijken te realiseren of inbreidingslocaties van functie te laten veranderen. Afhankelijk van de situatie wordt gekozen voor een actief of faciliterend grondbeleid.

2.8.2 Successen en tegenvallers

Meest opvallende successen

- Nadat in 2023 en 2024 geen nieuwe sociale huurwoningen zijn toegevoegd, zijn in 2025 in totaal 40 sociale huurwoningen in Oldebroek opgeleverd. Daarnaast is de bouw van 37 sociale huurwoningen in Wezep gestart. Met de prestatieafspraken werken we samen met de woningcorporaties toe naar jaarlijkse toevoeging van sociale huurwoningen.
- Na een intensief traject van drie jaar is de regionale Huisvestingsverordening ter vaststelling aan de gemeenteraad aangeboden.
- Er wordt veel gebruikgemaakt van de Witgoedomruilregeling. In 2025 hebben we minstens 126 huishoudens met een laag inkomen geholpen aan een nieuw energiezuinig huishoudelijk apparaat.
- In 2025 is gestart met Jouw Energie Bespaarhulp. Met deze regeling helpen we inwoners met een laag inkomen direct met het aanbrengen van eenvoudige energiebesparende maatregelen.
- Binnen het grondbedrijf is voor circa € 5,5 miljoen aan gronden verkocht, waarmee de woningbouw een sterke impuls gegeven is. Voor de complexen Wezep Brink, Wezep Mariënrade en Meidoornschool is er gestart met de bouw van de appartementen en zorgappartementen. De 30 sociale huurwoningen in Oldebroek West III zijn al opgeleverd.
- Voor de complexen Oldebroek Oost en Wezep Oost zijn de ontwerp Omgevingsprogramma's ter inzage gelegd. De Omgevingsprogramma's vormen, na vaststelling, de juridische basis voor de verlenging van het gevestigde voorkeursrecht.
- Via de woningbouwmonitor wordt de stand van zaken rond de realisatie van woningen in beeld gebracht. In 2025 zijn veel woningbouwplannen voorbereid en is de bouw inmiddels gestart. De meest recente monitor laat zien dat de college doelstelling voor de toevoeging van 600 woningen eind 2026 ruimschoots wordt gehaald en dat we, gezien de planlijst, op koers liggen voor de realisatie van 900-950 woningen in 2030.

Meest opvallende tegenvallers

- In 2025 is het niet gelukt om het beleid permanente bewoning te actualiseren. De voorgenomen instructieregel van minister Keijzer, die in 2024 is aangekondigd maar waarvan de vaststellingsprocedure nog loopt, is hier debet aan geweest.
- Na een intensief aanbestedingstraject voor de uitvoering van een subsidieregeling voor woningisolatie is de beoogde samenwerkingspartner failliet gegaan. We moeten nu heroriënteren en opnieuw een zorgvuldig proces doorlopen. Dit betekent dat we daardoor de inwoners minder snel kunnen faciliteren met een nieuwe subsidieregeling.
- Het voorbereidingsbesluit voor de 500 meter zonering rond Natura-2000 gebieden zorgt ervoor dat de woningbouw locaties Wezep Oost en Wezep Enkweg momenteel in een onzekere fase verkeren.

2.8.3 Wat wilden we bereiken en wat hebben we daarvoor gedaan?

2.8.3.1 Handhaving fysieke leefomgeving

Wat wilden we bereiken?

Wij koesteren onze fysieke leefomgeving. Regels en prioriteiten worden, ook qua handhaving, steeds afgestemd op actuele ontwikkelingen.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Tegengaan verrommeling	Met een plan van aanpak zetten we extra in op het tegengaan van verrommeling van de leefomgeving.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Dit project is in afstemming met college en gemeenteraad stopgezet.
Beleid onrechtmatige bewoning	Op basis van een probleemanalyse en raads gesprekken actualiseren we het beleid omtrent onrechtmatige bewoning.
Voortgang: 	Toelichting voortgang: Eind mei 2025 hebben wij van minister Keijzer de instructieregel voor permanente bewoning van recreatiewoningen ontvangen. Deze lag enkele weken ter internetconsultatie. Wij hebben hierop zowel zelfstandig als samen met verschillende externe partners gereageerd. Ondanks de negatieve reacties van gemeenten, provincies en diverse organisaties heeft de minister de instructieregel in procedure gebracht. Momenteel lopen de noodzakelijke voorhangprocedures bij Eerste en Tweede Kamer. Na afronding daarvan moet de minister nog advies inwinnen bij de Raad van State. Nadat de Raad van State het advies heeft uitgebracht kan de minister de instructieregel vaststellen, Daarom heeft de herziening van het beleid dit jaar niet plaatsgevonden.

2.8.3.2 Passende invoering Omgevingswet

Wat wilden we bereiken?

Vanaf de invoering werken we onder de Omgevingswet en vanaf 1 januari 2030 werken we vanuit de bedoeling van de Omgevingswet.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Omgevingswet	We realiseren de tweede fase van de transitie (2023-2025), zodat wij op 1 januari 2030 werken vanuit de bedoeling van de Omgevingswet. We richten de lokale kant van het Digitaal Stelsel Omgevingswet in.
Voortgang: 	Toelichting voortgang:

	Het Programma implementatie Samen de Ruimte maken laat zien dat de transitie van de Omgevingswet in drie fasen verloopt: • Fase 1 is afgerond met de inwerkingtreding van de Omgevingswet en de Wet kwaliteitsborging voor het bouwen. • Fase 2 (2024 - 2026) is in uitvoering. In deze fase evalueren en passen we processen aan, ontwikkelen we het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) verder, werken we de Omgevingsvisie bij en maken we het definitieve Omgevingsplan. • Fase 3 (2027 tot 1 januari 2032) betreft de vaststelling van het Omgevingsplan voor het hele grondgebied volgens de bedoeling van de Omgevingswet. De transitie is voltooid als we volledig werken volgens de bedoeling van de Omgevingswet. De wettelijke einddatum voor de transitie is 1 januari 2032.
Evaluatie participatiebeleid fysieke leefomgeving Voortgang: 	In het kader van de invoering van de Omgevingswet heeft de gemeenteraad begin 2022 participatiebeleid vastgesteld. Dat ziet op de fysieke leefomgeving. Medio 2025 wordt dit beleid geëvalueerd. Toelichting voortgang: De evaluatie van het participatiebeleid is medio 2025 gestart met het online publiceren van een vragenlijst voor alle inwoners. De evaluatie wordt in 2026 afgerond, waarbij gesprekken met ontwikkelaars onderdeel zijn van het proces. Tegelijk wordt gewerkt aan een bredere participatieverordening, die wettelijk verplicht is. Het participatiebeleid fysieke leefomgeving wordt vervolgens in deze bredere verordening opgenomen en door de gemeenteraad vastgesteld.

2.8.3.3 Leefbaar buitengebied

Wat wilden we bereiken?

We gaan sterk inzetten op het programma Vitaal Platteland om te werken aan een duurzame en klimaatbestendige inrichting van onze omgeving.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Programma Vitaal Platteland Voortgang: 	Op basis van het programma Vitaal Platteland stellen we een uitvoeringsplan op. Dit betreft een verdere uitwerking en doorvertaling van de voorgestelde koers en agenda uit het programma naar bijvoorbeeld de Omgevingsvisie en het Omgevingsplan. De gebiedsgerichte aanpak staat hierbij centraal. Toelichting voortgang: Het programma is vastgesteld door de gemeenteraad. In 2025 heeft de gemeenteraad bovendien de verdere uitwerking en doorvertaling van de voorgestelde koers uit het programma als extra kader vastgesteld.

2.8.3.4 Oldebroek klimaatneutraal

Wat wilden we bereiken?

Wij streven naar een klimaatneutrale energievoorziening, uiterlijk in 2050. Dit doen we door minder energie te gebruiken, meer duurzame energie op te wekken en over te stappen van fossiele naar duurzame brandstoffen.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Verduurzamen bedrijfsterreinen Voortgang: 	We faciliteren het verduurzamen van bedrijfsterreinen. We sluiten in de periode 2023-2026 daartoe aan bij het traject omtrent het vergroten van het organiserend vermogen van de bedrijven op de bedrijfsterreinen. Toelichting voortgang: Het traject om het organiserend vermogen van bedrijven op de bedrijventerreinen te vergroten, is opgenomen in de Lokale Economische Agenda Oldebroek 2023-2026. Vanuit duurzaamheid wordt bij dit traject aangesloten. Zodra bedrijven als collectief meer georganiseerd zijn en het thema duurzaamheid bij hen op de agenda staat, stimuleren en faciliteren wij hen bij deze opgave. Bedrijvenpark H2O heeft al een groot organiserend vermogen (parkmanagement) en is erg duurzaam. Een aantal bedrijven werkt aan een Smart Energy Hub (SEH). Afgelopen jaar is op het bedrijventerrein een energie coöperatie opgericht. Momenteel werken het bedrijventerrein en de energie coöperatie aan de doorontwikkeling van een SEH. Wij hebben hen (financieel) ondersteund om doorontwikkeling mogelijk te maken.
Besparing energielasten huishoudens Voortgang: 	We adviseren inwoners bij het besparen van energie en we zullen deze inzet waar nog nodig intensiveren. Dit doen we door ondersteuning te bieden aan huishoudens die te maken hebben met hoge energielasten als gevolg van gestegen energieprijzen. Toelichting voortgang: We voeren het Programmaplan Warmtetransitie 2023-2026 uit. In dit plan staat dat we extra gaan inzetten op het adviseren van inwoners over energiebesparing. Hierbij hoort ook het helpen van huishoudens die hoge energiekosten hebben door gestegen energieprijzen. Het afgelopen jaar zijn we hier verder mee aan de slag gegaan.
Prestatieafspraken verduurzamen Voortgang: 	We zorgen ervoor dat met de woningcorporaties jaarlijks duidelijke en haalbare prestatieafspraken worden gemaakt over het verduurzamen van de huurwoningen. En we zien erop toe dat de gemaakte prestatieafspraken worden nagekomen. Toelichting voortgang: In november 2025 zijn de prestatieafspraken voor het jaar 2026 vastgelegd. Periodiek hebben we zowel bestuurlijk als ambtelijk overleg gevoerd met de woningcorporaties over de voortgang van de prestatieafspraken.
Strategie zonnepanelen grote daken Voortgang: 	In RES-verband is een aanpak/strategie voor zonnepanelen op grote daken (bedrijfsterreinen, dorpen en buitengebied) vastgesteld. De huidige problematiek van de netcongestie zal hier een bepalend onderdeel van zijn. Een deel van de aanpak kan zich daarom ook richten op de opslag van energie. Toelichting voortgang: Het opstellen van het plan zou gebeuren vanuit de RES-organisatie. De voorbereiding is in 2023 gestart, met ondersteuning van de landelijke Helpdesk Zonopwek. Door de problemen met het elektriciteitsnet was de bedoeling te onderzoeken wat nog mogelijk is voor zonnepanelen op daken. Daar is nog geen uitvoering aangegeven.

Warmtetransitie Voortgang: 	We voeren de vastgestelde aanpak voor de warmtetransitie uit. Dit draagt bij aan energiebesparing en de overstap naar duurzame brandstoffen. Toelichting voortgang: Op 31 januari 2023 heeft het college het programmaplan Warmtetransitie 2023-2026 vastgesteld. De gemeenteraad heeft dit plan ter informatie ontvangen. We hebben afgelopen jaar verder gewerkt aan de uitvoering van het programmaplan.
Klimaatneutrale energievoorziening Voortgang: 	We werken verder aan een klimaatneutrale energievoorziening in de gemeente Oldebroek volgens het programmaplan Oldebroek Klimaatneutraal. Toelichting voortgang: Het afgelopen jaar is verder gewerkt aan een klimaatneutrale energievoorziening in de gemeente Oldebroek. Dit gebeurde door energiebesparing, het opwekken van duurzame energie en de overstap van fossiele naar duurzame brandstoffen. Zo is het Programmaplan Warmtetransitie 2023-2026 voor woningen uitgevoerd, is samengewerkt met woningcorporaties aan het verduurzamen van huurwoningen (prestatieafspraken) en hebben we inwoners geholpen met de Toekomstbestendig Wonen-lening. Daarnaast is gewerkt met ondernemers aan het verduurzamen van bedrijventerreinen. Inwoners konden terecht bij het Duurzaamheidsloket Noord-Veluwe, voor informatie en advies over het verduurzamen van hun woning en tuin. Verder zijn er afgelopen jaar in de gemeente verschillende openbare laadpalen geplaatst.

2.8.3.5 Passende woonruimte voor u

Wat wilden we bereiken?

We willen dat iedere inwoner van de gemeente Oldebroek in 2030 een passende woning heeft en hier zijn/haar eigen bijdrage aan kan leveren. Dat doen we vanuit ons Woonprogramma en de visie WWZ en zoveel mogelijk vanuit gedeelde opgaven en uitgangspunten met de Kop van de Veluwe, provincie en Regio Zwolle. We zoeken hierbij zoveel mogelijk samenwerking. Daarbij voldoen we aan kaders en randvoorwaarden vanuit brede welvaart, duurzaamheid, klimaatbestendigheid, betaalbaarheid en mobiliteit. We willen met interne en externe partijen een samenhangende, integrale en doorbraakgerichte aanpak realiseren. Dit vraagt een programmatische werkwijze.

Onderwerp	Wat zouden we daarvoor gaan doen?
Uitbreidingslocaties woningbouw Voortgang: 	We hebben op potentiële uitbreidingslocaties voorkeursrecht gevestigd. We maken een visie om het voorkeurrecht te kunnen behouden. Toelichting voortgang: Het voorstel voor de zoekgebieden en de vestiging van voorkeursrecht is op 20 april 2023 behandeld in de gemeenteraad. Bij de MPG 2025 zijn middelen aangevraagd om de verschillende visies en Omgevingsprogramma's verder uit te werken. Voor vier van de zes zoekgebieden verloopt alles volgens schema. Voor Oldebroek Noord en Wezep Enkweg gaan we het voorkeursrecht niet verlengen, maar worden de masterplannen ter vaststelling aan de gemeenteraad voorgelegd.
Strategisch grondverwerving Voortgang: 	Als de mogelijkheid zich voordoet om buiten de aangewezen locaties gronden te kunnen verwerven zullen wij dit proactief benaderen. Toelichting voortgang: In 2025 is binnen de zoekgebieden grond aangekocht. Een voorbeeld hiervan is de aankoop van Zuiderzeestraatweg 207/209.
Hoger bouwen Voortgang: 	We onderzoeken in welke mate hoger bouwen op een passende wijze kan bijdragen aan de woon- (en andere) opgaven. Toelichting voortgang: Het beleidskader Hoogbouw Oldebroek is opgesteld en is ter consultatie aan de gemeenteraad voorgelegd. Uiteindelijk wordt het beleidskader verwerkt in de Omgevingsvisie en het omgevingsplan gemeente Oldebroek.

Gebiedsvisie Wezep en Oldebroek Voortgang: 	We ontwikkelen een gebiedsvisie op Wezep en Hattemerbroek. Toelichting voortgang: In de afgelopen periode liepen meerdere projecten en visietrajecten parallel, waardoor ervoor is gekozen om onderdelen separaat en thematisch op te pakken. Voor Wezep is een afzonderlijke gebiedsvisie voor het Stationsgebied opgesteld en daarnaast een aparte visie voor Wezep-Oost ontwikkeld. Deze trajecten vroegen om een eigen benadering en uitwerking, gelet op de specifieke opgaven (woningmarktbehoefte) en planologische context van deze deelgebieden. Voor Hattemerbroek is ingezet op woningbouwontwikkeling en is, in plaats van een integrale gebiedsvisie, gekozen voor een pragmatische aanpak met korte locatie- of gebiedsschetsen per ontwikkeling. Deze werkwijze maakt het mogelijk sneller tot concrete woningbouw te komen en is onderbouwd met een woningmarktbehoefteonderzoek.
Verhuiscoach Voortgang: 	Wij zorgen in samenwerking met de verhuiscoach van de provincie Gelderland voor doorstroming in de huursector, gericht op de doelgroep senioren. Toelichting voortgang: De resultaten van de pilot Verhuiscoach zijn positief. Daarom is de werkwijze opgenomen in de Huisvestingsverordening die in december 2025 door de gemeenteraad is vastgesteld.
Programma Woningbouwopgave Voortgang: 	Wij realiseren op programmatische wijze in 2030 een netto toevoeging van 900-950 woningen (eind 2026 circa 600 woningen ten opzichte van 2022) conform de doelstellingen van het Woonprogramma en de visie WWZ. Eventueel wordt dit aangevuld met extra door de raad vast te stellen kwantitatieve of kwalitatieve ambities vanuit de verstedelijkingsstrategie en de nationale Woon- en bouwagenda. Wij richten daartoe een programmaorganisatie in en stellen een jaarlijks te monitoren programmaplan op. Hierin wordt zichtbaar hoe we dat op de korte en lange(re) termijn gaan realiseren en wat de jaarlijkse (randvoorwaardelijke) resultaten moeten zijn. Toelichting voortgang: De meest recente woningbouwmonitor laat zien dat de college doelstelling voor de toevoeging van 600 woningen eind 2026 ruimschoots wordt gehaald en dat we, gezien de planlijst, op koers liggen voor de realisatie van 900-950 woningen in 2030. Er is gewerkt aan een Volkshuisvestingsprogramma, waarin de doelen voor kwantiteit en kwaliteit op het gebied van Wonen samenkomen. De opgave is opiniërend voorgelegd aan de gemeenteraad. De input, inclusief die uit het verdere participatietraject, wordt verwerkt in het programma. Het streven is om dit in 2026 vast te stellen. Daarnaast maken we elk jaar een Uitvoeringsagenda, waarin ook de Woningbouwmonitor wordt opgenomen.

Optimalisatie beleid Collectief Particulier Opdrachtgeverschap (CPO) Voortgang: 	Wij optimaliseren het beleid inzake Collectief Particulier Opdrachtgeverschap. Toelichting voortgang: De werkwijze CPO is vastgesteld en gepubliceerd. De informatie op onze website (www.oldebroek.nl/zelfbouw) is hierop aangepast.
Woonwagendstandplaatsenbeleid Voortgang: 	Aansluitend bij het advies van het College van de Rechten van de Mens en de handreiking van de VNG gaan we beleid voor woonwagens en woonwagendstandplaatsen opstellen. We starten met een nulmeting met betrekking tot de actuele stand van zaken en de behoeften. Daarna bepalen we de vervolgstappen. Toelichting voortgang: Het kost meer tijd om de juridische mogelijkheden voor de huidige situatie in kaart te brengen. In 2026 verwachten we hierover meer inzicht te hebben.
Nieuwe raamovereenkomst Voortgang: 	De ambitie uit de raamovereenkomst met woningcorporaties wordt vertaald in jaarschijven. Toelichting voortgang: De jaarschijf 2026 is in november 2025 ondertekend en wordt gemonitord tijdens de ambtelijke en bestuurlijke overleggen.

2.8.4 Verplichte indicatoren

De indicatoren komen uit 'waar staat je gemeente'. De laatste bekende gegevens leest u hieronder. Een toelichting op de indicatoren vindt u in de bijlage 'toelichting verplichte indicatoren'.

Verplichte indicatoren				
Indicator	Eenheid	Periode	Oldebroek	Nederland
Gemiddelde WOZ waarde	Per € 1.000	2025	396	398
Nieuw gebouwde woningen	Aantal per 1.000 woningen	2024	5,9	8,4
Demografische druk	%	2025	81,7	70,7
Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishouden	Euro per jaar	2025	895	957
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	Euro per jaar	2025	944	1050

2.8.5 Financiën

Wat heeft het gekost?

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil Begr/Rek
Totaal lasten	-5.119	-9.171	-3.709	-8.980	-5.271
Totaal baten	3.663	7.522	1.354	10.105	8.750
Saldo programma	-1.456	-1.648	-2.355	1.124	3.479

Financiële analyse (is onderdeel van de jaarrekening)

Toelichting op de financiële verschillen tussen begroting en jaarrekening (> €25.000 op taakveld niveau)

Alle verschillen zijn incidenteel van aard, dus worden in 2026 in principe niet weer verwacht.

Taakveld	Voordeel of nadeel (€)	Toelichting
Ruimte en Leefomgeving	€ 279.000 (V)	Een voordeel van totaal € 279.000 op het taakveld. De leges inkomsten op Ruimtelijke ordening en anterieure bijdragen zijn € 215.000 hoger dan geraamd, dit komt met name door de ontvangen anterieure bijdrage voor Oosterburgh in Oosterwolde. Er is totaal € 69.000 minder uitgegeven op de Omgevingswet als begroot, dit wordt verrekend door de Reserve Omgevingwet.
Grondexploitatie (niet-bedrijventerrein)	€ 2.432.000 (V)	Alle resultaten van het Grondbedrijf worden geactiveerd. Het saldo bestaat uit winstnemingen, uitgifte van gronden, aankoop van gronden, apparaatskosten, etc. Een uitgebreide toelichting is opgenomen in het MPG 2026. Deze bedragen verrekenen we met de Reserve Algemeen Grondbedrijf (RAG). Per saldo is er geen effect op de exploitatie.

Bouwen en wonen	€ 768.000 (V)	Het voordeel wordt met name veroorzaakt door de ontvangen Rijksbijdrage inzake de "Realisatiestimulans". Gemeenten ontvangen een bijdrage van € 7.000 voor iedere betaalbare woning waarvan de bouw is gestart in 2025. Voor Oldebroek betekent dit een bijdrage van € 490.000. Daarnaast resteert er een overschot op het Programma Wonen van € 246.000, het voorstel is om dit budget over te hevelen naar 2026 om zodoende het Woonprogramma in 2026 een vervolg te kunnen geven. Daarnaast was er nog een budget voor het Woonwagen- en standplaatsenbeleid (€ 25.000) en het opstellen van de visie Wezep en Hattemberbroek (€ 25.000). Voorgesteld wordt ook om deze twee bedragen over te hevelen naar 2026.
Saldo progr.	€ 3.479.000 (V)	

3 Paragrafen (jaarverslag)

3.1 Lokale heffingen

Portefeuillehouder: wethouder Ton Heddema

3.1.1 Algemeen

De paragraaf lokale heffingen geeft informatie over het heffingenbeleid, de geschatte inkomsten, de hoogte van de heffingen, de lokale lastendruk en het kwietscheldingsbeleid.

3.1.2 Beleid

Wat wilden we bereiken?

Bij het bepalen van de tarieven voor gemeentelijke belastingen hanteren we de volgende uitgangspunten:

- In principe worden de gemeentelijke belastingen jaarlijks met niet meer dan het inflatiepercentage verhoogd.
- Voor producten en diensten hanteren we zoveel mogelijk kostendekkende tarieven.

Hieronder staat in het kort hoe we omgaan met deze uitgangspunten in het kader van de Besluit Begroten en Verantwoorden (BBV) voorschriften.

Op grond van de gegevens uit de mei-circulaire 2024 is het indexpercentage bepaald op 3,5%.

De tarieven voor onroerendezaakbelastingen, begraafplaatsrechten, leges, toeristenbelasting, precariobelasting en forensenbelasting zijn voor 2025 ten opzichte van de tarieven voor 2024 met het indexpercentage verhoogd.

De tarieven afvalstoffenheffing en rioolheffing zijn kostendekkend gemaakt, rekening houdend met de (op basis van de BBV) vastgestelde uurlonen en overhead.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Met de volgende heffingen betaalt de gemeente specifieke kosten:

- Afvalstoffenheffing voor het ophalen en verwerken van huishoudelijk afval.
- Rioolheffing voor het beheer van de gemeentelijke riolering.
- Leges voor vergunningverlening.
- Begraafplaatsrechten voor kosten van de gemeentelijke begraafplaatsen.

De inkomsten uit de onroerendezaakbelastingen, toeristenbelasting, forensenbelasting en precariobelasting gebruiken we als algemeen dekkingsmiddel. De inkomsten uit de reclamebelasting betalen we, na aftrek van de gemeentelijke kosten, door aan de ondernemersverenigingen. Het tarief van de reclamebelasting wordt door de ondernemersvereniging zelf bepaald.

3.1.3 Lokale heffingen

De lokale heffingen zijn een belangrijke inkomstenbron van de gemeente, naast de inkomsten uit het gemeentefonds en de specifieke inkomensoverdrachten van het Rijk. De inkomsten uit de lokale heffingen bedragen 8,2% van de totale inkomsten van de gemeente. Sommige lokale heffingen zijn een algemeen dekkingsmiddel, zoals de onroerendezaakbelastingen (OZB), forensenbelasting, precariobelasting en toeristenbelasting. Andere lokale heffingen dekken specifieke kosten, zoals de afvalstoffenheffing, rioolheffing en begraafplaatsrechten en vullen speciale voorzieningen en reserves.

Waardering onroerende zaken

Volgens de Wet waardering onroerende zaken (Wet WOZ) zijn gemeenten verantwoordelijk voor de taxatie van onroerende zaken (gebouwen en grond). De WOZ-waarde is het bedrag dat een object zou kunnen opbrengen op de waardepeildatum. De vastgestelde WOZ-waarden worden via beschikkingen bekendgemaakt. Gemeenten, waterschappen en de rijksbelastingdienst gaan uit van dezelfde WOZ-waarde.

De waarde van woningen en niet-woningen stellen we ieder jaar opnieuw vast. Voor het belastingjaar 2025 is de waardepeildatum 1 januari 2024. Eventuele veranderingen aan een object, door bijvoorbeeld verbouw of aankoop van grond in 2024 zijn in de WOZ-waarde betrokken. In dat geval is het object niet getaxeerd naar de situatie op 1 januari 2024, maar naar de toestand op 1 januari 2025. Dit laatste heet de toestandspeildatum.

De totale waarde van de woningen op de waardepeildatum 1 januari 2024 is met 7,7% gestegen (incl. nieuwbouw, verbouw en sloop) ten opzichte van de waardepeildatum 1 januari 2023. De totale waarde van de niet-woningen is met 7,1% gestegen (incl. nieuwbouw, verbouw en sloop).

De Waarderingskamer is een onafhankelijk orgaan dat controleert of gemeenten de Wet WOZ goed uitvoeren. Volgens de Waarderingskamer voert de gemeente Oldebroek de Wet WOZ voldoende uit. De gemeente ontvangt hiervoor drie sterren op een schaal van 1 tot 5. Dit algemene oordeel is van toepassing op een gemeente die het gehele WOZ-taxaties van goede kwaliteit levert en daarnaast op alle onderdelen van het WOZ-werkproces voldoet aan de gestelde kwaliteitseisen. We hebben ook voldoende maatregelen getroffen voor adequate aansturing en kwaliteitsbeheersing van de werkzaamheden.

De Waarderingskamer heeft toestemming gegeven om de WOZ-beschikkingen voor 2025 te versturen. Eind januari 2025 verstuurd we deze aan de belanghebbenden. Binnen 6 weken na dagtekening kunnen belanghebbenden bezwaar indienen tegen de WOZ-beschikking. Inwoners is gevraagd eerst te bellen met de gemeente alvorens een bezwaarschrift in te dienen.

In 2025 is voor 219 objecten een bezwaarschrift tegen de WOZ-beschikking ontvangen (in 2024: 123). De bezwaarschriften in 2025 hebben betrekking op 195 woningen en 24 niet-woningen. Het aantal bezwaren is in vergelijking met 2024 gestegen met 78%. Landelijk gezien was er sprake van een daling van het aantal bezwaarschriften.

Er is tegen 1,9% van de WOZ-objecten bezwaar gemaakt. In 2024 was dit 1,12%. Op 31 december waren alle bezwaarschrift afgehandeld. Over 2025 zijn tot nu toe 13 beroepschriften ontvangen.

De percentages WOZ-objecten waarvan de waarde na bezwaar is verminderd zijn:

- Ten opzichte van het aantal objecten waarvoor het bezwaar is afgehandeld: 15,1 % (2023 13,0%)
- Ten opzichte van het totaal aantal objecten: 0,30 % (2024: 0,15 %).

Belastingen

De gecombineerde aanslagbiljetten onroerendezaakbelastingen, het vastrecht voor de afvalstoffenheffing, rioolheffing en reclamebelasting zijn eind januari 2025 verzonden. De aanslagen afvalstoffenheffing voor de containerledigingen die in 2024 plaatsvonden zijn ook in januari 2025 verstuurd. In geval van vertrek uit de gemeente of bij overlijden, zijn de containerledigingen in 2024 in rekening gebracht. Voor de overige belastingsoorten gelden andere verzenddata. De belastingen zijn opgelegd in overeenstemming met de door de gemeenteraad vastgestelde verordeningen.

Bij de opstelling van de begroting 2025 en de verordening onroerendezaakbelastingen zijn de WOZ-waarden zo nauwkeurig mogelijk vastgesteld. Voor een aantal objecten is de waardering daarna nog afgerond.

Precariobelasting

We heffen precariobelasting voor het hebben van een kraam, een verkoopwagen of een daaraan gelijk te stellen vervoermiddel en het daarbij innemen van gemeentegrond, bestemd voor openbare dienst, voor uitstalling van te verkopen artikelen of eetwaren.

Forensenbelasting

Forensenbelasting leggen we op aan natuurlijke personen die hun hoofdverblijf niet binnen de gemeente Oldebroek hebben en in onze gemeente meer dan negentig dagen in het jaar voor zichzelf of hun gezin een gemeubileerde woning beschikbaar houden. Voor personen die wel in de gemeente zijn ingeschreven, ontvangt de gemeente een uitkering van het Rijk. De forensenbelasting is een (gedeeltelijke) compensatie voor het gemis aan inkomsten voor personen die niet in de gemeente staan ingeschreven.

Toeristenbelasting

Toeristenbelasting heffen we voor het houden van verblijf met overnachting binnen de gemeente tegen vergoeding, voor personen die niet zijn ingeschreven in de gemeente Oldebroek.

Wat zijn de gerealiseerde opbrengsten uit belastingen?

De volgende inkomsten zijn in 2025 uit lokale heffingen ontvangen.

Bedragen * € 1.000

Lokale heffingen				
Belastingsoort	Begroting primair	Begroting na wijziging	Rekening	Verschil
Forensenbelasting	36	36	38	2
Omgevingsvergunningen	949	1.049	1.053	3
OZB eigenaren niet woningen	1.517	1.546	1.512	-34
OZB eigenaren woningen	3.979	4.135	4.132	-3
OZB gebruikers	957	968	950	-18
Precariobelasting	17	17	7	-9
Reclamebelasting	30	30	30	0
Toeristenbelasting	808	808	726	-82
Totaal	8.292	8.588	8.448	-141

In 2025 zijn de aanslagen voor de reclamebelasting conform afspraak verzonden. In 2025 heeft de voorschotbetaling plaatsgevonden conform de gemaakte afspraken. In 2026 vindt de definitieve verrekening plaats op basis van de gemaakte afspraken.

Wat zijn de gerealiseerde opbrengsten uit rechten?

Voor het verrichten van diensten en het leveren van producten rekenen we kostendekkende tarieven. In de tarieven van de rioolheffing en de begraafplaatsrechten houden we rekening met kosten van groot onderhoud en vervanging in de toekomst.

In onderstaande tabel zijn de ontvangen rechten zichtbaar.

Bedragen * € 1.000

Lokale heffingen				
Belastingsoort	Begroting primair	Begroting na wijziging	Rekening	Verschil
Afvalstoffenheffing	3.329	2.825	2.824	-1
Begraafplaatsrechten	612	612	741	129
Rioolheffing	1.882	1.882	1.869	-13
Totaal	5.823	5.319	5.434	116

3.1.4 Kostendekkendheid

Bedragen * € 1.000

Kostendekking Afvalstoffenheffing		
Berekening	Begroting na wijziging	Realisatie
Kosten taakveld Afval	2.593	2.218
Kosten taakveld Wegen (Vegen 50%)	46	43
Kosten KCC-Belastingen	8	8
Inkomsten taakveld Afval excl. heffingen	-262	-346
Netto toe te rekenen kosten	2.385	1.923
Kwijtschelding	70	39
Overhead taakveld Afval	160	160
Overhead taakveld Wegen (Vegen)	21	21
Overhead KCC-Belastingen	7	7
BTW (investeringen en exploitatielasten)	479	422
Dotatie voorziening Afval ter egalisatie tarief	-296	253
Totale kosten	2.825	2.825
Opbrengst heffingen (incl. oninbaar en vermindering)	2.825	2.825
Dekkingspercentage	100,00%	100,00%

Het beleid is om voor de afvalstoffenheffing maximaal 100% kostendekkend te zijn. Het tarief van de afvalstoffenheffing wordt geëgaliseerd door de voorziening afval. Begroot was een onttrekking aan de voorziening afval van € 296.000. In werkelijkheid is de dotatie aan de voorziening € 253.000 geworden. Bovenstaand schema geeft aan dat de kosten lager zijn uitgevallen en de opbrengsten hoger waren dan begroot. De oorzaak hiervan is dat er lagere indexen op de afvalstromen waren dan was begroot. Ook zijn er minder tonnage Restafval en GFT aangeboden. Ook op het afvalbrengstation zijn minder tonnages gebracht dan in de begroting voorzien en ook was er in de begroting geen rekening gehouden met de eigen bijdrage van inwoners. Daarnaast zijn er subsidies ontvangen voor zwerfvuil inclusief een afrekening voor 2023 wat een positief effect had.

Bedragen * € 1.000

Kostendekking Rioolheffing		
Berekening	Begroting na wijziging	Realisatie
Kosten taakveld Riolering	1.207	1.461
Kosten KCC-Belastingen	18	18
Kosten taakveld Afwatering (33%)	52	58
Kosten taakveld Wegen (Vegen 50%)	70	66
Inkomsten taakveld Riolering excl. heffingen	0	-69
Netto toe te rekenen kosten	1.347	1.534
Kwijtschelding	37	41
Overhead taakveld Riolering	229	229
Overhead KCC-Belastingen	15	15
Overhead taakveld Afwatering	18	18
Overhead taakveld Wegen (Vegen)	32	32
BTW (investeringen en exploitatielasten)	643	312
Onttrekking voorziening Riool ter egalisatie tarief	-439	-311
Totale kosten	1.883	1.870
Opbrengst heffingen (incl. oninbaar en vermindering)	1.882	1.869
Dekkingspercentage	99,97%	99,97%

Het beleid is om voor de rioolheffing maximaal 100% kostendekkend te zijn. Het tekort of overschot wordt verrekend met de voorziening Riolering. Begroot was een onttrekking aan de voorziening riolering van € 439.000. In werkelijkheid is dit een onttrekking geworden van € 311.000. De oorzaak hiervan is voornamelijk dat er minder BTW kon worden toegerekend aan rioolheffing. Dit omdat de geplande investeringen in riolering achterbleven bij de begroting (zie voor toelichting hiervoor de paragraaf kapitaalgoederen). Ook zijn er iets hogere kosten op het dagelijks onderhoud onder het taakveld Riolering. Hierop is ook ingespeeld in het nieuwe beheerplan Riolering welke is verwerkt in de begroting 2026.

Bedragen * € 1.000

Kostendekking Begraven		
Berekening	Begroting na wijziging	Realisatie
Kosten taakveld Begraven	101	110
Netto toe te rekenen kosten	101	110
Overhead taakveld Begraven	63	63
Totale kosten	164	173
Opbrengst heffingen (incl. oninbaar en vermindering)	135	158
Dekkingspercentage	82,44%	91,48%

Dit onderdeel betreft de kostendekkendheid van het ter aarde bestellen. Het aantal ter aarde bestellingen lag hoger dan begroot, waardoor de kosten en opbrengsten ook hoger waren.

Leges

We heffen leges voor een door de gemeente geleverde dienst. Aan enkele legestarieven zijn door de Rijksoverheid maximumtarieven gesteld. De verschillende tarieven voor 2024 zijn opgenomen in de tarieventabel bij de legesverordening. De opbrengsten zijn verantwoord bij de betreffende programma's.

Bedragen * € 1.000

Kostendekking Leges						
Titel	Hoofdstuk	Omschrijving hoofdstuk tarieventabel legesverordening	Totale kosten	Opbrengst leges	Dekking	Begrote dekking
1	1	Burgerlijke stand	33	29	88%	90,21%
1	2	Reisdocumenten en NIK *)	239	156	65%	63,09%
1	3	Rijbewijzen *)	132	71	54%	87,57%
1	4	Verstrekingen uit basisregistratie personen	6	6	89%	92,27%
1	9	Overigen publiekszaken *)	3	1	46%	82,83%
1	10	Gemeentearchief	niet begroot	niet begroot		
1	12	Leegstandwet	1	1	91%	73,86%
1	15	Kansspelen *)	2	1	48%	90,94%
1	16	Kabels en leidingen	161	147	91%	90,91%
1	18	Verkeer en vervoer	18	17	94%	90,57%
1	19	Bestrijding geluidshinder	3	2	91%	90,90%
1	20	Afvalstoffenverordening	niet begroot	niet begroot		
1	21	Diversen	1	1	100%	91%
		Totale kostendekking titel 1	600	432	72%	86%
2	2-9	Omgevingsvergunning	1.106	1.065	96%	86%
		Totale kostendekking titel 2	1.106	1.065	96%	86%
3	1	Horeca	13	12	91%	90%
3	2	Organiseren evenementen	7	6	83%	90%
3	3	Seksbedrijven	niet begroot	niet begroot		
3	4	Standplaatsvergunningen	1	1	91%	91%
3	5	Kinderopvang	1	1	100%	100%
3	6	Niet benoemde vergunning e.d.	1	1	100%	100%
		Totale kostendekking titel 3	23	20	90%	94%
Totale kostendekking			1.728	1.518	88%	89%

*)wettelijke maximumtarieven

Binnen een groep van tariefsoorten mogen sommige tarieven hoger zijn dan de kosten, maar dan moeten we dat compenseren door andere tarieven. Bij de omgevingsvergunningen voor bouwen is sprake van deze zogenaamde kruissubsidiëring, bijvoorbeeld bij de leges voor kleine bouwwerken in relatie tot grote(re) bouwwerken.

3.1.5 Vergelijkend overzicht van de lokale lastendruk

In de Atlas van de lokale lasten staat uitgebreide informatie over de ontwikkeling van de lokale belastingen in de gemeenten. In de uitgave van 2025 staat Oldebroek met de gemeentelijke woonlasten voor eigenaar-bewoners van meerpersoonshuishoudens op de 72e plaats. Nummer 1 heeft de laagste woonlasten en nummer 342 de hoogste. In 2024 stond Oldebroek op de 70e plaats van 342 gemeenten.

In onderstaande tabel staan de belastingtarieven en woonlasten in 2025 voor meerpersoonshuishoudens van de gemeente Oldebroek met een eigen woning, met een gemiddelde waarde, tegenover de landelijke tarieven.

Woonlasten eigenaar	Landelijk			Oldebroek
	Laagste	Gemiddelde	Hoogste	
OZB woningen	0,0323%	0,0924%	0,1947%	0,1072%
OZB niet woning eigenaar en gebruik	0,1311%	0,5753%	1,3944%	0,5350%
Afvalstoffenheffing	€ 34	€ 364	€ 602	€ 281
Rioolheffing	€ 106	€ 235	€ 562	€ 175
Woonlasten eigenaar-bewoner	€ 680	€ 1.053	€ 2.117	€ 944

Voor 2025 zijn de gemiddelde woonlasten in de provincie Gelderland voor OZB, afvalstoffenheffing en rioolheffing voor een meerpersoonshuishouden met een eigen woning berekend op € 1.055. In 2024 waren deze gemiddeld € 977,00.

In onderstaande tabel staan de woonlasten voor 2024 en 2025 van de gemeenten op de Noord-Veluwe voor meerpersoonshuishoudens met een eigen woning. In de gemeente Hattem zijn de woonlasten het hoogst. De gemeenten Ermelo en Heerde volgen op de tweede en derde plaats. In de gemeente Putten zijn de woonlasten het laagst, gevolgd door Nunspeet. In alle gemeenten zijn de woonlasten ten opzichte van 2024 gestegen.

Woonlasten eigen woning	2024	2025	Vershil
Putten	€ 753	€ 793	€ 40
Nunspeet	€ 841	€ 897	€ 56
Harderwijk	€ 850	€ 962	€ 112
Elburg	€ 918	€ 980	€ 62
Oldebroek	€ 893	€ 944	€ 51
Heerde	€ 1.041	€ 1.098	€ 57
Hattem	€ 1.138	€ 1.278	€ 140
Ermelo	€ 1.157	€ 1.175	€ 18

Belastingsoort	Elburg	Ermelo	Harder- wijk	Hatttem	Heerde	Nun- speet	Olde- broek	Putten
OZB woningen	0,0950%	0,1355%	0,0966%	0,1390%	0,1235%	0,0885%	0,1072%	0,0610%
OZB niet-woningen	0,4000%	0,6489%	0,5183%	0,7714%	0,5582%	0,3912%	0,5350%	0,3619%
Afvalstoffenheffing	€ 310	€ 215	€ 297	€ 279	€ 269	€ 282	€ 281	€ 210
Rioolheffing	€ 238	€ 220	€ 177	€ 265	€ 185	€ 144	€ 175	€ 212
Woonlasten eigenaar bewoner	€ 980	€ 1.175	€ 962	€ 1.278	€ 1.098	€ 897	€ 944	€ 793
Woonlasten huurder	€ 548	€ 435	€ 474	€ 385	€ 269	€ 282	€ 455	€ 422

Invordering

Voor de invordering van de gemeentelijke belastingen is de Leidraad Invordering Gemeentelijke Belastingen gemeente Oldebroek van toepassing. Deze Leidraad kwam tot stand in samenwerking met de gemeente Hattem. Het invorderingsbeleid van deze twee gemeenten is zo maximaal mogelijk op elkaar afgestemd. Hier en daar zijn er vanwege lokale (historische) argumenten nog wat kleine verschillen.

In 2025 verstuurden wij voor de invordering van verschuldigde belastingen 331 aanmaningen en 196 dwangbevelen. Ten opzichte van 2024 is er sprake van een daling. In 2024 verstuurden wij 889 aanmaningen en 326 dwangbevelen.

Het aantal aanmaningen is flink gedaald vanwege het sociaal incasseren. Voordat de aanmaning wordt verzonden versturen we eerst een kosteloze herinnering.

3.1.6 Kwijtscheldingsbeleid

Huishoudens met een inkomen op minimumniveau komen mogelijk in aanmerking voor kwijtschelding van afvalstoffenheffing en rioolheffing voor woningen. We verlenen kwijtschelding bij een inkomen van 100 % of minder van de bijstandsnorm. Hierbij vindt een vermogenstoets plaats.

Van belastingplichtigen die het voorgaande jaar kwijtschelding hebben gekregen worden inkomen, vermogen en bezittingen door de Stichting Inlichtingenbureau opgevraagd bij de Belastingdienst, het Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen (UWV) en de Rijksdienst voor het Wegverkeer (RDW). Op basis van die gegevens bepalen we of deze belastingplichtigen voor kwijtschelding in aanmerking komen. Een vragenformulier invullen is dan niet nodig.

In onderstaand overzicht staat het aantal in 2024 en 2025 ontvangen en gehonoreerde kwijtscheldingsverzoeken. In het totaalbedrag kwijtschelding voor afvalstoffenheffing 2025 is een raming van € 20.000 opgenomen voor het nog kwijt te schelden bedrag voor containerledigingen in 2026. Het exacte bedrag hiervoor is bij het opstellen van deze paragraaf nog niet bekend, omdat de aanslagen voor deze ledigingen namelijk eind februari 2026 opgelegd worden.

Belastingsoort	2024			2025		
	Aantal ontvangen verzoeken	Aantal toegekende verzoeken	Totaalbedrag kwijt-schelding	Aantal ontvangen verzoeken	Aantal toegekende verzoeken	Totaalbedrag kwijt-schelding
Afvalstoffenheffing	303	257	€ 66.929	282	232	€ 57.353
Rioolheffing	299	253	€ 38.144	282	232	€ 50.793

Voor het jaar 2025 zijn er voor de afvalstoffenheffing 21 kwijtscheldingsverzoeken minder ontvangen dan voor het jaar 2024. Voor de rioolheffing is het aantal verzoeken met 17 afgenomen. Het aantal toegekende verzoeken is ten opzichte van 2024 gestegen.

3.2 Weerstandsvermogen

Portefeuillehouder: wethouder Ton Heddema

3.2.1 Algemeen

De gemeenteraad heeft een kaderstellende en controlerende taak. Het is daarom belangrijk dat de raad zicht heeft op de financiële positie van de gemeente. Een goed financieel beleid is immers van groot belang om de taken te kunnen voortzetten. Daarbij gaat het niet alleen om de jaarlijkse lasten en baten in de exploitatiebegroting. Het beheer van financiële middelen speelt een minstens zo belangrijke rol. Ook de reserves en voorzieningen maken deel uit van de financiële positie van de gemeente. Om het benodigde inzicht te geven in de financiële positie moet helder zijn wat we tot de reserves en voorzieningen rekenen. Ook moet de gemeente een duidelijk beleid voeren over het vormen en aanspreken van reserves en voorzieningen. De gemeenteraad heeft in april 2024 de nota 'Reserves en voorzieningen' vastgesteld.

Deze paragraaf is onderdeel van het risicomanagementproces en geeft informatie over het beheersen van risico's. Risico's die de bedrijfsvoering van de gemeente Oldebroek kunnen belemmeren. We relateren deze risico's aan de financiële weerstand en geven inzicht in het zogenaamde weerstandsvermogen. Met weerstandsvermogen bedoelen we de financiële draagkracht van de gemeente bij onvoorziene tegenvallers. In de paragraaf beschrijven we waaruit het weerstandsvermogen bestaat. Ook beschrijven we de uitgangspunten van het risicomanagement; het beleid. Verder geven we inzicht in de opbouw van het risicoprofiel; de gesignaleerde risico's, de opbouw van de weerstandscapaciteit; vrije middelen om de gesignaleerde risico's financieel op te kunnen vangen, en het weerstandsvermogen; de koppeling van de risico's en de weerstandscapaciteit.

De omvang van de reserves en voorzieningen hangt samen met de risicopositie van de gemeente. Een belangrijke indicator voor het bepalen van de financiële positie is de ratio weerstandsvermogen. Hierbij zetten we de beschikbare weerstandscapaciteit af tegen de benodigde weerstandscapaciteit. De reserves en voorzieningen zijn een onderdeel van de beschikbare weerstandscapaciteit. Andere componenten zijn onder andere de onbenutte belastingcapaciteit. De benodigde weerstandscapaciteit berekenen we op basis van het risicoprofiel van de gemeente.

Risico's

In een complexe organisatie als een gemeente is het inschatten van risico's een lastige opgave. We doen dit uiteraard zo zorgvuldig mogelijk. We omschrijven risico's in termen van oorzaak - gebeurtenis - gevolg. Daarbij is het risico de gebeurtenis. Een gebeurtenis kan verschillende oorzaken en gevolgen hebben. Het is noodzakelijk deze te beschrijven. Immers, als we al in een vroeg stadium nadenken over de mogelijke risico's van projecten of bepaald beleid, kunnen we risicobeperkende maatregelen nemen. Een maatregel kan de kans dat het risico zich zal voordoen verkleinen (preventieve maatregel) of de impact verkleinen wanneer het risico zich toch voordoet (beperkende maatregel). Als wij ons bewust zijn van een risico, kunnen we kiezen hoe wij erop reageren.

We kennen de volgende risicostrategieën en preventieve maatregelen:

- accepteren: dit is alleen aan de orde bij een zeer kleine kans en of zeer kleine gevolgen, of als er nagenoeg geen invloed mogelijk is. Wij kunnen ervoor kiezen het latente (of concrete) risico volledig zelf te nemen, waarbij het beschikbaar weerstandsvermogen als buffer geldt.
- uitbesteden/overdragen: wij kunnen ervoor kiezen het risico (deels) bij derden te plaatsen. Bijvoorbeeld door ons te verzekeren of door middel van contractonderhandelingen met een leverancier of aannemer.

Om de gevolgen van het concrete risico te voorkomen, te verminderen of op te lossen, kunnen we onderstaande beheersmaatregelen treffen:

- voorkomen: één of beide van de factoren kans en gevolg wegnemen.
- verminderen: één of beide van de factoren kans en gevolg afzwakken.

Als risico's concreet zijn, treffen wij een voorziening. Als risico's onzichtbaar zijn, vormen wij een bestemmingsreserve. Het kan ook zijn dat bepaalde jaarlijks terugkerende concrete risico's zich vrijwel zeker voordoen. Dan maken wij een keuze of wij de financiële gevolgen al dan niet regulier opnemen in de geraamde lasten van de exploitatie.

Periodiek bepalen wij de omvang en impact van de risico's (kans maal financieel gevolg). De impact en omvang van de totale risico's vormen de benodigde weerstandscapaciteit. We onderscheiden exploitatierisico's en risico's die voortkomen uit grondexploitatie en projecten. Deze risico's kunnen betekenis hebben voor de financiële positie van de gemeente.

3.2.2 Beleid **Concrete risico's**

Voor concrete risico's treffen we specifieke voorzieningen in de vorm van verzekeringen. Voorbeelden zijn brandverzekeringen voor gemeentelijke gebouwen, aansprakelijkheidsverzekeringen voor personeel en materieel van de gemeente, en voor ambtenaren een ongevallenverzekering en rechtsbijstandverzekering.

Kapitaalgoederen

Voor het groot onderhoud en de vervanging van kapitaalgoederen stellen we beheerplannen op. Op basis van de meerjarenraming in die beheerplannen vormen we reserves. Daaruit kunnen we (toekomstige) kosten betalen.

Sluimerende risico's

Ondernemersrisico's, de sociale structuur en open einderegelingen zijn voorbeelden van sluimerende (latente) risico's. Bij het ontwikkelen en vaststellen van beleid benoemen we deze zo specifiek mogelijk.

Algemene dienst en projecten

Ook in de exploitatie van de algemene dienst en in (investerings)projecten kunnen zich risico's voordoen. We beschrijven deze systematisch en houden bij welke beheersmaatregelen we treffen.

Grondbedrijf

Daarnaast komen risico's voor in het grondbedrijf. Voor het grondbedrijf hebben we in 2025 de benodigde weerstandscapaciteit berekend. Deze berekening staat in het meerjarenprogramma van het grondbedrijf (MPG). Op basis van de werkelijke situatie eind 2025 pasten we het risicoprofiel van het grondbedrijf aan. Resultaten van de grondexploitatiebegrotingen komen ten gunste of ten laste van de Reserve Algemeen Grondbedrijf (RAG). De RAG heeft als doel ondernemersrisico's van het grondbedrijf door de productie van bouwgrond in grondexploitatiecomplexen en de voorbereidingskredieten van de (I)MVA op te vangen. De financiële risico's van de complexen brengen we ten gunste of ten laste van de RAG. Hierdoor is de begrotingspositie van de gemeente in principe niet betrokken bij de risico's die projecten met zich meebrengen. Dit geldt alleen zolang de omvang van de risico's binnen de omvang van de RAG blijven. Voorwaarde is dan ook dat het saldo van de RAG voldoende is om risico's op te vangen en af te dekken.

Risicoscore

Op basis van het indelen van de risico's stellen we een risicokaart op. Deze kaart geeft een indicatie van de mogelijke impact van het risico. De risicokaart is gebaseerd op het door ons vastgestelde beleid voor risicomangement. Bij het intekenen van een risicoscore geldt: hoe hoger de risicoscore, hoe hoger de prioriteit voor aanpak van het risico.

3.2.3 Risicokaart

Op basis van de benoemde risico's geven we 10 risico's van de algemene dienst weer in de actuele risicokaart. Gedurende het jaar troffen wij verschillende beheermaatregelen, beoordeelden we risico's anders, vielen risico's weg en kwamen er een aantal risico's bij. De kans betreft de hoogte van de waarschijnlijkheid (het percentage) dat het risico nadelige gevolgen heeft binnen een bepaalde termijn.

Impact (financieel gevolg)	Kans 1 (1-20%)	Kans 2 (21-40%)	Kans 3 (41-60%)	Kans 4 (61-80%)	Kans 5 (81-100%)
5 (= > € 500.000)	4	0	2	0	0
4 (= / > € 100.000 < € 500.000)	0	0	0	0	0
3 (= / > € 50.000 < € 100.000)	1	1	0	0	0
2 (= / > € 25.000 < € 50.000)	0	1	1	0	0
1 (< € 25.000)	0	0	0	0	0
Geen geldgevolgen	0	0	0	0	0

3.2.4 Benodigde weerstandscapaciteit

Op basis van de analyse van de concrete risico's van de algemene dienst is de benodigde weerstandscapaciteit € 1,9 miljoen. Van deze risico's is berekend wat de kans is dat het risico zich voor doet met het mogelijk financieel gevolg. Vergeleken met de risico's gemeld bij de begroting 2026 is dit € 0,22 miljoen lager. Dit is exclusief het risico van de grondexploitatie. Dit verschil wordt vooral veroorzaakt door mutaties in onderstaande risico's:

Nr	Onderwerp	Mutatiebedrag
1	Sociaal Domein	€ 100.000
2	Implementatie Omgevingswet	-€ 110.000
3	Garantstellingen geldleningen	-€ 195.000
4	Overige verschillen < € 100.000	-€ 18.000
	Totaal	-€ 223.000

Toelichting risico's waarvan mutatiebedrag hoger dan € 100.000 is:

1. Sociaal Domein

In de begroting is een opdracht opgenomen om de kosten te beperken. Er is wel een risico dat het door blijft groeien en de maatregelen onvoldoende effect hebben. Daarom is het risico bedrag opgehoogd.

2. Implementatie Omgevingswet

Het aantal werkzaamheden binnen het programma dalen omdat ze overgaan naar de lijn. Voor de resterende werkzaamheden is nog budget beschikbaar. Onzeker is in welke mate dit toereikend is. We passen daarom de kans van optreden van 70% naar 50%.

3. Garantstellingen geldleningen

De Gemeente Oldebroek staat garant voor geldleningen van derden. Door het vervallen van een aantal garantstellingen kan het risico voor de gemeente naar beneden.

Er vallen twee risico's binnen het rood gearceerde deel (rechtsboven) van de risicokaart. Het gaat om het volgende risico:

Nr.	Onderwerp	Risicobeschrijving	Kans op optreden	Financieel gevolg	Kans * gevolg	Benodigde weerstands-capaciteit (* € 1.000)
1	Sociaal Domein	Binnen het Sociaal Domein hebben we een open einde regeling voor wat betreft de Wmo en de Jeugdzorg. We zien dat de begroting onder druk staat. Daarnaast zijn er opdracht in de begroting opgenomen om kosten te besparen. We schatten het risico op totaal € 1,2 miljoen euro. De kans van optreden wordt geschat op 50% waardoor we € 600.000 opnemen in ons weerstandsvermogen.	3	5	15	600
2	Implementatie omgevingswet	Naast de huidige programmabegroting kent het programma nog enkele risico's. Hoewel deze risico's zoveel mogelijk worden gemitigeerd, wordt er een bedrag opgenomen in het weerstandsvermogen. Van het oorspronkelijke risico van € 1,1 miljoen resteert nog € 550.000. De kans van optreden wordt geschat op 50%. Daarom is een bedrag van € 275.000 opgenomen binnen onze weerstandscapaciteit.	3	5	15	275
Totaal risico's rood gearceerde deel						875
Overige risico's algemene dienst						1.051
Totaal risico's algemene dienst						1.926
4	Risicoanalyse grondbedrijf algemeen	Tegenvallende opbrengsten en kosten van grondexploitaties.	5	5	25	4.454
Totaal risico's grondbedrijf						
Totaal risico's						6.380

3.2.5 Beschikbare weerstandscapaciteit

Onder beschikbare weerstandscapaciteit verstaan wij de middelen en mogelijkheden waarover de gemeente beschikt om risico's te kunnen opvangen, als die zich daadwerkelijk voordoen. De hoogte van de beschikbare weerstandscapaciteit bepalen we door de vrij aanwendbare reserves per jaarschijf te bepalen. Bij het berekenen van de beschikbare weerstandscapaciteit houden we, vanuit voorzichtigheid, de toekomstige winstpotentie van de grondexploitatie (-complexen) en de positieve begrotingssaldo uit de exploitatie buiten de berekening.

De weerstandsratio is 1 als er genoeg weerstandscapaciteit is om de risico's af te dekken. De gemeenteraad heeft de bandbreedte van de weerstandsratio vastgesteld op 1,0 tot 1,4. Voor de berekening van de weerstandscapaciteit hanteren we de systematiek die de provincie Gelderland aanhoudt. Volgens de waarderingstabel die in samenwerking met het Nederlands Adviesbureau voor Risicomanagement (NAR) en de Universiteit Twente is opgesteld valt ons weerstandsratio in de klasse "ruim voldoende" en bedraagt 1,45. Meerjarig blijft hij ook op dat niveau.

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 heeft de gemeente een weerstandscapaciteit van afgerond € 9,2 miljoen. Het risicoprofiel bedraagt € 6,3 miljoen, dat is een weerstandsratio van 1,45. Ten opzichte van de begroting 2026 is dit 0,3 gestegen. Dit komt door een hogere algemene reserve en een iets lager risicoprofiel.

De weerstandscapaciteit (meerjarig) per 31 december 2024 (bedragen * € 1.000)

Weerstandscapaciteit (meerjarig)	31-12-2025	31-12-2026	31-12-2027	31-12-2028
Algemene reserve	3.050	3.050	3.050	3.050
Jaarrekening resultaat 2025 (na resultaatbestemming)	3.515	3.515	3.515	3.515
Overhevelingen t.l.v. Alg. Reserve	-1.750	-1.750	-1.750	-1.750
Vrij aanwendbare bestemmingsreserves	0	0	0	0
Reserve Grondbedrijf	4.454	4.454	4.454	4.454
Totaal	9.269	9.269	9.269	9.269
Weerstandsratio	1,45	1,45	1,45	1,45

3.2.6 Weerstandsvermogen

Onbenutte belastingcapaciteit (structureel)

De totale onbenutte belastingcapaciteit is bij de begroting 2026 berekend op € 1.591.000. De onbenutte belastingcapaciteit is het verschil tussen de huidige OZB-tarieven die Oldebroek hanteert en de norm van die het rijk voor het jaar 2025 heeft vastgesteld voor artikel 12-gemeenten.

Stille reserves

De stille reserves zijn de 'geschatte' waarde van onze participaties in het aandelenkapitaal van vijf bedrijven. De economische waarde baseren we op de boekwaarde per aandeel, meegegeven in de meest recente jaarstukken van de betreffende bedrijven. Het totaal van de stille reserves is per 31 december 2025 ruim € 12 miljoen. Dit bedrag bestaat uit:

Participatie	Aantal aandelen	Boekwaarde per aandeel	Nominale waarde	Economische waarde (geschat)	Stille reserves participaties (geschat)
Alliander	269.681	33	1.348.405	9.009.412	7.661.007
BNG	9.750	83	24.375	807.967	783.592
Vitens	18.693	112	18.693	2.099.920	2.081.227
Inclusief Groep	2.240	442	299.040	991.760	692.720
Afvalsturing Friesland	58	16.158	26.100	937.158	911.058
Totaal			1.716.613	13.846.217	12.129.604

Gebruik van de stille reserves leidt tot een structurele vermindering van de jaarlijkse inkomsten uit dividenden. Vanwege deze invloed op de exploitatiebegroting nemen we dit vermogen niet mee in het bepalen van het beschikbare weerstandsvermogen.

3.2.7 Bedrijvenpark H2O BV

Omschrijving

De gemeenten Hattem, Heerde en Oldebroek hebben een samenwerkingsovereenkomst voor het realiseren en exploiteren van een bedrijvenpark. Het bedrijvenpark richt zich vooral op het aantrekken van bedrijven in de logistieke sector. Om dat te realiseren is het bedrijvenpark aangewezen als 'bovenregionaal' bedrijventerrein.

Grondexploitatie

Jaarlijks wordt de grondexploitatieberekening geactualiseerd. De uitkomst (contante waarde) van de in maart 2026 opgestelde berekening is positief. De grondexploitatie is op 19 juni 2026 door de AVA vastgesteld.

Garantstellingen

Bedrijvenpark H2O heeft een door de aandeelhouders gegarandeerde kredietfaciliteit van 39 miljoen bij de Bank Nederlandse Gemeenten. Elk van de drie gemeenten staat garant voor een derde deel van dat bedrag. De huidige grondverkoop en grex laten een dermate positief beeld zien, waarbij de looptijd is aangepast van 2032 naar eind 2025, dat de langlopende lening in oktober 2022 volledig is afgelost. In 2024 is gebruik gemaakt van een kortlopende kredietfaciliteit waarbij de verwachting is dat er geen aanvullend gebruik gemaakt gaat worden van de kredietfaciliteit van 39 miljoen bij de Bank Nederlandse Gemeenten. Deze ontwikkelingen maken het mogelijk om het risico te verlagen van 10% van het bedrag waarvoor we garant staan naar 10% van de huidige kortlopende kredietfaciliteit ultimo 2024 (totaal € 4.895.000). Van de huidige kredietfaciliteit staat elke gemeente voor een derde deel van dat bedrag garant (€ 1.632.000).

Realisatie van het risico 2025

In de begroting 2025 werd dit risico ingeschat op 10% van de garantstelling. Hoewel de grondverkoop achterblijven bij de bijgestelde verwachting zoals opgenomen in de begroting 2026 van het bedrijvenpark H2O blijft het risico klein. Het risicobedrag 2025 is vastgesteld op 10% van het gedeelte van het huidige rekening courant krediet waarvoor wij garant staan zijnde € 163.000.

Hoogte van het risicobedrag

Het risicobedrag is vastgesteld op € 163.000,-.

Wijze van berekening

Door elk van de drie gemeenten is voor een bedrag van € 13 miljoen aan garantstelling ten opzichte van de kredietfaciliteit bij financiers verleend. De langlopende lening is in 2022 volledig afgelost waarbij bedrijvenpark H2O gebruik maakt van een kortlopende kredietfaciliteit. De kortlopende kredietfaciliteit bedraagt ultimo boekjaar € 4.895.000. Elke gemeente staat garant voor 1/3 deel van € 4.895.000 zijnde € 1.632.000. Het risicobedrag is 10% van deze € 1.632.000.

Beheersing van het risico

Om de risico's te beheersen stelt het bedrijvenpark jaarlijks een risicomanagementrapportage op voor de betrokken gemeenten. Het Bedrijvenpark maakt jaarlijks een grondexploitatieberekening en een liquiditeitsprognose.

3.2.8 Kengetallen

Bedragen * € 1.000

1a. Netto schuldquote	Rekening 2024	Rekening 2025	Begroting 2025	Begroting 2026
A. Vaste schulden met een rentetypische looptijd van een jaar of langer	24.120	39.150	59.197	49.968
B. Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd < een jaar	9.832	4.083	6.483	9.832
C. Overlopende passiva	14.795	14.946	11.316	14.795
D. Financiële vaste activa	0	1	0	7.677
E. Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar	9.974	16.903	15.328	9.975
F. Liquide middelen	12	59	29	12
G. Overlopende activa	3.486	4.902	2.449	3.486
H. Totale baten	90.598	103.110	96.834	83.045
Netto schuldquote (A+B+C-D-E-F-G)/H x 100%	39%	35%	61%	64%

Bedragen * € 1.000

1b. Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	Rekening 2024	Rekening 2025	Begroting 2025	Begroting 2026
A. Vaste schulden met een rentetypische looptijd van een jaar of langer	24.120	39.150	59.197	49.968
B. Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd < een jaar	9.832	4.083	6.483	9.832
C. Overlopende passiva	14.795	14.946	11.316	14.795
D. Financiële vaste activa	6.629	8.355	6.629	0
E. Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar	9.974	16.903	15.328	9.975
F. Liquide middelen	12	59	29	12
G. Overlopende activa	3.486	4.902	2.449	3.486
H. Totale baten	90.598	103.110	96.834	83.045
Netto schuldquote (A+B+C-D-E-F-G)/H x 100%	32%	27%	54%	74%

Bedragen * € 1.000

2. Solvabiliteitsratio	Rekening 2024	Rekening 2025	Begroting 2025	Begroting 2026
A. Eigen vermogen	38.651	43.099	34.377	31.948
B. Balanstotaal	101.500	117.080	121.281	117.931
Solvabiliteit (A/B) x 100%	38%	37%	28%	27%

Bedragen * € 1.000

3. Kengetal grondexploitatie	Rekening 2024	Rekening 2025	Begroting 2025	Begroting 2026
A. Niet in exploitatie genomen bouwgronden	0	0	0	0
B. Bouwgronden in exploitatie	3.303	3.724	3.047	1.064
C. Totale baten	90.598	103.110	96.834	83.045
Grondexploitatie (A+B)/C x 100%	4%	4%	3%	1%

Bedragen * € 1.000

4. Structurele exploitatieruimte	Rekening 2024	Rekening 2025	Begroting 2025	Begroting 2026
A. Totale structurele lasten	84.770	88.021	94.248	78.652
B. Totale structurele baten	86.444	92.853	93.740	77.910
C. Totale structurele toevoegingen aan de reserves	2.835	5.557	2.861	3.667
D. Totale structurele onttrekkingen aan de reserves	2.723	2.346	3.367	5.135
E. Totale baten	90.598	103.110	96.834	83.045
Structurele exploitatieruimte ((B-A)+(D-C))/E x 100%	2%	2%	0%	1%

5. Woonlasten meerpersoonshuishouden	Rekening 2024	Rekening 2025	Begroting 2025	Begroting 2026
A. OZB lasten voor gem WOZ waarden	€ 439	€ 488	€ 455	€ 465
B. Rioolheffing voor gezin bij gemiddelde WOZ waarde	€ 158	€ 175	€ 175	€ 197
C. Afvalstoffenheffing voor een gezin	€ 280	€ 281	€ 348	€ 295
D. Eventuele heffingskorting voor een gezin				
E. Totale woonlasten voor gezin bij gem. WOZ waarde	€ 893	€ 944	€ 978	€ 957
F. Woonlasten landelijk gemiddelde voor gezin in het voorafgaande begrotingsjaar	€ 994	€ 1.053	€ 994	€ 1.053
Woonlasten t.o.v. landelijk gemiddelde jaar ervoor (E/F) x 100%	90%	90%	98%	91%

Beoordeling kerngetallen BBV

Uit de verschillende kengetallen in de vorige tabellen blijkt dat een afzonderlijk kengetal nog weinig zegt over hoe de financiële positie moet worden beoordeeld. Zo hoeft een hoge schuld geen nadelig effect te hebben op de financiële positie, maar is dat afhankelijk van of en -wat er aan eigen vermogen en baten tegenover die schuld staat en hoe groot de kans is dat de schuld weer wordt afgelost. Noch hoeft een tegenvallende ontwikkeling van de grondprijs een negatieve invloed te hebben, indien de structurele exploitatieruimte groot is of de gemeente over voldoende ruimte in belastingcapaciteit beschikt, omdat er dan ruimte is om tegenvallers op te vangen. Het is dus, met andere woorden, niet

mogelijk om een individueel kengetal te gebruiken voor de beoordeling van de financiële positie. De kengetallen zullen altijd in samenhang moeten worden gezien, omdat ze alleen gezamenlijk en in hun onderlinge verhouding een goed beeld kunnen geven van de financiële positie van een gemeente of provincie.

De netto schuldquote geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. We zien dat de nettoschuldquote gunstiger uitpakt dan begroot, voornamelijk doordat de leningenportefeuille minder snel is gegroeid dan verwacht, als gevolg van externe invloeden die hebben geleid tot onvolledige uitvoering van investeringen. Daarnaast zijn de opbrengsten toegenomen, mede door ontvangsten vanuit het gemeentefonds, subsidies en vergoedingen voor bijvoorbeeld de opvang van vluchtelingen.

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. De ratio van de gemeente Oldebroek voor het jaar 2025 is 37 %. Dit ligt hoger dan onze raming voor 2025. Een belangrijke oorzaak hiervan is een hoger eigen vermogen dan begroot. Wel is deze iets lager dan in de jaarrekening 2024. De provincie Gelderland kijkt naar het solvabiliteitsratio van de gemeente. Wanneer het solvabiliteitsratio boven de 50% ligt, dan wordt het door de provincie als categorie A beoordeeld. Dat is in stoplicht termen een “groen”. Wanneer de ratio onder de 50% ligt, dan wordt het als categorie B beoordeeld. In stoplichttermen een “oranje”.

Voor de beoordeling van het structurele en reële evenwicht van de begroting wordt onderscheid gemaakt in structurele en incidentele lasten. Een begroting waarvan de structurele baten hoger zijn dan de structurele lasten is meer flexibel dan een begroting waarbij de structurele baten en lasten in evenwicht zijn. In Oldebroek blijkt in de jaarrekening 2025 dat de structurele exploitatieruimte positief is.

De ruimte die een gemeente heeft om haar belastingen te verhogen wordt vaak gerelateerd aan de totale woonlasten. Uit het kengetal blijkt dat de gemiddelde woonlasten in Oldebroek (€ 944) lager ligt ten opzichte van het landelijk gemiddelde van (€ 1.053).

Conclusie

De financiële kengetallen van de jaarrekening 2025 laten een gemengd beeld zien. De netto schuldquote is redelijk gelijk gebleven ten opzichte van 2024, zowel in de gecorrigeerde als de niet-gecorrigeerde variant. Desondanks blijft de schuldquote lager dan begroot, wat aangeeft dat geplande investeringen nog niet volledig zijn doorgevoerd. De solvabiliteitsratio is licht gedaald ten opzichte van het vorige jaar, maar blijft in lijn met de verwachtingen en binnen acceptabele normen.

Het kengetal grondexploitatie laat een lichte stijging zien, wat bevestigt dat de gemeente een actievere houding aanneemt op het gebied van grondbeleid. Dit suggereert een toename in toekomstige activiteiten en investeringen in vastgoedontwikkeling. De structurele exploitatieruimte is gelijk gebleven op 2%, wat aangeeft dat er in 2025 financiële ruimte was in de begroting. Dit is met name veroorzaakt door extra ontvangen algemene uitkeringen.

Wat betreft de woonlasten voor meerpersoonshuishoudens, blijft de belastingdruk in verhouding tot het landelijk gemiddelde stabiel. Dit betekent dat de woonlasten consistent blijven, zonder grote afwijkingen.

Samenvattend toont de jaarrekening 2025 een financieel gezonde positie, waarin de gemeente haar betalingsverplichtingen goed kan nakomen en de verhouding tussen vreemd en eigen vermogen beheersbaar blijft. Wel wordt verwacht dat toekomstige investeringen een impact zullen hebben op enkele kengetallen, maar deze blijven binnen landelijke normen.

3.3 Onderhoud kapitaalgoederen

Portefeuillehouder: wethouders Beerd Flier en Ton Heddema

3.3.1 Algemeen

De gemeente is verantwoordelijk voor de openbare ruimte en gemeentelijke gebouwen. In de openbare ruimte zijn activiteiten op het gebied van wonen, werken en recreëren. De gemeente beheert en onderhoudt wegen, riolering, water, groen en gebouwen. Het beheer en onderhoud van deze kapitaalgoederen heeft financiële gevolgen. Deze worden vertaald in de begroting. Deze paragraaf geeft inzicht in de kaders en financiële stand van zaken voor het beheer en onderhoud van de kapitaalgoederen en de financiële consequenties daarvan.

De volgende kapitaalgoederen zijn opgenomen in deze paragraaf:

- Openbare ruimte
- Gebouwen
- Overige (tractie en meubilair)

Het beleid van de gemeente Oldebroek voor het onderhoud van kapitaalgoederen is vastgelegd in de onderstaande nota's en verordeningen.

Beheerplan	Geldend voor de periode van:	Vastgesteld op:
Beheerplan Water & Riolering	2026-2030	5-6-2025
Beheerplan Openbare Verlichting	2026-2030	5-6-2025
Beheerplan Wegen	2026-2030	5-6-2025
Beheerplan Civiele Kunstwerken	2026-2030	5-6-2025
Beheerplan Verkeersregelininstallaties	2026-2030	5-6-2025
Beheerplan Groen	2026-2030	5-6-2025
Beheerplan Bebording & Straatmeubilair*	2026-2030	5-6-2025
Beheerplan Gemeentelijke gebouwen	2024-2030	1-2-2024
Beheer- en financieringsplan begraafplaatsen	2017-2022**	9-3-2017
Beheerplan Gemeentehuis & Meubilair	2024-2030	1-2-2024
Beheerplan Tractie	2020-2025	
Beheerplan Spelen	2026-2030	5-6-2025

*dit beheerplan betreft een ideaalcomplex

** aan het beheer- en financieringsplan is geen expliciete looptijd opgenomen, gekozen is voor 5 jaar, reguliere termijnen

Financiële opbouw beheerplannen

De beheerplannen bestaan uit drie componenten. Ten eerste het dagelijks onderhoud, dat wordt jaarlijks via de exploitatie verantwoord (jaarlijks terugkerend). Ten tweede het groot onderhoud, dat wordt ten laste gebracht van de onderhoudsreserves (kan jaarlijks fluctueren). Aan deze reserves wordt jaarlijks een vast bedrag toegevoegd om de onderhoudskosten te egaliseren. De derde component zijn de investeringen. Vanaf 2017 moeten investeringen met een maatschappelijk nut ook

worden geactiveerd. Investerings komen door middel van kapitaalslasten in de exploitatie terecht. Deze kapitaalslasten worden door een reserve kapitaalslasten geëgaliseerd, zodat ook hier een constant patroon van uitgaven ontstaat.

Voor de financiering van het beheer en onderhoud van de openbare ruimte, de gemeentelijke gebouwen en het materieel zijn bestemmingsreserves beschikbaar. Aard, reden en criteria voor toevoeging en onttrekking aan de bestemmingsreserves zijn als volgt.

Aard van de bestemmingsreserve	Reden van de bestemmingsreserve	Criteria toevoeging	Criteria onttrekking
Egalisatie van onderhouds- en investeringskosten.	Egalisatie van kosten op basis van het beheerplan.	Gemiddeld begroot bedrag per jaar op basis van de looptijd van het beheerplan.	De werkelijke uitgaven voor groot onderhoud en afschrijvingslasten van investeringen.

Bij het opstellen van beheerplannen maken we een inschatting van het benodigde onderhoud en noodzakelijke vervangingen. Beheersmaatregelen over grote tijdsperiodes worden gekenmerkt door een mate van onzekerheid. Deze onzekerheid ontstaat door interpretatie van de onderhoudsstatus van de te beheren objecten, gehanteerde termijnen van onderhoud en het begroten van kosten van mogelijke maatregelen. Het kan dus voorkomen dat uitgaven eerder of later uitgevoerd worden dan gepland of dat de werkelijke kosten hoger of lager uitvallen. Niet gebruikte middelen blijven beschikbaar in de reserve. Het periodiek actualiseren (eens per vier jaar) van de beheerplannen is nodig om te bekijken of de hoogte van de reserves en daarmee de toevoegingen nog toereikend is.

3.3.2 Wegen Algemeen

Dagelijks en klein onderhoud aan wegen verantwoorden we in de exploitatie. Het groot onderhoud vindt plaats aan de hand van de tweejaarlijkse wegininspectie. Uitgangspunt cq streefkwiteit voor alle wegen is kwaliteitsniveau B. Daarnaast wordt van wegen, die aan het eind van hun technische levensduur zijn, de gehele constructie vervangen. Hierbij wordt afgestemd met collega's van riolering, om te zorgen dat werkzaamheden met elkaar gecombineerd worden. Dit is voor een aantal projecten ook al gebeurd en hiervan is er een aantal opgestart. Voorbeeld is de realisatie van rehabilitatie van de Spoorlaan in Wezep en de voorbereiding van de Zwarteweg in Oosterwolde en de Harm Aartsweg op t' Loo. Daarnaast is het project Klimaatbestendig Centrum Wezep aanbesteed.

Werkzaamheden

Op een aantal wegen in de gemeente is de verharding vernieuwd of hersteld. Groot onderhoud is uitgevoerd op de Winterdijk te Oosterwolde, Buitendijks te Noordeinde, Wittensteinse Allee te Zuideinde, Veenweg te Oldebroek, Middeldijk te Hattemerbroek, Portsweg en Heikamp te Wezep. Daarnaast is op diverse locaties (klein) onderhoud gepleegd aan bestratingen.

Bedragen * € 1.000

Beheerplan wegen	Begroting	Werkelijk
Dotatie onderhoudsreserve	1.008	1.008
Dotatie egaliseringsreserve	325	325
Uitgaven groot onderhoud	750	741

Bedragen * € 1.000

Investerings Wegen	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Parkeerplaats IKC Wezep Noord	2021	175	116	140
Rehabilitatie Wegen	2025	900	936	936
Openbare Ruime rondom Regenboog	2024	235	31	174

3.3.3 Openbare verlichting

Algemeen

Openbare verlichting dient het veiligheidsaspect op zowel verkeerstechnisch gebied als op het gebied van de sociale veiligheid. Vanuit het beheerplan is een traject voor het vervangen van masten en armaturen uitgezet, waaronder het vervangen van conventionele armaturen naar LED valt. In het kader van “Oldebroek klimaatneutraal” is een plan gemaakt om, met zo min mogelijk kapitaalvernietiging, voor 2025 alle conventionele armaturen te vervangen voor armaturen met ledverlichting. Dit plan is opgenomen in het geactualiseerde beheerplan Openbare Verlichting en is dit jaar voor 95% gerealiseerd.

Voor energie, regulier onderhoud en reparaties en schadeherstel zijn jaarlijks budgetten in de begroting opgenomen. Voor het verkeerstechnisch veiligheidsaspect wordt het kwaliteitsniveau aangehouden zoals bepaald door de Landelijke normen van het NSVV (Nederlandse Stichting voor Verlichtingskunde). Deze zijn verwerkt in het beheerplan Openbare Verlichting.

Werkzaamheden

Inmiddels is ongeveer 95% van de armaturen voorzien van LED-verlichting. De resterende vervangingen zijn voor een groot deel voorzien in de straten die deel uit maken van het project Klimaatbestendig Centrum Wezep. De investeringen waren voorzien op een eerdere planning van dit project en zullen nu de komende jaren gedaan worden. In 2025 zijn onder andere masten vervangen op de Klinkenberg, de Klompenmakersweg, Molenweg en Nieuwlandsweg.

Overeenkomstig het huidige beleid wordt richting aan de duurzame instandhouding van de openbare verlichting gegeven. In dit beheerplan is ook de standaardisatie van de armaturen en masten opgenomen. De database is nu grotendeels op orde en geeft inzicht in het areaal, de uit te voeren werkzaamheden en de uitgevoerde werkzaamheden.

De aanbesteding voor het nieuwe onderhoudscontract voor openbare verlichting wordt regionaal via de ISNV (Inkoop samenwerking Noord-Veluwe) georganiseerd en de voorbereidingen zijn gestart. Het nieuwe contract moet ingaan per 2027.

Bedragen * € 1.000

Beheerplan Openbare Verlichting	Begroting	Werkelijk
Dotatie onderhoudsreserve	4	4
Dotatie egaliseringsreserve	122	122
Uitgaven groot onderhoud	11	7

Bedragen * € 1.000

Investerings Openbare Verlichting	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Armaturen 2025	2025	161	10	10
Masten 2025	2025	279	147	147

3.3.4 Verkeersregelininstallaties

Algemeen

Verkeersregelininstallaties (VRI's) zorgen dat op kruispunten het verkeer veilig en ordelijk verloopt. Door VRI's in te zetten wordt rekening gehouden met de kwetsbare verkeersdeelnemer, zoals (brom-)fietsers en voetgangers. Vaak is er dan sprake van een meer complexe verkeerssituatie. De gemeente Oldebroek heeft vier VRI's, alle in Wezep (Callunastraat/Stationsweg, Keizersweg/Stationsweg, Kol. D.J. Teesweg/Stationsweg en overgang over de A28 op de Bovenheigraaf).

Werkzaamheden

Het onderhoud is uitgevoerd volgens plan. Lampen zijn vervangen en elektrotechnische controles volbracht. Ook zijn schades gerepareerd en storingen verholpen.

Vorbereiding in gang voor groot onderhoud aan de installaties op de kruisingen Stationsweg/Callunastraat en Stationsweg/Kol. D.J. Teesweg.

Bedragen * € 1.000

Beheerplan Verkeersregelininstallaties	Begroting	Werkelijk
Dotatie onderhoudsreserve	4	4
Dotatie egaliseringsreserve	6	6
Uitgaven groot onderhoud	2	0

Bedragen * € 1.000

Investerings Verkeersregelininstallaties	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Voor 2025 stonden er geen investeringen gepland				

3.3.5 Civiele kunstwerken

Algemeen

Civiele kunstwerken betreffen de in de gemeente aanwezige bruggen, duikers en beschoeiingen. Voor het onderhoud en / of vervanging is de gemeente verantwoordelijk.

Werkzaamheden

In 2025 is regulier onderhoud uitgevoerd aan diverse kunstwerken, zoals beschoeiingen en duikers. Daarnaast is groot onderhoud uitgevoerd aan de Buitendijksbrug in Noordeinde, waardoor deze een theoretische levensduurverlenging heeft ondergaan van 25 jaar. De constructie moest meer worden versterkt dan verwacht. Verder is nader onderzoek gestart aan de brug in de Oosterweg, ter voorbereiding op groot onderhoud.

Bedragen * € 1.000

Beheerplan Civiele Kunstwerken	Begroting	Werkelijk
Dotatie onderhoudsreserve	11	11
Dotatie egaliseringsreserve	24	24
Uitgaven groot onderhoud	10	0

Bedragen * € 1.000

Investerings Civiele Kunstwerken	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Versterking brug Buitendijks	2025	156	168	168

3.3.6 Groen

Algemeen

Het openbaar groen en de begraafplaatsdelen waarvoor geen onderhoudsrecht wordt geheven, worden onderhouden op basis van beeldkwaliteitsniveau C. In afwijking van de overige beheerplannen is het groot onderhoud, omdat het een ideaalcomplex is, opgenomen in de exploitatie. Na verloop van tijd is de som van de afzonderlijke waardeverminderingen gelijk aan de waarde van de aanschaf. Dit houdt in dat ieder jaar op een planmatige wijze snoeiwerkzaamheden worden uitgevoerd aan plantsoenen en bomen. Verder is in het beheerplan Groen de keuze gemaakt om de renovaties niet te activeren, omdat de instandhouding van de plantsoenen en bomen teveel aan weersinvloeden onderhevig is. Binnen het openbaar groen vinden ook zelfbeheerprojecten en andere bewonersinitiatieven een plek.

Werkzaamheden

Ook in 2025 is, net als in de voorgaande jaren, ingezet op de vervanging van met name plantsoenen die niet meer voldeden aan de afgesproken technische kwaliteit (C) en bomen die na controle niet veilig bleken te zijn. Op de plekken van de gerooide bomen zijn inmiddels nieuwe bomen herplant, waar mogelijk op dezelfde locatie. Wanneer dat niet mogelijk was, hebben ze een plek gevonden op bijvoorbeeld één van onze gerenoveerde speelplekken of een andere plek in de openbare ruimte .

Bedragen * € 1.000

Beheerplan Groen	Begroting	Werkelijk
Dotatie onderhoudsreserve	227	227
Dotatie egalisatiereserve	0	0
Uitgaven groot onderhoud	519	179

Bedragen * € 1.000

Investerings Groen	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Voor 2025 stonden er geen investeringen gepland				

3.3.7 Begraafplaatsen

Algemeen

Het onderhoud op de begraafplaatsen wordt uitgevoerd op basis van het beheer- en financieringsplan Gemeentelijke Begraafplaatsen. Dit is in 2017 vastgesteld. Dit houdt in dat het onderhoud op delen van de begraafplaatsen met onderhoudsrecht op beeldkwaliteitsniveau A wordt uitgevoerd.

Werkzaamheden

De onderhoudswerkzaamheden zijn erop gericht om het vastgestelde kwaliteitsniveau (A) van onderhoud te realiseren. In 2025 zijn er op de begraafplaatsen aan gazons, beplantingen en (half)verhardingen renovaties uitgevoerd. Tenslotte zijn er werkzaamheden uitgevoerd om delen van de begraafplaatsen gereed te maken voor toekomstige begravingen.

Bedragen * € 1.000

Beheerplan Begraafplaatsen	Begroting	Werkelijk
Uitgaven onderhoud	387	436

Bedragen * € 1.000

Investerings Begraafplaatsen	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Voor 2025 stonden er geen investeringen gepland				

3.3.8 Speelvoorzieningen

Algemeen

In 2020 is het beleids- en beheerplan Spelen vastgesteld. Hierbij is gekozen voor het scenario Natuurlijk Spelen. In vier jaar tijd zijn alle speelplekken in de gemeente Oldebroek opnieuw ingericht. Voor drie plekken wordt de herinrichting nog betrokken bij ruimtelijke ontwikkelingen binnen de buurt en integraal opgepakt. De realisatie van deze 3 speelterreinen en de skatebaan was begroot in 2024 maar zal naar verwachting in 2025-2026 gerealiseerd worden, afhankelijk van de ontwikkelingen op deze locaties.

Werkzaamheden

De afronding van de herinrichting van de speelplekken stond centraal in 2025. Daarbij was met name aandacht voor de inzet van een bijdrage van de provincie in de vorm van een subsidie. Hiermee kwam extra aandacht voor het vergroenen, klimaatadaptatie en biodiversiteit bij de herinrichting. Verder zijn in 2025 de speeltoestellen in stand gehouden en de reguliere veiligheidskeuringen uitgevoerd.

Bedragen * € 1.000

Beheerplan Speelvoorzieningen	Begroting	Werkelijk
Dotatie onderhoudsreserve	0	0
Dotatie egaliseringsreserve	86	86
Uitgaven onderhoud	18	22

Bedragen * € 1.000

Investerings Speelvoorzieningen	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Natuurlijk spelen 2025	2025	179	7	7

3.3.9 Riolering Algemeen

Op basis van rioolinspecties en omgevingsfactoren (risicogestuurd rioolbeheer) bepalen we wanneer het riool wordt gerepareerd, gerenoveerd of vervangen. Maatregelen voeren we zoveel mogelijk integraal met andere beleidsterreinen uit. Naast kwalitatieve verbetermaatregelen komt de nadruk steeds meer te liggen op het waterrobuust en klimaatadaptief inrichten van de openbare ruimte. Dit houdt in dat waar mogelijk een gescheiden rioolstelsel aangelegd wordt met aparte buizen voor vuil water en voor hemelwater. Ook wordt er ingezet op meer vergroening om de negatieve effecten van hitte tegen te gaan.

Werkzaamheden

Naast de jaarlijks terugkerende reguliere onderhoudswerkzaamheden aan het vrijvervalrioel en aan de mechanische riolering waren voor 2025 vervangings- en afkoppelinvesteringen opgenomen in het MJIP (meerjaren investeringsplan). Het Klimaatbestendig Centrumplan Wezep is gestart aan de bouwteamfase. In deze fase wordt in samenwerking met de aannemer het ontwerp en de fasering geoptimaliseerd zodat begin 2026 de uitvoering kan starten.

Daarnaast staan er nog 3 specifieke locaties op de planning voor rioolvervanging en afkoppelen: de Van Pijkerenlaan in Oldebroek, de Harm Aartsweg in 't Loo en de Zwarteweg in Oosterwolde. Op deze locaties wordt een gescheiden stelsel aangelegd, waarbij middels communicatie wordt ingezet op het afkoppelen van het voorste dakvlak en voortuinen van particulieren en bedrijven. Communicatie naar bewoners heeft reeds plaatsgevonden, de uitvoering is uitgesteld naar 2026.

Bedragen * € 1.000

Investerings Riolering	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Renovaties IBA's	2025	16	10	10
Vervanging pompunits/gemalen	2025	467	99	99
KC Plan Wezep 2e fase	2025	14.000	233	233
Integrale projecten en regulier onderhoud	2025	4.411	266	266
Riolerling afkoppelen	2025	554	117	117

3.3.10 Gebouwen

Algemeen

In het Beheerplan Gebouwen beschrijven we welke soorten onderhoud te onderscheiden zijn, welke gebouwen onderhouden worden en welk onderhoud de komende jaren te verwachten is. Het vastgestelde onderhoudsniveau is beschreven als sober en doelmatig. Ook de sportmiddelen die gebruikt worden door het bewegingsonderwijs zijn opgenomen in het beheerplan.

Het geactualiseerde beheerplan gebouwen is in februari 2024, samen met het Beleidsplan Gemeentelijke Gebouwen 2024-2030, door de gemeenteraad vastgesteld. In beide plannen is beschreven hoe we de verdere verduurzaming van de gemeentelijke gebouwen gaan realiseren.

Naar aanleiding van het Klimaatakkoord en de routekaart Klimaatneutraal Oldebroek bereiden we momenteel de (verdere) verduurzaming van de gemeentelijke gebouwen voor. De uitvoering daarvan wordt gepland in de komende jaren, zoveel als mogelijk tot in het doeljaar 2025. De verduurzamingen die op een natuurlijk vervangingsmoment ingepland kunnen worden, maar later plaatsvinden, zijn meegenomen in de nieuwe gebouwbeheerplannen.

Werkzaamheden

In het voorjaar van 2025 is gestart met de verbouwing en verduurzaming van MFC De Brinkhof in Wezep. Het betreft hier de verbetering van de kantoorhuisvesting van het Sociaal team van de gemeente en het Centrum voor jeugd en Gezin (CJG). De aanpassingen zijn gecombineerd met de verdere verduurzaming van het gebouw. Naast de uitbreiding van duurzame klimaatinstallaties is het gebouw voorzien van zonnepanelen en een accusysteem voor de opslag van opgewekte energie. De vernieuwde huisvesting is in het najaar van 2025 opgeleverd en in gebruik genomen.

In 2025 is ook verder gewerkt aan de uitwerking van de renovatie en verduurzaming van sporthal De Kamphal. Hierbij waren op verzoek van college en raad extra scenario's uitgewerkt van een sobere renovatie tot aan nieuwbouw. Begin 2025 heeft de gemeenteraad gekozen voor de sobere renovatievariant. Deze is tot een aanbestedingsgereed ontwerp uitgewerkt. Aanbesteding heeft in het eerste kwartaal van 2026 plaatsgevonden en de uitvoering start in het voorjaar van 2026.

Daarnaast is bij andere gemeentelijke gebouwen een start gemaakt met de uitwerking van verdere verduurzaming van dorpshuis 't Noorderhuukien en de brandweerkazerne in Wezep.

Bedragen * € 1.000

Beheerplan Gebouwen	Begroting	Werkelijk
Dotatie onderhoudsreserve	162	162
Dotatie egalisatiereserve	570	570
Uitgaven groot onderhoud gebouwen	180	70
Speeltoestellen gym- en sporthallen	30	1

Bedragen * € 1.000

Investerings Gebouwen	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Kleedaccomodatie WHC	2008	188	0	178
Verbouwing Brinkhof Wezep	2025	2.151	1.600	1.630
Sporthal de Kamphal	2021	946	109	226
Gemeentewerf	2025	351	2	2

3.3.11 Meubilair

Algemeen

In het beheerplan worden de vervangingen van het bestaande meubilair, inventaris en mobiele telefoons (facilitaire voorzieningen) voor de gemeentelijke kantoren gepland. Conform deze planning worden de onderdelen vervangen.

Indien er facilitaire voorzieningen of inrichting wordt aangeschaft die niet in het beheerplan staan dan zal de vervanging van deze voorzieningen toegevoegd moeten worden aan het beheerplan, zodat de vervanging geregeld is.

Werkzaamheden

De renovatie en inrichting van de Brinkhof in Wezep is afgerond in 2025.

Bedragen * € 1.000

Beheerplan Meubilair	Begroting	Werkelijk
Dotatie onderhoudsreserve	0	0
Dotatie egalisatiereserve	135	135

Investerings Meubilair	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Mobiele telefoons	2025	19	0	0
Div. Meubilair	2025	90	4	4

3.3.12 Tractie

Algemeen

Voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte, de gemeentelijke gebouwen en dienstverlening gebruiken we verschillende soorten materieel. Deze middelen moeten effectief en efficiënt ingezet kunnen worden. Daarom worden ze goed onderhouden en periodiek vervangen.

Werkzaamheden

In opdracht van de binnendienst gebruiken we materieel bij het uitvoeren van werkzaamheden, genoemd in de werkpakketten grijs en groen. Daarnaast zetten we materieel in bij het afhandelen van binnengekomen meldingen en klachten.

De vervanging van de drie Iveco bussen was begroot in 2023. Twee bussen met open laadbak zijn via een aanbesteding aangekocht en geleverd in de zomer 2025. De derde bus met een gesloten laadbak is een elektrische uitvoering. In de raming was geen rekening gehouden met de BPM, dit verklaart de overschrijding. De rioolraket en houtversnipperaar stonden ook op de nominatie voor de vervanging in het beheerplan, echter deze hoeven in werkelijkheid nog niet vervangen te worden.

Bedragen * € 1.000

Beheerplan Tractie	Begroting	Werkelijk
Dotatie egalisatiereserve	173	173

Investerings Tractie	Jaar	Krediet	Besteed in 2025	Besteed t/m 2025
Iveco bus	2023	66	96	96
Iveco bus	2023	66	96	96
Iveco bus	2023	42	54	54
Rioolraket	2025	28	0	0

3.4 Financiering

Portefeuillehouder: wethouder Ton Heddema

3.4.1 Algemeen

Om geld aan te trekken en middelen uit te zetten, moeten we ons als gemeente houden aan regels van het Rijk. Deze regels gaan over de manier waarop gemeenten (en provincies) hun geld en kapitaal beheren. Ze staan in de Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido). Deze wet heeft als doel een gezonde financieringspositie van gemeenten. Ook heeft de wet een macro-budgettaire doelstelling. Deze houdt in: de grenswaarde van het overheidstekort (EMU-saldo) beheersen met 3 % van het bruto binnenlands product. De grens voor het EMU-tekort ligt voor decentrale overheden op 0,4 %.

Kaders

De kaders voor de uitoefening van de financieringsfunctie zijn opgenomen in de door de gemeenteraad vastgestelde 'Financiële verordening, artikel 18'. Hierin staat welke doelstellingen en uitgangspunten het college van B&W nastreeft.

Met de uitvoering van het Treasury-beleid streven we naar effectief en efficiënt beheer van de liquiditeitenstroom door:

- Het optimaliseren van de financiële logistiek: minimale verwerkingskosten en optimale renteresultaten.
- Het analyseren en beperken van financiële risico's.
- Bij de uitoefening van de financieringsfunctie houden we rekening met de kaders, zoals de Wet Fido die voorschrijft. De belangrijkste zijn:
 - De kasgeldlimiet: met deze limiet (8,5 % van het begrotingstotaal) wordt de maximale ruimte aan schulden op korte termijn bepaald (< 1 jaar). Omdat de rente op korte schulden per definitie binnen een jaar wordt herzien (doordat deze leningen aflopen), loopt de gemeente renterisico. Door de kasgeldlimiet wordt dit risico beperkt.
 - Renterisiconorm: de jaarlijks verplichte aflossingen en de renteherzieningen op de vaste schuld (> 1 jaar) mogen niet meer bedragen dan 20 % van het begrotingstotaal. Op vaste geldleningen ligt de rente in principe vast en loopt de gemeente geen renterisico in het lopende jaar. Dit geldt echter niet voor de verplichte aflossingen (die normaal gesproken geherfinancierd moeten worden) en de leningen waarvoor een renteherziening geldt. Door de renterisiconorm wordt dit risico beperkt.

3.4.2 Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet bedroeg in 2025 € 8.788.000 (8,5 % van het begrotingstotaal). De werkelijke vlottende schuld zat daar alle kwartalen onder.

3.4.3 Renterisiconorm

De renterisiconorm bedroeg in 2025 € 20.678.400 (20 % van het begrotingstotaal). We kenden geen renteherzieningen en de aflossingen kwamen uit op € 1.610.293. Ook hier bleven we ruimschoots onder de norm.

3.4.4 Leningenportefeuille

Het saldo van de leningenportefeuille bedroeg per 31 december 2025 € 39.509.537. Er zijn in 2025 twee nieuwe langlopende geldleningen aangetrokken. Een lening van € 8 miljoen met een looptijd van 40 jaar en een lening van € 9 miljoen met een looptijd van 1 jaar + 1 dag. Er is ook gebruik gemaakt van kasgeldlening maar die zijn dit jaar ook weer afgelost.

Bedragen * € 1.000

Jaar	Schuld 1 januari	Rente	Aflossing	Schuld 31 december
2025	24.120	534	1.610	39.510

3.4.5 Renteresultaat

De berekening van het renteresultaat is gebaseerd op de aanbeveling van de BBV regelgeving om de rekenrente (omslagrente) te baseren op de werkelijke rentelast. Voor de begroting 2025 rekenden we met een interne rente van afgerond 0,5 %. De werkelijk gecalculeerde rentelast over 2025 bedroeg 0,26% (zie hieronder).

Renteschema

Bedragen in €

Nr.	Omschrijving	Begroot 2025	Rekening 2025
A	Externe rentelasten over de korte en lange financiering	435.908	633.228
B	Externe rentebaten over de korte en lange financiering	98.141	377.076
Saldo rentelasten en rentebaten (A-B)		337.767	256.152
C.1	Doorberekende rente grondexploitatie	11.091	0
C.2	Doorberekende rente projectfinanciering	n.v.t.	n.v.t.
C.3	Rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar specifiek een lening voor is aangetrokken	n.v.t.	n.v.t.
Aan taakvelden toe te rekenen rente (som -C1-C2-C3)		326.676	256.152
D.1	Rente over eigen vermogen	n.v.t.	n.v.t.
D.2	Rente over voorzieningen	n.v.t.	n.v.t.
Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente (som+D1+D2)		326.676	256.152
E	Aan de taakvelden toe te rekenen externe rente (renteomslag afgerond 0,5%)	488.550	408.109
F	Renteresultaat taakveld treasury (som-E)	-161.874	-151.957

Berekening renteomslag percentage	Rekening 2025
Totaal vaste activa per 1-1-2025	€ 83.201.271
Werkelijk betaalde rente	€ 256.152
Toegerekende rente	€ 408.109
Verschil werkelijk en toegerekende rente	€ 151.957
Werkelijk renteomslag percentage	0,31%

3.5 Bedrijfsvoering

Portefeuillehouder: wethouder Ton Heddema

3.5.1 Algemeen

Deze paragraaf geeft inzicht in de ontwikkelingen van onze bedrijfsvoering.

3.5.2 Audits en control

In de uitvoering van de processen voldoen we aan wet- en regelgeving en zijn we dienstverlenend. Dat vraagt een goede beschrijving van processen en het nemen van beheermaatregelen. Het actueel houden van processen vraagt continu onze aandacht.

Via interne controles is er aandacht voor de opzet, het bestaan en de werking van processen, die wat betreft omvang van het budget van belang zijn. De uitvoering van interne controle draagt bij aan het controleren en het bijsturen van die processen en de beheermaatregelen. Met de uitkomsten van de interne controle wordt aangetoond dat (wel of niet) aan de eisen van getrouwheid en rechtmatigheid wordt voldaan.

Externe ontwikkelingen (zoals het verscherpte toezicht van de AFM, de invoering van de Omgevingswet, en de toename aan automatisering en digitalisering) vragen om verdergaande professionalisering van de interne controle. Daarvoor is een plan voor de (verbijzonderde) interne controle vastgesteld. Dit is een plan voor 2022-2025. Met dit controleplan hebben we onze visie gepresenteerd op 'in control' zijn en voorbereid zijn op het (verplicht) afgeven van een rechtmatigheidsverklaring door het college.

3.5.3 Rechtmatigheidsverantwoording

Rechtmatigheid paragraaf bedrijfsvoering:

In de rechtmatigheidsverantwoording wordt verantwoording afgelegd over de naleving van de regels, die van belang zijn voor financiële handelingen van de gemeente. Met deze verantwoording wordt invulling gegeven aan hoofdstuk 3 van de financiële verordening.

In de rechtmatigheidsverantwoording zijn drie criteria van belang:

- het begrotingscriterium
- het voorwaardencriterium
- het misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium.

De rapporteringstolerantie voor onrechtmatigheden is door de Raad vastgesteld op € 50.000 euro.

De uitkomsten van de rechtmatigheidsverantwoording worden weergegeven in onderstaande tabel:

Monitor Rechtmatigheidsverantwoording	Bruto	Af:	Netto
A. Begrotingscriterium			
1 Overschrijding exploitatiebudgetten programma's begroot versus werkelijk	€ 11.461		€ 11.461
2 Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€ 228		€ 228
3 Niet geautoriseerde reserve mutaties	€ -		€ -
Subtotaal A. Begrotingsonrechtmatigheden (bruto)	€ 11.689		€ 11.689
B. Af: Begrotingsafwijkingen waarvan de raad heeft besloten dat ze niet onrechtmatig zijn		€ -11.461	€ -11.461
C. Totaal begrotingsonrechtmatigheden (fouten) = A-B	€ 11.689	€ -11.461	€ 228
D. Voorwaardencriterium			
1 Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	€ 868		€ 868
E. Misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium	€ -		€ -
F. Totaal rechtmatigheidsfouten = C+D+E	€ 12.557	€ -11.461	€ 1.096
G. Verantwoordingsgrens			
Verantwoordingsgrens vastgesteld door de Raad	2%		2%
Totaal lasten inclusief toevoegingen aan de reserves	€ 98.660		€ 98.660
Verantwoordingsgrens in euro	€ 1.973		€ 1.973

Bedragen x € 1.000

Toelichting:

Begrotingscriterium

Alle begrotingsoverschrijdingen (bruto) op de totale lasten per begrotingsprogramma (en daarmee overeenstemmende balansmutaties) zijn onrechtmatig als deze lasten in strijd zijn met een wettelijke bepaling of met het beleid van de Raad. Overschrijding van budgetten binnen wet- en regelgeving en passend bij de uitvoering van het beleid van de Raad zijn niet onrechtmatig (netto).

Overschrijding lasten begrotingsprogramma's

In 2025 is er bij de begrotingsprogramma's sprake geweest van een overschrijding van € 11.461.000 aan de lastenkant. In overeenstemming met de financiële verordening artikel 11 lid 4 is € 11.461.000 hiervan acceptabel. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de baten en lasten in de jaarrekening en bij de programmaverantwoording.

Overschrijding investeringsbudgetten

In 2025 is er een overschrijding geweest van in totaal € 228.000 op de investeringsbudgetten. Dit betreft overschrijding op 9 investeringen, waarbij de grootste afwijking een bedrag 127k op nieuwbouw van een school. Daarnaast zijn er 3 bedrijfsauto's aangeschaft waarbij er geen rekening gehouden was met de extra BPM die sinds dit boekjaar geldt.

Voorwaardencriterium

Bij dit criterium gaat het om toepassing van de eisen en voorwaarden die worden gesteld aan financiële (beheers)handelingen. Die eisen en voorwaarden hebben betrekking op doelgroep, termijn, grondslag, administratieve bepalingen, normbedragen, bevoegdheden bewijsstukken, recht, hoogte en duur.

Wij hebben vastgesteld dat er onrechtmatigheden zijn voor een bedrag van € 868k doordat de Europese aanbestedingsrichtlijnen niet juist zijn toegepast. Hieronder wordt een toelichting gegeven.

Algemeen:

Een budgethouder die een werk, levering of dienst afneemt bij een leverancier, dient zich af te vragen

op welke wijze de afname moet worden aanbesteed. Hiervoor is er binnen de gemeente een inkoopbeleid die moet waarborgen dat de regels worden gevolgd. In 2025 is voor een bedrag van € 868k ingekocht waarbij de Europese aanbestedingsrichtlijnen niet juist zijn toegepast.

Onrechtmatigheden aanbesteding en inkopen onderverdeeld naar categorie boven de rapporteringstolerantie:

Aanbesteding en inkopen:

a) inhuur van personeel (€ 351.000).

Dit bestaat uit 5 leveranciers waar 1 of meerdere personen worden ingehuurd voor een specifieke functie. De onrechtmatigheden ontstaan voornamelijk doordat er in het verleden iemand ingehuurd werd voor een afgebakende tijdelijke opdracht, in de praktijk lopen bepaalde opdrachten langer dan op voorhand bedacht. In deze gevallen is toch besloten om met de huidige inhuurders door te gaan om te kiezen voor de doelmatigheid in plaats van de rechtmatigheid. Dit aangezien nieuwe medewerkers zich weer opnieuw moeten inlezen in het dossiers waardoor de doorlooptijd en de bestedingen meer zouden zijn dan de voortzetting van de huidige inleners.

Opvolging: Bij 3 crediteuren zijn gedurende 2025 de contracten beëindigd. Voor het boekjaar 2026 wordt geëvalueerd of de overgebleven opdrachten opnieuw aanbesteed zullen gaan worden.

b) Levering brandstoffen (€ 74.000).

Deze onrechtmatigheid is ontstaan doordat er door onvoorziene omstandigheden de brandstofprijzen fors zijn gestegen. Daarnaast is ook het aantal afgenomen liters meer dan op voorhand was ingeschat waardoor de kosten de Europese drempel overschrijden en dit contract Europees aanbesteed had moeten worden.

Opvolging: De gemeente heeft in 2025 een Europese aanbesteding gestart. De opdracht is gegund per 1 januari 2026. De kosten zullen vanaf 2026 rechtmatig zijn.

c) Groenonderhoud (€ 373.000).

Dit betreffen 2 crediteuren die voor de gemeente op diverse percelen het onderhoud uitvoeren van groenonderhoud en het verwerken van de afval. De kosten hebben een structureel karakter, waardoor deze uitgaven op basis van 4 jaren over de Europese grens heen gaan.

Opvolging: In 2025 is geconstateerd dat voor 1 leverancier met de specifieke groenonderhoud de opdrachtwaarde de grens passeert en is deze opdracht ook Eu aanbesteed en gegund. Deze kosten zijn vanaf 2026 rechtmatig. Het verwerken van afval wordt in 2026 onderzocht en gekeken hoe dit het beste aanbesteed kan worden.

d) WGA eigenrisicodragerschap (€ 69.000).

Dit betreffen kosten inzake de verzekering van het eigenrisicodragerschap inzake de WGA. Op basis van de contractwaarde komt die boven de Europese aanbestedingsdrempel en had de opdracht ook op die wijze aanbesteed moeten worden. Aangezien deze niet Europees is aanbesteed is de jaarlast van 69k als onrechtmatig aangemerkt.

Opvolging: De gemeente onderzoekt of het contract in 2026 op een juiste wijze aanbesteed kan worden om de onrechtmatigheid tegen te gaan of dat er gekozen wordt om de looptijd van de overeenkomst te continueren.

Misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium

Misbruik is het opzettelijk niet, niet tijdig, onjuist of onvolledig verstrekken van gegevens. Met als doel ten onrechte overheidssubsidies of -uitkeringen te ontvangen of niet dan wel een te laag bedrag aan heffingen aan de overheid te betalen. Oneigenlijk gebruik is het door het aangaan van rechtshandelingen en/of feitelijke handelingen, ontvangen van overheidsbijdragen of het niet dan wel tot een te laag bedrag betalen van heffingen aan de overheid, in overeenstemming met de tekst van de regelgeving maar in strijd met het doel en de strekking daarvan.

Uitkeringen, subsidies en vergunningen gaan alleen naar inwoners, bedrijven en instellingen die daar recht op hebben. Dit wordt getoetst aan wet- en regelgeving en interne integriteitsregelingen en -afspraken. Wij hebben interne procedures om na te gaan dat (belasting-)gelden, subsidies, uitkeringen of bijdragen, enzovoort op de juiste manieren worden ingezet en besteed. Voor verschillende beleidsterreinen hebben wij preventieve en/of repressieve maatregelen. Preventieve maatregelen zijn met name regelgeving, voorlichting en controle vooraf. Repressieve maatregelen zijn controle achteraf en sanctionering.

In 2023 is er overkoepelend beleid voor het voorkomen van misbruik- en oneigenlijk gebruik vastgesteld, deze is voor boekjaar 2025 nog altijd actueel.

Eindconclusie:

Het totaal aan gerapporteerde onrechtmatigheden (lees: € 12,6 miljoen) is hoger dan de vastgestelde verantwoordingsgrens van 2% van de gerealiseerde bestedingen (€ 1,9 miljoen). Het college is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in overeenstemming met de Kadernota rechtmatigheid niet rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens. Rekening houdend met de afspraken met de Raad vanuit de financiële verordening, blijft er nog een onrechtmatigheid over van € 1,1 miljoen. Dit past wel binnen de verantwoordingsgrens die door de Raad is vastgesteld.

3.5.4 Rekenkamer

In 2025 is er een Rekenkameronderzoek gestart naar het armoede- en schuldenbeleid. De Rekenkamer heeft echter vertraging gehad, waardoor het rapport, genaamd "Bestuurlijk rapport rekenkameronderzoek armoede- en schuldenbeleid", in februari 2026 is opgeleverd aan de raad.

3.5.5 Informatiebeveiliging & privacy

In een tijd waarin digitalisering een steeds grotere rol speelt binnen de overheid, blijven informatiebeveiliging en privacybescherming van essentieel belang. Inwoners, ondernemers en samenwerkingspartners moeten erop kunnen vertrouwen dat hun gegevens bij de gemeente veilig zijn en dat hun privacy wordt gerespecteerd.

Daarom stellen wij hoge eisen aan de bescherming van gegevens, in overeenstemming met geldende wet- en regelgeving, zoals de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) , de Wet politiegegevens (WPG) en de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO).

Informatiebeveiliging

Jaarlijkse verantwoording

Jaarlijks wordt er een zelfevaluatie op de informatiebeveiliging doorlopen, de ENSIA. Onderdeel van de zelfevaluatie is een externe DigiD-audit en een audit op het Suwinet domein. De zelfevaluatie en externe audits zijn met goed gevolg doorlopen. Hierover is apart gerapporteerd via een collegeverklaring, zowel richting het college, de gemeenteraad als richting toezichthoudende organisaties.

Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO)

De BIO is het uniforme en verplichte normenkader voor informatiebeveiliging binnen de overheid. Het biedt richtlijnen, algemene principes en verplichte overheidsmaatregelen voor het initiëren, implementeren, onderhouden en verbeteren van informatiebeveiliging.

Met de komst van het nieuwe kader voor informatiebeveiliging BIO2 en de Cyberbeveiligingswet/NIS2 (verwacht in werking voorjaar 2026) zijn we, in overeenstemming met het advies van de Informatiebeveiligingsdienst (IBD), begonnen met de voorbereidingen voor de implementatie. Daarbij hebben we ons vooral gericht op het op orde brengen van de basismaatregelen voor informatiebeveiliging volgens de nieuwe eisen uit BIO2 en Cbw. Denk hierbij o.a. aan:

- Het beleggen van verantwoordelijkheden;
- Het actualiseren van beleidsdocumenten, zoals het Strategisch Informatiebeveiligingsbeleid;
- Instellingen van Conditional Access (toegang op basis van vooraf ingestelde voorwaarden);
- Multi-factor authenticatie;
- Het verbeteren van logging en monitoring;

Hierin worden de adviezen gevolgd en wordt er gebruik gemaakt van de ondersteuningsproducten aangeboden vanuit de informatiebeveiligingsdienst (IBD) en is er waar mogelijk aansluiting gezocht bij andere gemeenten en de bedrijfsvoeringsorganisatie H2O.

Bewustwording

Bewustwording is en blijft een continu proces dat aandacht behoeft. Immers, de naleving van niet-technische maatregelen uit de BIO, valt of staat met het gedrag van alle medewerkers.

Privacy

De privacy officers richten zich op het vergroten van bewustwording rondom een zorgvuldige omgang met persoonsgegevens. Dit is van essentieel belang binnen de gemeente, omdat het de kans op datalekken verkleint en medewerkers ondersteunt in het naleven van de geldende privacywetgeving. Om deze bewustwording te versterken hebben we een nieuw bewustwordingsplan opgesteld en zijn er in 2025 diverse acties ondernomen. Enkele hiervan zijn:

- Het beter benutten van Sir Askalot (frequente vragen/stellingen) als hulpmiddel;
- Deelname aan teamoverleggen, gesprekken met de OR en informatieve sessies voor nieuwe medewerkers;
- Versturen van een phishingmail;
- Het beter inzetten en mogelijk uitbreiden van de privacy ambassadeurs.

Naast bewustwording is het uitvoeren van risicoanalyses (DPIA's) een belangrijke taak van de privacy officers waarbij zij samen met de proceseigenaren een beeld scheppen van eventuele privacy risico's en deze minimaliseren om persoonsgegevens te beschermen. In 2025 hebben de privacy officers diverse DPIA's uitgevoerd en waar nodig extra maatregelen genomen.

Bij aanbestedingen en verwerkingsovereenkomsten hebben de privacy officers het afgelopen jaar weer een adviserende rol gespeeld. Werkprocessen waarbij deze zaken een rol spelen zijn onderzocht en indien nodig aangepast om aansluiting en input van privacy te bewerkstelligen.

In 2025 zijn vier datalekken gemeld. Bij deze datalekken hebben de privacy officers (eventueel met de functionaris gegevensbescherming) geïnventariseerd of de meldingen daadwerkelijk een datalek betreffen, wat het risico voor de betrokkenen is en welke vervolgstappen genomen dienen te worden.

Daarnaast hebben we in 2025 diverse verzoeken van betrokkenen ontvangen. Op basis van de AVG hebben personen van wie wij persoonsgegevens verwerken recht op inzage, rectificatie en verwijdering van zijn persoonsgegevens. Dit kan uiteenlopen van een eenvoudig verzoek om basisgegevens tot inzage in alle documenten waar persoonsgegevens in staan vermeld. Deze verzoeken zijn door de privacy officers behandeld.

Informatiebeheer

Op het gebied van informatiebeheer waren in 2025 verschillende ontwikkelingen. De gemeente verwerkt meer dan 1.000 processen waarin informatie wordt geproduceerd en ontvangen. Wij zijn niet alleen wettelijk verplicht zorgvuldig met deze informatie om te gaan, maar zien dit ook als onderdeel van ons streven naar een betrouwbare overheid. Onder de huidige Archiefwet zijn wij verplicht informatie correct te bewaren en te vernietigen. Aanvullende wet- en regelgeving, zoals de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv) en de Wet open overheid (WOO), benadrukken het belang van transparantie en goed informatiebeheer.

De nieuwe Archiefwet sluit beter aan bij het digitale tijdperk. Een belangrijke wijziging is de verkorting van de overbrengingstermijn van archieven van twintig naar tien jaar. Hierdoor wordt informatie sneller overgedragen aan het Streekarchivariaat Noordwest-Veluwe en in principe openbaar toegankelijk. Tegelijkertijd vraagt dit extra inspanning om de informatie tijdig en goed ingericht over te brengen.

De gemeente Oldebroek staat niet alleen in deze uitdagingen. Wij volgen de adviezen van de VNG nauwgezet en zoeken waar mogelijk aansluiting bij buurgemeenten, met name Hattem en Heerde, in dit proces.

3.5.6 ICT

I&A

Op het gebied van Informatisering en Automatisering (I&A) werken de H2O-gemeenten al jarenlang samen. De informatisering wordt aangestuurd door het team CIO-Office van de gemeente Oldebroek, terwijl de automatisering wordt uitgevoerd door de bedrijfsvoeringsorganisatie H2O (i-Dienst) vanuit de gemeente Hattem. Eind 2025 hebben de colleges akkoord gegeven op een vergaande, niet-vrijblijvende samenwerking op het terrein van I&A met buurgemeenten Elburg.

Informatisering

In 2025 hebben de H2O-gemeenten belangrijke stappen gezet in de professionalisering en doorontwikkeling van haar informatievoorziening, met als doel de gemeentelijke dienstverlening aan inwoners en bedrijven verder te digitaliseren en te verbeteren. Daartoe is het randvoorwaardelijk om de interne efficiëntie te verhogen, de gemeentelijke systemen toekomstbestendig en toegankelijker (lees: digitaal) te maken voor de inwoners en bedrijven. Binnen het team CIO-Office is capaciteit, kennis en kunde gebundeld om de H2O-gemeenten met een integrale aanpak goed te kunnen ondersteunen. De belangrijkste activiteiten in 2025 op dit gebied waren:

1. Invoering Zaakgericht Werken en verbeteren digitale dienstverlening

De gemeenten beschikken over een geavanceerd zaaksysteem waarmee werkprocessen efficiënter en centraal kunnen worden beheerd en de digitale dienstverlening kan worden uitgebreid. In 2025 is het traject voor zaakgericht werken voortgezet, wat de doorstroming van werkzaamheden verbetert en de transparantie, onder andere volgens de Wet open overheid (Woo), vergroot. Dit is een meerjarig project dat in 2023 is gestart. Voor inwoners betekent dit snellere en duidelijkere afhandeling van verzoeken en aanvragen. Ter verdere verbetering van de digitale dienstverlening zijn de invoering van een MijnGemeente-portaal en de uitbreiding van MijnOverheid-diensten via het zaaksysteem gestart.

2. Cloud beleid & strategie vastgesteld

De H2O-gemeenten hebben te maken met een toenemende verschuiving naar clouddiensten en landelijke digitaliseringsontwikkelingen, zoals Common Ground, de Gemeentelijke Gemeenschappelijke Infrastructuur (GGI) en de Omgevingswet. Om hierin mee te bewegen en risico's te beheersen, is in samenwerking met de i-Dienst de notitie Cloudbeleid & Cloudstrategie opgesteld. Deze notitie vormt de leidraad voor de inrichting van de informatievoorziening van de H2O-gemeenten. Met het cloudbeleid en de strategie wordt een toekomstbestendige koers uitgezet die innovatie mogelijk maakt, met behoud van veiligheid, regie, wet- en regelgeving en de gemeentelijke samenwerking.

3. AI

De ontwikkelingen op het gebied van kunstmatige intelligentie (AI) verlopen razendsnel en zullen op termijn impact hebben op onze processen, dienstverlening en werkwijze. Het is daarom belangrijk tijdig te investeren in een doordachte en beheersbare aanpak, zodat we kansen optimaal kunnen benutten en risico's kunnen beperken. In 2025 is daarom een H2O-visie op AI opgesteld, die richting geeft voor een mensgerichte, transparante en verantwoorde inzet van AI-systemen, met inachtneming van Europese wet- en regelgeving.

4. Wmebv

De Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv) regelt dat gemeenten formele berichten elektronisch moeten kunnen ontvangen en verzenden. Inwoners en bedrijven kunnen hierdoor officiële berichten, zoals aanvragen, klachten of zienswijzen, digitaal indienen. In 2025 zijn de H2O-gemeenten gestart met een inventarisatie van bestaande producten en een onderzoek naar welke producten al digitaal beschikbaar zijn. Voor de overige producten wordt onderzocht welke geschikt zijn voor digitale dienstverlening en wat daarvoor nodig is.

5. Woo

De Wet open overheid (WOO) regelt dat overheidsinformatie in principe openbaar is, tenzij een wettelijke uitzondering geldt. De wet bevordert transparantie en verantwoordingsplicht. In 2025 hebben de H2O-gemeenten geïnterviewd welke informatie onder de WOO valt en wordt onderzocht hoe deze informatie gepubliceerd kan worden en wat dit betekent voor de organisatie.

6. Aanbesteding Datadistributie systeem

We zijn in 2025 gestart met een onderzoek en bereiden tegelijkertijd de aanbesteding voor van een nieuwe datadistributie-oplossing. Deze oplossing maakt het mogelijk om gegevens uit landelijke basisregistraties efficiënter, veiliger en op een moderne manier te delen binnen de gemeentelijke organisatie en met externe overheidsinstellingen en ketenpartners. De nieuwe oplossing sluit aan bij landelijke ontwikkelingen, zoals Common Ground, Haal Centraal en Open Source. Door gegevens op een gestandaardiseerde, slimme en veilige manier te delen, wordt de betrouwbaarheid van gegevens over inwoners en bedrijven vergroot. Dit draagt bij aan een betere dienstverlening, bijvoorbeeld doordat sneller en nauwkeuriger kan worden gereageerd op vragen en aanvragen.

7. Voorbereidingen nieuw werkplekconcept

Na een uitvoerig onderzoek zijn de H2O-gemeenten gestart met de voorbereidingen voor de invoering van een nieuw werkplekconcept. Dit concept richt zich op een flexibele, moderne en efficiënte werkomgeving die aansluit bij de veranderende behoeften van medewerkers. Belangrijke onderdelen zijn hybride werken, het gebruik van digitale tools en het versterken van samenwerking, zowel intern als met externe partners. Informatieveiligheid blijft hierbij een belangrijk aandachtspunt. Het samenwerkingsplatform maakt het mogelijk documenten, kennis en informatie in real time gezamenlijk te delen en te bewerken, wat tevens de regionale samenwerking ondersteunt.

Automatisering

De i-Dienst zorgt voor het beheer van en ondersteuning op de ICT-omgeving van de H2O-gemeenten. In 2025 lag de nadruk op vervanging van hardware. Door deze vervanging kunnen de H2O-gemeenten weer beschikken over een robuuste en veilige ICT-omgeving. Zo is een groot aantal servers vervangen door een moderne en toekomstbestendige hardware-oplossing. Ook de netwerkinfrastructuur is op belangrijke plekken vervangen door nieuwe apparatuur.

Verder zijn in 2025 een heel groot aantal verouderde werkplekapparatuur, zoals laptops, thin clients en beeldschermen, vernieuwd en uitgefaseerd.

Tenslotte heeft de i-Dienst zich voorbereid op het in beheer nemen van alle mobiele apparaten. Dus naast laptops, gaat de i-Dienst ook smartphones en tablets in beheer nemen.

Softwarematig zijn er ook vernieuwingen, met name op het gebied van beveiliging. De i-Dienst heeft nieuwe tooling aangeschaft om nog beter de risico's van cyberdreigingen af te wenden. Continuïteit van de ICT-omgeving is een belangrijks aspect voor de H2O-gemeenten.

Om ook aantoonbaar de beveiliging op orde te hebben is i-Dienst bezig geweest met een ISO27001 certificering. Dit is een wereldwijd erkende norm op het gebied van informatiebeveiliging.

De Servicedesk van de i-Dienst is voor de medewerkers van de H2O-gemeenten het eerste aanspreekpunt voor vragen, wensen en problemen. De Servicedesk heeft in het jaar 2025 in totaal ruim 4.500 meldingen ontvangen en afgehandeld.

3.5.7 Regionale samenwerking in relatie tot bedrijfsvoering

In relatie tot bedrijfsvoering werken we voornamelijk samen met de gemeenten Hattem en Heerde in H2O verband. Voor een aantal thema's doet ook Elburg mee in de samenwerking. Dit geldt voor de belastingsamenwerking sinds 2024. Voor Informatisering en Automatisering (I&A) is het doel om vóór 1 januari 2028 een gezamenlijke I&A organisatie te organiseren.

Met Hattem en Heerde werken we binnen H2O-verband op een aantal thema's al langer intensief samen. Rondom het thema informatiebeveiliging delen we de functionaris gegevensbescherming, de privacy-officer en een informatiebeveiligingsfunctionaris (ciso) Op de onderwerpen inkoopadvies, uitkeringsadministratie, bezwaaradviescommissie en O&I-advies continueren we de bestaande samenwerking met Hattem en Heerde. Op het terrein van ICT is de samenwerking met Hattem en Heerde geformaliseerd in de Bedrijfsvoeringsorganisatie H2O waarin onze automatisering is ondergebracht. Daarnaast is gezamenlijk een zaaksysteem aangeschaft. Voor het langdurig bewaren van onze archieven werken we samen in het Noord Veluws Archief.

3.5.8 Regio Zwolle

De Regio Zwolle werkt aan de hand van een Meerjarenagenda. We dragen met voldoende capaciteit, algemeen en vanuit de betrokken beleidsdomeinen, in Kop van de Veluwe-verband bij aan de uitvoering van deze Meerjarenagenda. We zijn betrokken bij het bestuur van de Regio Zwolle en zien op die wijze toe op een deugdelijke besteding van de (gemeentelijke) basisbijdrage.

3.5.9 Personeel en Organisatie

Personeelsbeheerplan

Het verloop van de budgetten voor 2025 ziet er als volgt uit:

Bedragen * € 1.000

Soort	Begroot 2025	Realisatie 2025	Saldo 2025
Loonkosten (vast en inhuur)	17.962	17.791	171
Reis- en verblijfskosten	108	94	14
Opleidingsbudget	103	132	-29
Dotatie voorziening spaarverlof	0	121	-121
Overige personele lasten	94	192	-98
Totaal	18.267	18.330	-63

Bovenstaande tabel betreft begroting en realisatie van de personele lasten van de ambtelijke organisatie. Het tekort van €63.000 is verrekend met de egalisatiereserve personeel.

CAO

In de personeelsbegroting 2025 is rekening gehouden met een Cao-verhoging van 4,4%. Op basis van de Cao bedraagt de gemiddelde stijging in 2025:

- M.i.v. 1 april: 2% salarisstijging van $2\% \times 9/12 = 1,5\%$;
- M.i.v. 1 oktober: 1,85 % salarisstijging $1,85\% \times 3/12 \times 1,015 = 0,47\%$;

Stijging voor 2025 bedraagt daarmee in totaal: 1,97%.

Dit betekent dat er een loonstijging van 2,43% (4,4%-1,97%) teveel geraamd is. Uitgaande van de loonsom 2025 betekent dit dat er in 2025 eenmalig een bedrag van € 436.000 vrijvalt. Dit voordeel is bij de 1e berap 2025 verantwoord.

Garantiebanen

Als gevolg van de landelijke norm is ons quotum in 2025 gestegen naar 2,87%. Dit komt neer op 6,43fte. Op dit moment heeft Oldebroek 5,44 fte opgenomen in de begroting. Om financieel aan het quotum te kunnen voldoen is in 2026 een bedrag van 50K beschikbaar gesteld.

Verzuim

Ons verzuimcijfer over 2025 bedraagt 7,98%. Een stijging t.o.v. het jaar 2024 waarin het verzuimcijfer uitkwam op 6,34%. Deze stijging betreft vooral het (extra) lang verzuim. Het (extra) lang verzuim komt uit op 4,73%, in 2024 was dit nog een percentage van 3,20%.

We hebben per 1 juli 2025 een contract afgesloten met een andere Arbodienst (Arboservice). Onderdeel van dit contract is dat we meer inzetten op preventie (het voorkomen van uitval, het bevorderen van herstel en terugkeer naar werk). Hiermee willen we vooral het percentage van het (extra) lang verzuim verlagen waardoor ook de inhuurkosten kunnen verminderen. De 1e effecten hiervan kunnen we in 2026 verwachten.

3.5.10 Inkoop

Inkoop en Aanbesteding

Onze inkooporganisatie binnen het H2O-verband richt zich op rechtmatige, doelmatige en doeltreffende inkooptrajecten. Dit doen we aan de hand van de volgende pijlers:

- Inkoopmanagement;
- Contractmanagement;
- Personeel;
- Inkoopbeleid en -doelen;
- Systemen en procedures;
- Inkoopprocessen;
- Inkoopresultaten.

De aanbestedingskalender wordt jaarlijks in overleg met het management en de decentrale inkopers geactualiseerd. Dit overzicht biedt:

- Een kader om inkoop samenwerking binnen H2O, ISNV of andere samenwerkingsverbanden te verkennen, waardoor kennisdeling en kostenbesparing mogelijk worden;
- Inzicht in de gewenste vorm van inkoopbegeleiding (advies, coördinatie of volledige begeleiding), zodat InkoopH2O de juiste capaciteit en expertise kan inzetten;
- Mogelijkheden om extra kansen te benutten op het gebied van beleidsdoelstellingen, zoals social return, duurzaamheid en lokaal/MKB, naast de toepassing van de vastgestelde inkoopcriteria;
- Een overzicht van complexe en/of Europese aanbestedingen waarbij de inkooporganisatie betrokken is.

3.6 Verbonden partijen

Portefeuillehouder: college van B&W

3.6.1 Inleiding

Een deel van de gemeentelijke taken wordt uitgevoerd door verbonden partijen. Vaak gaat het daarbij om uitvoering in samenwerking met andere gemeenten, onder andere via een gemeenschappelijke regeling of centrumgemeente. Op die manier is het mogelijk dienstverlening te bieden, waarbij kwaliteit, continuïteit en kosten beter beheerst worden.

Verbonden partijen kunnen zowel voor de realisatie van het beleid als voor de financiële gevolgen daarvan van grote betekenis zijn. Het is daarom belangrijk ons bewust te zijn van de governance aspecten en de instrumenten voor bestuur en toezicht optimaal te benutten.

3.6.2 Definitie

Er is sprake van een verbonden partij als de gemeente een bestuurlijk én financieel belang heeft.

Met bestuurlijk belang bedoelen we dat de gemeente zeggenschap heeft. Zeggenschap in de vorm van stemrecht of in de vorm van vertegenwoordiging van de gemeente in het bestuur.

Met financieel belang bedoelen we dat de gemeente aan de verbonden partij een bedrag ter beschikking stelt, dat niet verhaald kan worden als de verbonden partij failliet gaat. En, dat de gemeente aansprakelijk is als de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt. Kortom: de gemeente Oldebroek is (mede-) eigenaar van de verbonden partijen. We delen dus ook mee in de risico's.

3.6.3 Verantwoordelijkheden

Ook al besteden we taken uit aan andere partijen, we blijven uiteindelijk zelf verantwoordelijk voor het bereiken van onze programmadoelstellingen. Daarom geeft de gemeenteraad de kaders aan voor de activiteiten en ziet de gemeenteraad toe op de uitvoering. Het aansturen van een verbonden partij en het dragen van verantwoordelijkheid voor de uitvoering is de taak van het college van B&W. Het college van B&W moet hierover verantwoording afleggen aan de raad.

De door de gemeenteraad op 30 januari 2014 vastgestelde Nota Verbonden Partijen:

- Geeft inzicht in de kaders die voor het aangaan, in stand houden en beëindigen van Verbonden Partijen van belang zijn.
- Licht toe welke aspecten van belang zijn voor het sturen, beheersen, verantwoorden en toezicht houden op verbonden partijen.

3.6.4 Besluit Begroting en Verantwoording (BBV)

Artikel 15 van het Besluit Begroting en Verantwoording verplicht gemeenten om inzicht te geven in: welke verbonden partijen de gemeente deelneemt, het belang dat de gemeente heeft in elk van deze verbonden partijen en in de financiële positie van elk van de verbonden partijen. Het gaat dan om informatie die vanuit de verbonden partij beschikbaar kan worden gesteld en openbaar gemaakt kan worden. Informatie over interne en externe ontwikkelingen en de consequenties daarvan voor het verwachte resultaat en de vermogenspositie van de verbonden partij. De informatie gaat over de omvang van het eigen vermogen en het vreemd vermogen van de verbonden partij en de verwachte omvang van financiële resultaten.

In deze paragraaf geven wij daaraan invulling.

Vanwege de verhouding met een verbonden partij kunnen ook de bepalingen in het BBV inzake resultaat en inzake voorzieningen van toepassing zijn voor de gemeentelijke begroting en verantwoording. Zo worden exploitatiebijdragen aan de verbonden partij opgenomen in het programma waar beleidsmatig het openbaar belang van de verbonden partij aan verbonden is. En indien op grond van een concrete gebeurtenis een risico wordt voorzien dat gaat leiden tot een verlies op het ingebrachte kapitaal / lening of indien het leidt tot een verplichting en dit risico is kwantificeerbaar dan zal daarvoor een voorziening worden gevormd.

3.6.5 Overzicht van verbonden partijen

Er zijn verschillende soorten verbonden partijen. De belangrijkste zijn publiekrechtelijke en privaatrechtelijke verbonden partijen. Daarnaast bestaat er nog een mengvorm, de zogenaamde publiek-private samenwerkingsverbanden. De verbondenheid uit zich in gemeenschappelijke regelingen, naamloze vennootschappen (NV) en besloten vennootschappen (BV). Van deze verbonden partijen is een specificatie opgenomen onder de desbetreffende programma's.

We werken ook samen met verschillende gemeenten, in wisselende samenstelling. Daarbij gaat het om samenwerking die gericht is op de uitvoering van taken. In een aantal gevallen is deze samenwerking wettelijk verplicht. Er is geen rechtsvorm. We hebben die samenwerkingen ingedeeld als 'overige verbonden partijen'. Omdat het begrip 'samenwerking' voor meerdere uitleg vatbaar is, kan op voorhand aangegeven worden dat deze lijst niet uitputtend is. Deze samenwerkingsverbanden hebben we niet meer per programma opgenomen.

De cijfers die zijn opgenomen onder de afzonderlijke programma zijn afhankelijk van de laatst bekende financiële gegevens. We streven ernaar om de werkelijke cijfers van 2025 te presenteren. Indien deze niet beschikbaar zijn, worden de begrote gegevens van 2025 of de laatst bekende jaarrekeningcijfers weergegeven.

We besteden gemeentelijke taken uit aan en/of werken samen met de volgende verbonden partijen:

Statutaire naam	Rechtsvorm	Programma
Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland	Gemeenschappelijke regeling	Veiligheid
GGD Noord- en Oost-Gelderland	Gemeenschappelijke regeling	Volksgezondheid en milieu
Noord-Veluws Archief (NoVA)	Gemeenschappelijke regeling	Bestuur en ondersteuning
Omgevingsdienst Veluwe	Gemeenschappelijke regeling	Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing
Bedrijfsvoeringsorganisatie H2O	Gemeenschappelijke regeling	Bestuur en ondersteuning
Stichting Jeugd Noord-Veluwe	Stichting	Sociaal domein
Inclusief Groep	NV	Sociaal domein
Afvalsturing Friesland	NV	Volksgezondheid en milieu
BNG Bank	NV	Bestuur en ondersteuning
Waterbedrijf Vitens	NV	Bestuur en ondersteuning

Ontwikkelingsmaatschappij Vitale Vakantieparken	BV	Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing
Ontwikkelingsmaatschappij Hattemerbroek	BV	Economie
Alliander	BV	Bestuur en ondersteuning
Rekenkamercommissie	Overige verbonden partijen	Bestuur en ondersteuning
Opvang en beschermd wonen	Overige verbonden partijen	Sociaal domein
Regionaal werkbedrijf Zwolle	Overige verbonden partijen	Sociaal domein
Regio Zwolle	Overige verbonden partijen	Bestuur en ondersteuning
H2O (Hattem, Heerde, Oldebroek)	Overige verbonden partijen	Bestuur en ondersteuning
Inkoopsamenwerking Noord Veluwe	Overige verbonden partijen	Bestuur en ondersteuning
Water en klimaatadaptatie	Overige verbonden partijen	Volksgezondheid en milieu
Regio Deal Veluwe in Balans	Overige verbonden partijen	Bestuur en ondersteuning

3.7 Grondbeleid

Portefeuillehouder: wethouder Ton Heddema

3.7.1 Algemeen

Grond speelt een belangrijke rol bij ruimtelijke ontwikkelingen. In deze paragraaf beschrijven we onze visie op het grondbeleid en de uitvoering ervan.

Grondbeleid

Met ons grondbeleid geven we aan welke rol en positie we als gemeente innemen. Afhankelijk van de bijdrage aan onze ambities, de grondposities, het rendement, de risico's en de prioriteit van een project bepalen we voorafgaand aan het project de te volgen route. We hebben hierin drie keuzes: actief, proactief faciliterend of passief faciliterend grondbeleid. Er is gekozen om een actieve rol aan te nemen. Heeft de ontwikkeling prioriteit, dan gaan we hier proactief mee om. Zo niet, dan stellen we ons terughoudend (passief) op. We streven naar een zo gunstig mogelijk maatschappelijk én financieel resultaat. Hiervoor gebruiken we een mix van financiële en juridische instrumenten.

Vaststelling van de grondprijzen

De nota Grondbeleid vormt de basis voor de nota Grondprijsbeleid. Met het grondprijsbeleid willen we oneerlijke concurrentie voorkomen. We bieden marktpartijen en particuliere afnemers in vergelijkbare omstandigheden vergelijkbare grondprijzen aan. Voor 2025 lagen de prijzen voor vast in de Nota Grondprijsbeleid 2024-2025. De grondprijzen worden in ieder geval elke twee jaar geactualiseerd. Vanwege de wijzigingen in de VON prijzen in de woondeal 2.0 worden de prijzen jaarlijks bijgesteld.

Grondbedrijf

Voor de uitvoering van het grondbeleid maken we gebruik van een grondbedrijf dat onderdeel is van onze organisatie. De gemeentelijke administratie voor de algemene dienst en het grondbedrijf zijn van elkaar gescheiden. Daardoor kan voor de risico's van een grondbedrijf een eigen voorziening (de Reserve Algemeen Grondbedrijf, oftewel RAG) getroffen worden die niet direct drukt op de algemene dienst.

Bij grondexploitatiecomplexen onderscheiden we 'Bouwgrond In Exploitatie' en complexen die vallen onder de 'Materiële vaste activa', elk met hun eigen kenmerken.

Categorie	Kenmerk
Bouwgrond in exploitatie (BIE)	Door de gemeenteraad vastgesteld grondexploitatiecomplex inclusief een grondexploitatiebegroting.
Materiële vaste activa (MVA)	Grond met een vaste bestemming en niet in een transformatieproces. Dit geldt ook voor gronden die anticiperend en strategisch zijn aangekocht maar waarbij (nog) geen sprake is van een raadsbesluit met de vaststelling van het grondexploitatiecomplex inclusief grondexploitatiebegroting.

Daarnaast hanteren we nog voorbereidingskredieten. Die vallen onder de Immateriële Vaste Activa (IMVA) en hanteren we om te zorgen dat gronden uit de MVA overgezet kunnen worden naar de BIE.

Per grondexploitatiecomplex stellen we een aparte grondexploitatiebegroting op. Deze actualiseren we jaarlijks. Hierbij houden we rekening met de werkelijke inkomsten en uitgaven, maar ook met nog te verwachten investeringen en opbrengsten.

Het Meerjaren Programma Grondbedrijf (MPG)

In het MPG beschrijven we de stand van zaken van projecten. Ook brengen we de risico's van de projecten in beeld. We benoemen kansen en oplossingsrichtingen om die risico's te verminderen en geven aan waar we de komende tijd op moeten sturen.

Doorrekening complexen grondbedrijf en herijking risico's

We actualiseren jaarlijks onze grondbedrijf complexen, waarbij we zowel een reëel - als een worstcasescenario berekenen. Het worstcasescenario gaat uit van de grootste reële risico's van de verschillende complexen. We doen dit vanuit de noodzaak een voorzichtig scenario te schetsen vanuit een nu gunstige economische situatie. Hierbij is het economisch herstel in onze gemeente zichtbaar in zowel de belangstelling voor als de verkoop van bedrijfskavels. Maar ook in een nog steeds toenemende behoefte aan woningbouwgrond; zowel bij particuliere kavels als bij gronden voor ontwikkelende partijen.

Reserve Algemeen Grondbedrijf (RAG)

De RAG moet de ondernemersrisico's van het grondbedrijf opvangen, die ontstaan door de productie van bouwgrond in grondexploitatiecomplexen. Hierdoor loopt de begrotingspositie van de gemeente in principe geen risico. We bepalen jaarlijks de benodigde stand van de RAG, oftewel de risicoreserve van het grondbedrijf.

Voor de BIE complexen bepalen de risicoreserve we op basis van het financiële verschil tussen de resultaten in het reële scenario en die in het worstcasescenario. Daarnaast passen we een kansfactor toe op het verschil tussen het resultaat van het reële scenario en het resultaat van het worstcasescenario om de hoogte van de risicoreserve te bepalen. Bovenop de benodigde stand hanteren we een buffer om onvoorziene risico's en overschrijdingen van risico's op te kunnen vangen. De totaal benodigde risicoreserve vermenigvuldigen we met een factor 1,4 om onvoorziene risico's op te vangen.

Voor de (I)MVA's is de risicoreserve gebaseerd op het benodigde voorbereidingskrediet verhoogd met het kanspercentage dat een plan niet doorgaat. Om zo een extra buffer te creëren.

Winst- en verliesnemingen

Als een grondexploitatieproject of een zelfstandig deelproject klaar is, berekenen we het definitieve financiële eindresultaat. Dit verrekenen we met de RAG. Als we bijna zeker weten dat we een verlies moeten nemen, brengen we dit verlies direct ten laste van de RAG via een verliesvoorziening. Als de gerealiseerde opbrengsten (met name uit verkopen) de gemaakte kosten overtreffen, kunnen er tussentijdse winstnemingen zijn. Die nemen we op basis van de Percentage Of Completion-methode (POC-methode). Deze methode leidt ertoe dat er tussentijds winst genomen moet worden. Dit kan betekenen dat er risicoreserves ingesteld worden voor complexen die eerder in een reële scenario een positief eindresultaat lieten zien. Door de tussentijdse winstnemingen stijgt de boekwaarde en ontstaat er in het worstcasescenario een negatief resultaat.

Wet Vennootschapsbelasting

De Wet op de vennootschapsbelasting geldt vanaf 1 januari 2016. Op basis van een inventarisatie kunnen we concluderen dat we op dit moment niet VPB plichtig zijn binnen het Grondbedrijf van de gemeente Oldebroek. We monitoren dit jaarlijks of dit niet wijzigt.

3.7.2 Wat wilden we bereiken?

Het beoogde maatschappelijk effect

Grondbeleid is een middel om onze gemeentelijke ambities op andere beleidsvelden te realiseren. We willen met ons grondbeleid de komende jaren vooral een impuls geven aan wonen en economie/werkgelegenheid.

Grondbeleid

Door uitvoering van het grondbeleid willen we inbreidings-, uitbreidings-, herstructurerings- en functieveranderingslocaties een goede invulling geven om de gemeentelijke ambities op andere beleidsvelden te realiseren. Het doel is het juiste bedrijf of de juiste woning op het juiste moment op de juiste plek realiseren. De Woondeal 2.0 biedt hiervoor houvast voor de woningbouwopgave. In het vastgestelde Regionaal Programma Werklocaties wordt de behoefte aan bedrijfslocaties weergegeven.

We streven naar een zo gunstig mogelijk maatschappelijk én financieel-economisch resultaat.

Omgevingswet

Kosten voor investeringen in de openbare ruimte bij particuliere ontwikkelingen verhalen we op de initiatiefnemers middels een anterieure overeenkomst.

Grondbedrijf

Jaarlijks actualiseren we de exploitatieberekeningen per complex. Zo volgen we het verwachte eindresultaat (winst of verlies) nauwkeurig en kunnen we gesignaleerde risico's meteen aanpakken. Binnen de grondexploitaties werken we met projectbudgetten. Als we daarvan afwijken, leggen we dit voor aan de gemeenteraad wanneer dit het mandaat van het college overtreft (> € 50.000,-). Zo houden we grip op de complexen en kunnen we bijsturen waar nodig.

3.7.3 Wat hebben we daarvoor gedaan?

We voerden de activiteiten uit die voortvloeiden uit de grondexploitatiecomplexen. Dat deden we volgens de prioriteiten in het MPG.

BIE-complexen (plannen in ontwikkeling en realisatie)

In 2025 stonden er per 1 januari acht BIE-complexen open die zich in verschillende fases bevonden. Het gaat hierbij in de realisatiefase om de woningbouwlocaties 'C.25 locatie Borst Hattemerbroek', 'C.27 Oldebroek West III', 'C.30 Buurtmidden', 'C.32 Kerkstraat', 'C.33 Mariënrade', C.42 De Brink, Wezep, C.44 Oranjeschool en de bedrijvenlocatie 'C.10 Wezep Noord'.

Voor de locatie Borst liep een procedure bij de Raad van State. Het vaststellingsbesluit is opnieuw vernietigd. De gemeente is met de ontwikkelaar in gesprek over de het vervolgproces.

In Oldebroek West III is voor de realisatie van de eerste 30 huurwoningen is het perceel bouwrijp gemaakt en is de grond geleverd aan Omnia Wonen. De woningen zijn in oktober opgeleverd. Na een succesvolle aanbesteding is in december 2025 gestart met het bouwrijp maken van de 2de fase.

De locatie Buurtmidden is in 2025 opgeleverd. De gronden voor de basisschool zijn in 2025 ook geleverd. De gronden voor de woningbouw waren in 2024 al geleverd.

Het haalbaarheidsonderzoek voor verbreding van het programma binnen het complex Kerkstraat was in 2024 afgerond. Dit heeft niet geleid tot een andere haalbare invulling. In 2025 is Voor dit complex weinig gedaan. Dit zal in 2026 weer worden opgepakt

Voor het complex C.33 Mariënrade is het perceel voor de jongerenhuisvesting bouwrijp gemaakt en zijn de gronden geleverd aan deltaWonen. Ook de gronden voor maatschappelijke invulling zijn geleverd aan Viattence. Voor beide projecten is er gestart met de bouw.

Voor de ontwikkeling Oranjeschool is in 2025 de verkoop gestart en zijn de gronden geleverd. .

In 2025 is binnen het complex Wezep Noord weinig gebeurd. Het bestemmingsplan voor de Entree locatie ligt stil door stikstof.

Bij raadsbesluit is in oktober gelijktijdig met de vaststelling van het ontwikkelkader, het complex C.26 Oldebroek Centrum II overgeheveld naar de BIE.

MVA- en IMVA-complexen (plannen in voorbereiding)

Naast de BIE-complexen, beschikten we nog over Materiële Vaste Activa. In totaal betrof dit per 1 januari twaalf complexen in 2025.

Bij raadsbesluit is in oktober gelijktijdig met de vaststelling van het ontwikkelkader, het complex C.26 Oldebroek Centrum II overgeheveld naar de BIE.

Voor het complex C.31 Wezep Noord II fase 4 (Buurskamp) is in op 1 juli 2025 de grond geleverd aan de ontwikkelaar.

De gronden binnen het complex C.45 Meidoorn zijn op 29 augustus aan deltaWonen geleverd en is er gestart met de bouw.

Daarnaast is in 2025 gewerkt aan de visievorming voor C.47 Ruitersveldweg 10, C. 48 Wezep Oost, C.49 Oldebroek Oost, C.51 Zoekgebied Broeklanden en C.54 Laagveen en hebben er verschillende participatiebijeenkomsten plaatsgevonden.

Voor de complexen C.48 en C.49 zijn er in juni 2025 door de raad masterplannen vastgesteld als opmaat voor de Omgevingsprogramma's. Voor C.51 en C.54 zijn in december 2025 door de raad een aantal ruimtelijke kaders vastgesteld voor de Omgevingsprogramma's

Binnen de complexen C.50 Wezep Enkweg en C.51 Oldebroek Noord zijn er gronden en woningen aangekocht en hebben er eerste verkenningen plaatsgevonden voor de invulling.

Binnen het complex C.53 hebben weinig tot geen werkzaamheden plaatsgevonden in 2025.

De voorbereidingskredieten voor deze complexen vielen onder de IMVA.

Grondtransacties

Binnen onderstaande complexen hebben grondtransacties plaatsgevonden waarvoor het Grondbedrijf in 2025 inkomsten ontving:

- C.27 Oldebroek West III
- C.31 Buurskamp
- C.33 Mariënrade
- C.42 De Brink
- C.44 Schoollocatie Oranjeschool
- C.45 Schoollocatie Meidoornschool
- C.46 Klepperbelt

Aankopen in 2025(middelen zijn in december 2024 beschikbaar gesteld)

- Grond en een woning binnen C.50 Zoekgebied Wezep Enkweg, is in het februari 2025 geleverd.
- Grond en een woning binnen C.51 Zoekgebied Oldebroek Noord, is in het februari 2025 geleverd.

Overige geplande grondtransacties zijn vertraagd vanwege vertraging in het bouwrijp maken.Zie ter vergelijking met voorgaande jaren de onderstaande tabel.

Jaar	Woningbouwkavels (collectief) particulier opdrachtgeverschap	Kavels projectmatige bouw	Bedrijfskavels	Overig	Totaal
2016	6	32	1		39
2017	14	11	¹⁾ 10		35
2018	15	57	²⁾ 9	2	83
2019	15	9	³⁾ 3	1	28
2020		1	⁴⁾ 1	1	3
2021		8	⁴⁾ 4	1	13
2022		10	0	1	11
2023			⁴⁾ 1	1	2
2024			⁴⁾ 1		1
2025		⁵⁾ 182			182

¹⁾ 5 bedrijfskavels zijn verkocht en 5 uitgegeven in erfpacht.

²⁾ 5 bedrijfskavels zijn verkocht en 4 uitgegeven in erfpacht.

³⁾ 3 bedrijfskavels zijn uitgegeven in erfpacht. Daarnaast is er nog een kleine strook (15 m²) uitgegeven.

⁴⁾ Bedrijfskavel is uitgegeven in erfpacht.

⁵⁾ Woningen, waarvan 127 appartementen

Overige ontwikkelingen

Naast de werkzaamheden voor en binnen de verschillende complexen werkten we vanuit het grondbedrijf ook aan:

- De herziening van de exploitatieopzetten en actualisatie van het Meerjaren Programma Grondbedrijf.
- Grondprijzenbeleid 2026-2027.

3.7.4 Wat heeft het gekost?

De financiële gegevens over het grondbedrijf in deze jaarrekening zijn gebaseerd op de exploitatieopzetten 2025, het MPG 2025 de daadwerkelijk gemaakte kosten en opbrengsten over 2025 en de verantwoording daarvan in het MPG 2026.

Verliesvoorziening

We zorgen voor een verliesvoorziening als we op grond van de grondexploitatieberekening in het reële scenario een negatief resultaat verwachten bij de complexen. De hoogte hiervan was per 1-1-2025 vastgesteld op € 1.804.116,-. Op 2-10-2025 is er een verliesvoorziening vastgesteld voor C.26 Oldebroek Centrum (€ 761.526,-)

Per 31-12-2025 worden de verliesvoorzieningen voor de complexen C.26 Olderbroek en C.32 Kerkstraat naar beneden bijgesteld. De verliesvoorzieningen C.30 Buurtmidden en C.33 Mariënrade worden gesloten, is naar beneden bijgesteld. Daardoor is eindstand van de verliesvoorziening op 31-12-2025 € 659.614

Risicoreserve Algemeen Grondbedrijf (RAG)

Met deze reserve kunnen we ook de verschillen tussen winstgevende en verliesgevende complexen compenseren. We berekenden het risicoprofiel in het MPG 2025 op € 2.781.052,-. In 2024 heeft de RAG zich als volgt ontwikkeld:

Ontwikkeling Reserve Algemeen Grondbedrijf	
Beginstand van de RAG op 1-1-2025	€ 2.781.052
Onttrekking aan de RAG ten gunste van de verliesvoorziening	-€ 144.226
Winstneming (toevoeging aan de RAG vanuit de complexen)	€ 155.532
Vrijval verliesvoorziening ten gunste van de RAG	€ 975.493

Terugname winst (onttrekking aan de RAG vanuit de complexen)	-€ 7.733
Onttrekking aan de RAG vanwege kosten binnen MVA	-€ 83.997
Onttrekking aan de RAG vanwege afwaardering marktwaarde	-€ 496.381
Opbrengsten MVA (toevoeging aan de RAG vanuit de complexen)	€ 35.882
Verhoging voorziening ten laste van de RAG	-€ 18.467
Vrijval voorziening ten gunste van de RAG	€ 19.225
Vrijval voorziening ten gunste van de RAG vanwege sluiten voorziening	€ 71.059
Onttrekking ten laste van de RAG vanwege af te sluiten complexen	-€ 129.683
Vrijval voorziening ten gunste van de RAG vanwege af te sluiten complexen	€ 19.034
Vrijval ten gunste van de RAG vanwege af te sluiten complexen	€ 1.277.627
Eindstand van de RAG op 31-12-2025	€ 4.454.416

In 2025 is er sprake van beperkte winstnemingen op 2 complexen, totaal € 155.532,- en door het verlagen of sluiten van (verlies)voorzieningen valt er een bedrag vrij van € 2.373.846,- ten gunste van de RAG.

Voor 4 complexen vindt er een afwaardering plaats van € 496.381,- wat ten laste is gebracht van de RAG.

De eindstand van de RAG per 31-12-2025 is € 4.454.416,-

Geïnvesteed vermogen

Op 1 januari 2025 was het geïnvesteede vermogen (de boekwaarde) van het grondbedrijf € 9.484.881,- (een positief saldo betekent meer kosten dan opbrengsten). Deze bestaat uit:

- Bouwgrond In Exploitatie (BIE) : € 5.103.909,-
- Materiële Vaste Activa (MVA) : € 3.369.340,-
- Immateriële Vaste Activa (IMVA) : € 1.008.632,-

Op 1 januari 2026 is het geïnvesteede vermogen (de boekwaarde) van het grondbedrijf € 10.870.609,-. Een positief saldo betekent meer kosten dan opbrengsten). Deze bestond uit:

- Bouwgrond In Exploitatie (BIE) : € 4.383.828,-

- Materiële Vaste Activa (MVA) : € 5.047.975,-
- Immateriële Vaste Activa (IMVA) : € 1.438.807,-

De boekwaarde bestaat uit alle kosten die tot dan toe zijn gemaakt binnen het complex en wijzigen door tussentijdse winstnemingen, uitgaven in verband met onderhandelingen, beoordelen planvorming, procedurekosten en bouw- en woonrijp maken en het sluiten van complexen (C.30, C.33, C.42 en C.44)

De stijging van de boekwaarde bij de MVA's is te verklaren door grondaankopen en deels omdat de gronden in C.48 en C.49 grotendeels zijn gewaardeerd tegen de toekomstige waarde. In het MPG 2025 was rekening gehouden met de huidige waarde.

De stijging van de IMVA is verklaarbaar doordat we voor alle complexen waarvoor een voorbereidingskrediet is gevraagd of zijn gestart met de visievorming.

Herziening exploitatieopzetten en MPG

De exploitatieopzetten worden jaarlijks geactualiseerd en het Meerjaren Programma Grondbedrijf wordt herzien.

De winst- en verliesprognoses voor de BIE-complexen in het reële scenario voor de komende jaren zijn in onderstaande tabel weergegeven op nominale waarde. Een positief resultaat is een (tussentijdse) winstneming. Een negatief resultaat is een verliesneming.

Bedragen * € 1.000

	2026	2027	2028	2029	2030
Winst- en verliesprognose	1.012	1.051	755	-527	0
Reeds gevormde verliesvoorzieningen	0	0	0	-585	0
Winst- of verliesneming per jaar	1.012	1.051	755	57	0

3.8 Subsidies

Portefeuillehouder: wethouder Liesbeth Vos - van de Weg

3.8.1 Algemeen

In het jaar 2025 verstrekten we binnen het subsidieprogramma aan diverse maatschappelijke partners subsidies. In totaal is het verstrekte bedrag binnen de begroting gebleven. Op een paar posten is meer verleend dan geraamd, op andere posten minder.

In deze paragraaf wordt inzicht gegeven in de verleende subsidiebedragen in 2025. In onderstaande tabel is te zien wat de begrote en bestede subsidiebedragen waren.

3.8.2 Subsidies

Bedragen * € 1.000

Kostenplaats	Subsidie	Begroting na wijziging 2025	Realisatie 2025	Saldo 2025
Economie				
E10024-103	Bevordering toerisme	-38	-35	3
Onderwijs				
E10027-105	Onderwijsachterstandenbeleid	0	-375	-375
E10027-107	Volwasseneducatie	-20	-48	-28
E10027-108	Peuteropvang	-92	-97	-5
M10001-145	Spuk D8 Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026	-415	0	415
Sport, cultuur en recreatie				
E10028-100	Sportbeleid	-180	-264	-84
E10030-101	Subsidies Kunst en Cultuur	-79	-55	24
E10031-100	Museum	-22	-22	0
E10032-103	Gemeentelijke monumenten	-1	-5	-4
E10033-100	Openbare bibliotheken	-530	-518	13
E10034-101	Groen dagelijks onderhoud	-19	0	19
E10034-109	Speeltuinen en -verenigingen	-9	-6	3
M10001-147	Spuk C92 Informatiepunten Digitale Overheid	-25	-25	0
M10001-144	Spuk D23 Lokale Bibliotheekvoorzieningen	0	-46	-46
E10033-103	Omroeporganisaties	0	-15	-15
Sociaal domein				
E10035-100	Oldebroek voor mekaar	-21	-14	7
E10035-112	Maatschappelijk werk	-85	-81	4
E10035-123	Buurthuis t Grinthus	-10	-9	1
E10035-125	Dorpshuis Wezep	-21	-19	2

E10035-126	Kulturhus De Talter	-140	-136	4
E10036-100	Veilig Thuis WMO	-63	-65	-1
E10035-113	WMO voorliggende voorzieningen	-139	-134	4
E10037-101	Basisteam Jeugd	-1.989	-2.003	-13
E10037-103	Veilig Thuis Jeugd	-64	-64	0
E10039-110	Gemeentelijk mimimabeleid	-32	-18	14
E10055-100	Opvang en beschermd wonen	-32	-2	30
E10039-109	Schuldhelpverlening	0	-7	-7
E10035-121	Subsidieverlening	0	0	0
M10001-115	Subsidie Gelders Winterfonds	0	-3	-3
Volksgezondheid en milieu				
E10061-106	Regeling speciale uitkering JGZ	-572	-559	12
E10062-103	Vrij verval rioleringen	-52	-18	34
E10063-110	Oud papier	-75	-38	38
M10001-125	Spuk H30 Kansrijke Start	0	-7	-7
E10061-100	Gezondheidszorgbeleid	0	-2	-2
M10001-131	Spuk H30 Versterken sociale basis	0	-18	-18
M10001-133	Spuk H30 Eén tegen eenzaamheid	0	-14	-14
Totaal lasten		-4.728	-4.721	6

Toelichting verschillen

De werkelijk verstrekte subsidie kan om verschillende redenen afwijken van het begrote bedrag: er is bijvoorbeeld minder (of meer) aangevraagd dan verwacht, er is sprake van indexatie waar in de begroting geen rekening mee was gehouden of er heeft een afrekening over eerdere jaren plaatsgevonden.

Volwasseneducatie

Er ontstaat een nadeel doordat de afrekening subsidie Openbaar Onderwijs Zwolle hierop is geboekt.

Volksfeesten/Kunst en cultuur

Er is een voordeel op subsidiëring kunst en cultuur doordat minder subsidies zijn aangevraagd.

Sportbeleid

De hogere subsidiëring op sportbeleid is het gevolg van de subsidiëring compensatie OZB. De kosten hiervoor zijn elders geraamd.

Bestedingsplan Maatschappelijke Opvang/Beschermd Wonen (MO/BW)

Er is in 2025 één subsidie uitgekeerd.

Schuldhelpverlening

Dit betreft een subsidie aan Humanitas. Deze is wel geraamd maar op een andere kostensoort.

Omroeporganisaties

Dit betreft een subsidie aan de LOCO. Deze is wel geraamd maar op een andere kostensoort.

Bibliotheekvoorzieningen

De extra subsidie voor lokale bibliotheekvoorzieningen ad € 46.000 wordt door een rijkssubsidie gedekt. Dit geeft derhalve geen nadeel.

Onderwijsachterstandenbeleid (SPUK)

Het Rijk zet stevig in op het bestrijden van onderwijsachterstanden (het betreft een specifieke uitkering). In overleg met de sector wordt dit geld zo effectief mogelijk besteed. Het niet-bestede deel wordt meegenomen naar volgende jaren. Er is een voordeel ontstaan doordat eigen personeelskosten ten laste van de SPUK zijn gebracht.

Diverse subsidies (Brede SPUK H30 > GALA/IZA)

Er zijn subsidies uitbetaald die ten laste van de Brede Spuk zijn geboekt. Dit geeft een voordeel.

Regeling speciale uitkering JGZ

Er is een subsidie uitbetaald die ten laste gebracht kan worden van de brede SPUK. Hierdoor is er sprake van een voordeel op deze kostenplaats.

Groen dagelijks onderhoud, vrij verval rioleringen, Oldebroek voor Mekaar (OVM) en oud papier.

Er worden minder subsidies aangevraagd en uitbetaald. Hierdoor is er sprake van een voordeel op deze kostenplaatsen.

3.9 Wet Open Overheid (WOO)

Portefeuillehouder: wethouder Ton Heddema

3.9.1 Algemeen

Sinds de inwerkingtreding van de Wet open overheid (Woo) op 1 mei 2022 werkt de gemeente aan de implementatie van de wet. Dat gaat het niet alleen om de openbaarmaking naar aanleiding van een Woo-verzoek (passief) maar ook om de openbaarmaking uit eigen beweging (actief).

Actieve openbaarmaking

Binnen Oldebroek is er formatie beschikbaar voor de functie van WOO-coördinator (28 uur). Tot en met 2026 zijn er gelden toegezegd die de gemeente kan inzetten voor de implementatie. Op dit moment wordt samen met de gemeenten Heerde, Hattem en Bedrijfsvoeringsorganisatie H2O gekeken naar software die de actieve openbaarmaking van informatie faciliteert.

Het ministerie heeft bepaald dat de gemeenten in tranches informatiecategorieën actief openbaar maken. In eerste instantie zou dit begin volgend jaar afgerond moeten zijn, maar vanwege de omvang hiervan heeft de Rijksoverheid besloten de inwerkingtreding tot een nader te bepalen datum uit te stellen. Ook omdat nog niet volledig duidelijk is wat het bereik is van deze categorieën. Onderzoek daarnaar gaat volgend jaar verder. Er is periodiek overleg in H2O-verband om de stand van zaken bij te houden.

Passieve openbaarmaking

Het proces van de passieve openbaarmaking is vastgesteld. In 2025 heeft de gemeente Oldebroek 27 Woo-verzoeken ontvangen, hiervan zijn er 7 toegekend, 2 afgewezen en 10 buiten behandeling. De overige verzoeken zijn nog in behandeling of (in overleg met de verzoeker) omgezet in een

informatieverzoek. Ook lopen er nog 2 beroepszaken bij de rechtbank over verzoeken uit 2024. Verder vroegen 7 andere bestuursorganen de gemeente Oldebroek om een zienswijze bij een Woo-verzoek.

4 Jaarrekening

4.1 Overzicht baten en lasten

Onderstaand vindt u het totale overzicht van baten en lasten. De analyses op de afwijkingen vinden plaats per programma bij de programmaverantwoording onder de kopjes financiën.

Bedragen * € 1.000

Financieel overzicht					
Exploitatie	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Vershil Begr/Rek
Bestuur en ondersteuning					
Totaal lasten	-25.179	-19.874	-23.411	-25.148	-1.737
Totaal baten	64.483	59.940	66.484	69.209	2.725
Saldo programma	39.303	40.067	43.073	44.061	987
Veiligheid					
Totaal lasten	-2.765	-3.000	-3.117	-3.022	95
Totaal baten	28	20	20	38	18
Saldo programma	-2.737	-2.980	-3.097	-2.984	113
Verkeer, vervoer en waterstaat					
Totaal lasten	-3.501	-3.128	-3.225	-3.039	185
Totaal baten	281	276	276	229	-47
Saldo programma	-3.221	-2.852	-2.949	-2.810	138
Economie					
Totaal lasten	-608	-691	-884	-773	111
Totaal baten	948	844	920	795	-125
Saldo programma	340	153	35	21	-14
Onderwijs					
Totaal lasten	-2.624	-2.886	-2.992	-3.129	-137
Totaal baten	640	656	656	879	223
Saldo programma	-1.984	-2.230	-2.336	-2.250	86
Sport, cultuur en recreatie					
Totaal lasten	-5.746	-5.740	-7.075	-6.397	678
Totaal baten	1.101	643	643	834	192
Saldo programma	-4.645	-5.098	-6.433	-5.563	870
Sociaal domein					
Totaal lasten	-35.995	-31.456	-33.734	-38.050	-4.316
Totaal baten	11.398	6.372	7.266	12.350	5.084
Saldo programma	-24.597	-25.084	-26.468	-25.700	768

Volksgezondheid en milieu					
Totaal lasten	-8.789	-21.522	-21.816	-10.122	11.694
Totaal baten	8.057	20.561	20.661	8.671	-11.990
Saldo programma	-732	-961	-1.154	-1.451	-296
Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing					
Totaal lasten	-5.119	-9.171	-3.709	-8.980	-5.271
Totaal baten	3.663	7.522	1.354	10.105	8.750
Saldo programma	-1.456	-1.648	-2.355	1.124	3.479
Totaal saldo exclusief reservemutaties		-634	-1.682	4.448	6.130
Toevoeging reserves)*	-5.234	-5.432	-9.051	-11.604	-2.554
Onttrekking reserves)*	7.153	6.558	13.151	11.774	-1.377
Saldo reservemutaties	1.919	1.127	4.100	169	-3.931
Saldo programma na bestemming	2.191	492	2.418	4.617	2.200

(* '-')=toevoeging aan reserve (last exploitatie); '+'=onttrekking aan reserve (baat exploitatie)

Het besluit begroting en Verantwoording schrijft voor dat afzonderlijk inzicht dient te worden gegeven in de gerealiseerde algemene dekkingsmiddelen, het bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting en inzicht in het gebruik van het geraamde bedrag voor onvoorzien.

Voor de post vennootschapsbelasting was in de primaire begroting van 2025 een bedrag opgenomen van € 0. In de realisatie is er ook € 0 betaald.

Voor de post onvoorzien was in de begroting van 2025 een bedrag opgenomen van € 1. Hier is geen gebruik van gemaakt. De algemene reserve wordt gebruikt om onvoorziene gebeurtenissen op te vangen.

In onderstaand overzicht zijn de algemene dekkingsmiddelen van de Gemeente Oldebroek opgenomen:

Bedragen * € 1.000

Algemene dekkingsmiddelen	Rekening 2025
Lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is	6.935
Algemene uitkeringen	53.120
Dividend	240
Saldo van de financieringsfunctie	-255
Totaal	60.040

4.2 Toelichting op het overzicht baten en lasten

4.2.1 Incidentele baten en lasten

Bedragen * € 1.000

Lasten	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025
Bestemmingsreserve Onderwijshuisvesting (IHP)	2.000	2.000
Personele mutaties griffie	50	50
Herdenken en vieren 80 jaar vrijheid	50	39
Exploitatiebijdrage Zwembad De Veldkamp	45	45
BW 104 - 2023 Preventief jeugdbeleid	45	45
BW 7 - 2023 Bestedingsplan Beschermd Wonen	551	509
BW 3 - 2024 Pilot buurtgezinnen Oldebroek	48	28
Uitvoeringsprogramma Wonen Welzijn en Zorg (WWZ)	50	50
Klimaatneutraal Oldebroek	188	94
Programma Omgevingswet	343	273
Programma Woningbouwopgave	597	319
Openstelling School Noordermerk	150	0
Grondbedrijf	4.820	5.692
Uitkering Beschermd Wonen (storting in Reserve)	271	271
Investeringsbijdrage clubaccomodatie OWIOS	950	950
Woonwagen- en standplaatsen beleid	25	0
Gebiedsvisie Wezep en Hattemerbroek	25	0
Recreatie & Toerisme	97	36
Strategische HR-agenda (CUP)	425	240
Totaal lasten	10.730	10.641

Baten	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025
Bestemmingsreserve Onderwijshuisvesting (IHP)	-2.000	-2.000
BW 3 - 2024 Pilot buurtgezinnen Oldebroek (dekking Reserve)	-48	-28
BW 104 - 2023 Preventief jeugdbeleid (dekking Reserve)	-45	-45
BW 7 - 2023 Bestedingsplan Beschermd Wonen (dekking Reserve)	-551	-509
Programma Woningbouwopgave (dekking reserve)	-247	-247
Klimaatneutraal Oldebroek (dekking reserve)	-188	-94
Programma Omgevingswet (dekking Reserve)	-343	-273
Uitkering vanuit Harderwijk Beschermd Wonen	-271	-271

Openstelling School Noordermerk (dekking Reserve)	-150	0
Grondbedrijf	-4.820	-5.724
Investeringsbijdrage clubaccomodatie OWIOS (dekking Reserve)	-950	-950
Woonwagen- en standplaatsen beleid (dekking Reserve)	-25	0
Gebiedsvisie Wezep en Hattemerbroek (dekking Reserve)	-25	0
Recreatie & Toerisme (dekking Reserve)	-97	-36
Strategische HR-agenda (Dekking Reserve)	-270	-80
Totaal baten	-10.030	-10.257
Saldo	700	384

4.2.2 Overzicht toevoegingen en onttrekkingen reserves en voorzieningen

Bedragen * € 1.000

Naam reserve	1-1-2025	Onttrekking	Toevoeging	31-12-2025
Algemene Reserve				
Algemene reserve	7.908	6.497	1.639	3.050
	7.908	6.497	1.639	3.050
Bestemmingsreserves overig				
Reserve Informatisering	14	115	100	0
Reserve Maatschappelijke opvang/beschermd wonen	2.783	537	842	3.089
Reserve Hybride werken	453	131	0	322
Reserve Klimaatneutraal Oldebroek	1.556	568	0	988
Reserve Grondexploitatie algemeen	1.842	880	3.493	4.454
Reserve Omgevingswet	1.603	273	160	1.490
Reserve Stimulering recreatie en toerisme	535	36	0	499
Reserve Egalisatie personeelskosten	332	63	0	269
Reserve Regionale Energie Strategie	0	327	2.005	1.677
Reserve Volkshuisvesting	241	0	0	241
	9.360	2.931	6.600	13.029
Bestemmingsreserves beheerplannen gebouwen				
Reserve Onderhoud gemeentehuis	47	0	83	130
Reserve Onderhoud brandweerkazernes	27	22	9	14
Reserve Onderhoud gemeentewerf	51	5	8	55
Reserve Sporttoestellen	342	12	44	373
Reserve Onderhoud dorpshuizen	155	45	25	136
Reserve Onderhoud sportgebouwen	135	0	38	172
Reserve Onderhoud overige accommodaties	60	3	0	57
	817	87	206	937
Bestemmingsreserves beheerplannen openbare ruimte				
Reserve Onderhoud openbare verlichting	122	7	4	119
Reserve Onderhoud civiele kunstwerken	84	0	11	94
Reserve Onderhoud verkeersregelininstallaties	21	0	4	24
Reserve Onderhoud groen	431	179	227	479
Reserve Onderhoud wegen	1.842	741	1.008	2.109
Reserve Onderhoud speelvoorzieningen	42	0	0	42
	2.541	927	1.254	2.868
Bestemmingsreserves egalisatie kapitaallasten beheerplannen				
Reserve Egalisatie wegen	2.254	167	325	2.412

Reserve Egalisatie gemeentehuis	1.099	221	184	1.061
Reserve Egalisatie meubilair	194	146	135	183
Reserve Egalisatie openbare verlichting	497	87	122	532
Reserve Egalisatie materieel buitendienst	716	134	173	756
Reserve Egalisatie renovatie Bovenmolen	95	0	0	95
Reserve Egalisatie bouw peuterspeelzaal 't Loo	95	0	0	95
Reserve Egalisatie sportgebouwen	548	109	183	623
Reserve Egalisatie verkeersregelininstallaties	36	2	6	40
Reserve Egalisatie civiele kunstwerken	116	5	24	135
Reserve Egalisatie brandweerkazernes	3.602	67	36	3.571
Reserve Egalisatie overige accommodaties	40	0	0	40
Reserve Egalisatie gemeentewerf	380	40	52	392
Reserve Egalisatie dorpshuizen	447	66	751	1.132
Reserve Egalisatie onderwijshuisvesting	3.062	138	2.020	4.944
Reserve Egalisatie Hart van Oosterwolde	2.400	91	0	2.309
Reserve Egalisatie spelen	254	60	86	280
	15.834	1.332	4.097	18.599
Totaal	36.460	11.774	13.796	38.482

Bedragen * € 1.000

Naam voorziening	1-1-2025	Onttrekking	Toevoeging	31-12-2025
OVERIG				
Voorziening Verlofsparen	235	0	121	356
Voorziening afronding wzh Middeldijk	5	5	0	0
Voorziening Pensioenfonds wethouders	2.682	104	718	3.295
Voorziening Verliezen grondexploitatie	1.804	1.906	762	660
Voorziening RVU	279	101	0	179
Voorziening afronding wzh Bedrijventerrein Hattemerbroek	76	9	0	66
Voorziening afronding wzh Atlantis Rakkersoord	4	0	7	10
Voorziening afronding wzh Spakman Souman	2	2	0	0
Voorziening afronding wzh Oldebroek West 2	149	19	0	129
Voorziening afronding wzh Zeuven Heuvels	72	33	12	50
Voorziening afronding wzh Noordeinde Noorderbrink	7	7	0	0
Voorziening Verliezen IMVA > 5 jaar	75	75	0	0
Voorziening Monumenten	109	0	0	109
Voorziening afrondende wzh Wezep Noord Buurtmidden C30	0	0	41	41
Voorziening afrondende wzh Wezep De Brink C42	0	0	395	395

Voorziening afrondende wzh Schoollocatie Oranjeschool C44	0	0	152	152
Voorziening afrondende wzh Marienrade	0	0	120	120
Voorziening afrondende wzh Buurskamp C31	0	0	12	12
Voorziening afrondende wzh Meidoornschool C45	0	0	3	3
Totaal OVERIG	5.498	2.263	2.343	5.579
DERDEN				
Voorziening Riolering	5.075	311	0	4.764
Voorziening Afval	1.668	0	253	1.921
Voorziening Grafrechten	934	103	161	992
Voorziening Grafonderhoud	2.732	494	611	2.848
Totaal DERDEN	10.408	908	1.025	10.525
Totaal	15.906	3.171	3.368	16.104

4.2.3 Wet Normering Topinkomens

De WNT is van toepassing op de gemeente Oldebroek. Het voor de gemeente Oldebroek toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (Algemeen Bezoldigingsmaximum).

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris te worden aangemerkt.

Bedragen in €

Gegevens 2025	P. Lensselink	J. Tabak	A. Stokreef
Functiegegevens	Gemeentesecretaris	Griffier	Griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 / 31-12	01-01 / 30-11	01-12 / 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	140.230	90.923	7.096
Beloningen betaalbaar op termijn	22.035	13.586	906
<i>Subtotaal</i>	<i>162.265</i>	<i>104.509</i>	<i>8.002</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
~/ Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	162.265	104.509	8.002
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Bedragen in €

Gegevens 2024	P. Lensselink	J. Tabak
Functiegegevens	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01-01 / 31-12	01-01 / 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	137.616	94.490
Beloningen betaalbaar op termijn	20.447	14.745
<i>Subtotaal</i>	<i>158.063</i>	<i>109.235</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
~/ Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.

Totale bezoldiging	158.063	109.235
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

4.3 Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 11 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2 % van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 1,9 miljoen. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen een bedrag van € 12,6 miljoen bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 1,9 miljoen. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 11,4 miljoen acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken.

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

4.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Met de voorschriften van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) is inhoud gegeven aan de informatievoorziening in het duaal bestuur en worden kaders geschetst voor een dualistische inrichting van begroting en jaarrekening van provincies en gemeenten.

Deze BBV voorschriften en de verordening conform artikel 212 gemeentewet vormen de basis voor de balans en de toelichting hierop.

Waarderingsgrondslagen

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balansonderdeel anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten, verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden opgenomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Balans

Vaste activa

Artikel 33 BBV schrijft voor dat de vaste activa worden onderscheiden in: immateriële, materiële en financiële activa. De materiële vaste activa worden onderverdeeld in investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut, investeringen met een economisch nut en investeringen met een economisch nut waartegenover heffingen (zoals afvalstoffenheffing, rioolheffing en begraafrechten) staan.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- c.q. vervaardigingsprijs verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn.

De bijdrage in activa van derden wordt niet langer verantwoord als onderdeel van de financiële vaste activa, maar wordt met ingang van boekjaar 2016 verantwoord als immateriële vaste activa.

Materiële vaste activa

Investerings met economisch nut

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht; in die gevallen wordt op het saldo afgeschreven. Slijtende investeringen worden met ingang van het jaar na ingebruikname lineair afgeschreven op basis van de verwachte gebruiksduur, waarbij geen rekening wordt gehouden met een eventuele restwaarde. Op grondbezit met economisch nut (buiten de openbare ruimte) wordt niet afgeschreven. Als voor investeringen met een economisch nut een reserve is opgebouwd, kunnen onttrekkingen aan deze reserve via resultaatbestemming plaatshebben ter dekking van de jaarlijkse kapitaallasten.

Bij de waardering wordt in voorkomende gevallen rekening gehouden met een bijzondere vermindering van de waarde indien deze naar verwachting duurzaam is. In 2025 heeft een dergelijke vermindering overigens niet plaatsgevonden. Dergelijke afwaarderingen worden teruggedraaid als ze niet langer noodzakelijk blijken. Volledigheidshalve vermelden wij dat op investeringen die vóór 2004 gedaan zijn soms extra is afgeschreven zonder economische noodzaak (ter verlichting van toekomstige lasten). Ook zijn in voorkomende gevallen reserves op dergelijke investeringen afgeboekt. Deze posten zijn in latere jaren niet aangepast aan de waarderingmethode vanaf 2004.

De strategische voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingprijs, dan wel lagere marktwaarde. Er wordt geen rente bijgeschreven op de boekwaarde van deze voorraden en er worden geen vervaardigingskosten geactiveerd

Investeringen met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

Wanneer investeringen grotendeels of meer worden gedaan voor riolering of het inzamelen van huishoudelijk afval, dan worden deze investeringen voortaan op de balans opgenomen in een aparte categorie: de investeringen met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven.

Investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut

Infrastructurele werken in de openbare ruimte, zoals wegen, pleinen, bruggen, viaducten en parken worden geactiveerd en afgeschreven. De ondergrond van deze werken wordt bij het bepalen van de afschrijvingen als integraal onderdeel van het werk beschouwd (en dus ook afgeschreven).

Afschrijvingstermijnen:

Afschrijvingstermijnen van vaste activa zijn als volgt in artikel 13, lid 13, van de Financiële verordening gemeente Oldebroek 2024 opgenomen:

1	Gebouwen	Termijn
a	Nieuwbouw	50 jaar
b	Renovatie	25 jaar
c	Installaties	20 jaar
d	Meubilair	15 jaar
e	Interieur/inventaris	10 jaar
2	ICT middelen	
a	Hardware	3 jaar
b	Software	10 jaar

Afwijken van bovenstaande afschrijvingstermijn kan alleen met instemming van de raad. Voor investeringen die zijn opgenomen in de diverse beheerplannen worden de daarin opgenomen afschrijvingstermijnen gehanteerd.

Een krediet dat is verleend voor de oprichting en/of financiering van vaste activa kan maximaal twee maal worden doorgeschoven als niet is overgegaan tot de investering/activering. Dit vindt plaats bij de behandeling van het jaarverslag door de raad waarbij het doorschuiven wordt toegelicht.

Afschrijvingen op investeringen

Met het afschrijven wordt begonnen in het jaar volgend op het jaar waarin het kapitaalgoed gereed is gekomen of is verworven. Op de waarde van gronden wordt niet afgeschreven, met uitzondering van de waarde van gronden van begraafplaatsen.

Bij het bepalen van de hoogte van de afschrijvingen wordt geen rekening gehouden met een eventuele restwaarde van het nieuwe actief. Geactiveerde kosten worden lineair afgeschreven. Bij investeringen met economisch nut wordt waar mogelijk de componentenbenadering toegepast. Dat houdt in dat verschillende samenstellende delen van een actief afzonderlijk worden afgeschreven op basis van het individuele waardeverloop van de delen.

Overzicht beheerplannen

Er zijn drie beheerplannen: beheer openbare ruimte, gebouwen en materieel. Deze beheerplannen zijn uitgewerkt in deelplannen. Zie paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen.

Financiële vaste activa

Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen en leningen u/g zijn opgenomen tegen nominale waarde. Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's ('kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen' in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs, zal afwaardering plaatsvinden. Tot dusver is een dergelijke afwaardering niet noodzakelijk gebleken. De actuele waarde ligt ruim boven de verkrijgingsprijs.

Vlottende activa

De vlottende activa worden onderscheiden in voorraden, uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar, liquide middelen en de overlopende activa.

Voorraden

Incourante voorraden worden afgewaardeerd naar de marktwaaarde. De als 'onderhanden werken' opgenomen bouwgronden in exploitatie zijn gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, dan wel de lagere marktwaaarde. De vervaardigingsprijs omvat de kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend (zoals grondaankopen en kosten van bouw- en woonrijp maken), evenals een redelijk te achten aandeel in de rentekosten en de administratie- en beheerskosten. Winsten uit de grondexploitatie worden genomen op basis van de poc-methode. Zie voor verdere toelichting hierop de: Grondslagen voor resultaatbepaling.

Liquide middelen

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Overlopende activa

De overlopende activa worden uitgesplitst in:

- De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen, die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel

- De overige nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen

Vaste passiva

De vaste passiva worden onderscheiden in het eigen vermogen, de voorzieningen en de langlopende vaste schulden.

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de reserves en het resultaat na bestemming volgens de programmarealisatie. De reserves worden gevormd conform door de raad genomen besluiten. Stortingen in en onttrekkingen aan de reserves geschieden op basis van raadsbesluiten of moeten voldoen aan de kaders die zijn opgenomen in de notitie reserves en voorzieningen. De reserves worden onderscheiden in algemene reserves en bestemmingsreserves. De raad geeft bestemming aan het programmaresultaat.

Voorzieningen

Voorzieningen voor beheersplannen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

De pensioenverplichting voor de wethouders is op de contante waarde van de (al opgebouwde) toekomstige uitkeringsverplichtingen gewaardeerd. Het bedrag wordt jaarlijks bij de opstelling jaarrekening geactualiseerd op basis van berekening door een extern bureau.

De onderhoudsegalisatievoorzieningen zijn bestemd voor het uit te voeren groot onderhoud aan (een deel van) de gemeentelijke kapitaalgoederen, waarin rekening is gehouden met de kwaliteitseisen die ter zake geformuleerd zijn.

Vaste schulden

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rente typische looptijd van één jaar of langer.

Vlottende passiva

De vlottende passiva bestaan uit de netto vlottende schulden, korter dan één jaar en de vlottende passiva. Zij worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Netto vlottende schulden

De netto vlottende schulden bestaan uit kasgeldleningen, banksaldi en overige schulden

Overlopende passiva

De overlopende passiva worden onderscheiden in:

- In het begrotingsjaar opgebouwde verplichtingen, die in een volgend jaar tot betaling komen
- De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen, die voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel, die dienen ter dekking van lasten in een volgend jaar
- De overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van een volgend jaar komen

Borg- en garantstellingen

Voor zover leningen door de gemeente geborgd zijn, is buiten telling het totaalbedrag van de geborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen. In de toelichting op de balans is nadere informatie opgenomen.

Grondslagen voor resultaatbepaling

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden meegenomen in het resultaat indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De percentage of completion methode (poc-methode) wordt gehanteerd om de winsten van de grondcomplexen te bepalen. Deze methode moet gehanteerd worden als er voldoende mate van zekerheid aanwezig is om een tussentijdse winst te kunnen nemen. Zekerheid is aanwezig bij het resultaat in het worst case scenario. Met andere woorden: op basis van de poc-methode wordt de tussentijdse winstneming bepaald en worden de tussentijdse winstnemingen voor volgende jaar begroot op basis van het resultaat in het worst case scenario. Het restant van de winst is nog niet voldoende zeker en wordt begroot bij sluiting van het complex op basis van het resultaat in het reëel scenario. Hoe verder een complex vordert, hoe dichter de reële resultaten en het worst case scenario naar elkaar toe komen.

Dividendopbrengsten van deelnemingen worden als bate genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar wordt gesteld.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop de lasten betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. Daarbij moet worden gedacht aan vakantiegeld en/of verlofaanspraken en dergelijke.

Met betrekking tot de verwerking van de algemene uitkering heeft de commissie BBV een stellige uitspraak gedaan. Deze uitspraak houdt in dat in de jaarrekening de algemene uitkering wordt opgenomen conform de laatste in het jaar gepubliceerde accresmededeling, die doorgaans is opgenomen in de septembercircularis van het boekjaar.

Onzekerheid eigen bijdrage/ ouderbijdrage WMO

Een aanvrager van een voorziening, hulp in de huishouding of een financiële tegemoetkoming (persoonsgebonden budget) is op grond van de WMO een bijdrage verschuldigd. De wetgeving heeft bepaald dat de berekening, oplegging en incasso van deze eigen bijdrage wordt uitgevoerd door het CAK. De informatievoorziening van het CAK naar de gemeente is om privacy redenen beperkt. Hierdoor kan de gemeente niet de juistheid en volledigheid op persoonsniveau en op totaal niveau van de eigen bijdragen vaststellen. In de kadernota rechtmatigheid 2016 van de commissie BBV geeft de commissie aan dat de wetgever in feite bepaald heeft dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdrage geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dit betekent dat de gemeente geen zekerheid omtrent de omvang en de hoogte van de eigen bijdrage kan krijgen. In de jaarrekening is dus sprake van een onzekerheid ten aanzien van deze eigen bijdrage,

ook al ligt de oorzaak hiervan niet bij de gemeente. De bijdrage wordt volgens het kasstelsel verantwoord in de jaarrekening.

Resultaatbestemming

Alle vermogensmutaties worden inzichtelijk gemaakt via het exploitatieresultaat. Hierbij wordt als principe gehanteerd dat de begroting indicatief is. Toevoegingen en onttrekkingen vinden plaats op basis van de werkelijke inkomsten en uitgaven, dit met inachtneming van de nota Reserves en Voorzieningen. Voor de bestemming van het resultaat is in de jaarrekening een voorstel opgenomen.

Ontwikkelingen na balansdatum

Na de balansdatum is het Meerjaren Programma Grondbedrijf opgesteld.

Algemene grondslagen voor de Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de

Financiële verordening en op basis van de Kadernota Rechtmatigheid. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;
- De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium omvat:
 - Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 11 december 2025 door de raad is vastgesteld;
 - Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderschrijdingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan de raad zijn gemeld.
 - Ten aanzien van het M&O criterium is de Nota M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik- en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid, zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening 2024. Dit betekent dat:
 - Een verantwoordingsgrens van 2% is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;

- Een rapporteringstolerantie van €50.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf Bedrijfsvoering worden opgenomen.

4.5 Balans

(Bedragen * € 1.000)

Activa				
Vaste activa	2025		2024	
Immateriële vaste activa		2.553		2.191
*Kosten afsluiten geldleningen, agio/disagio	0		0	
*Kosten van onderzoek en ontwikkeling	1.439		1.009	
*Bijdragen aan activa in eigendom van derden	1.114		1.182	
Materiële vaste activa		80.581		75.904
*Investerings met een economisch nut	56.424		53.192	
*Investerings met een economisch nut waarvoor een heffing kan worden geheven	7.837		7.460	
*Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut	7.797		6.730	
*In erfpacht	8.522		8.522	
Financiële vaste activa		8.355		6.630
*Kapitaalverstrekkingen aan:				
- Deelnemingen	484		375	
- Gemeenschappelijke regelingen	0		0	
- Overige verbonden partijen	0		0	
*Leningen aan:				
- Woningbouwcorporaties	0		0	
- Deelnemingen	0		0	
- Overige verbonden partijen	1.183		1.183	
*Overige langlopende leningen u/g	6.687		5.071	
*Uitzettingen in 's Rijks schatkist één jaar of langer	0		0	
*Uitzettingen Nederlands schuld papier één jaar of langer	0		0	
*Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van een jaar of langer	1		1	
Totaal vaste activa		91.489		84.725
Vlottende activa				
Voorraden		3.724		3.303
*Grond- en hulpstoffen	0		0	
*Onderhanden werk, waaronder gronden in exploitatie	3.724		3.303	
*Gereed product en handelsgoederen	0		0	
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar		16.903		9.975
*Vorderingen op openbare lichamen	5.034		6.179	
*Verstekte kasgeldleningen aan openbare lichamen	0		0	
*Overige verstekte kasgeldleningen	0		0	
*Uitzettingen in 's Rijks schatkist korter dan één jaar	9.322		2.539	

*Rekening-courantverhouding met het Rijk	0		0	
*Rekening-courantverhouding met niet fin.instellingen	0		0	
*Uitzettingen Nederlands schuld-papier korter één jaar	0		0	
*Overige vorderingen	2.846		1.572	
*Overige uitzettingen	1		0	
*Voorziening dubieuze debiteuren	-300		-315	
Liquide middelen		59		12
*Kassaldi	0		0	
*Banksaldi	59		12	
Overlopende activa		4.902		3.486
*Nog te ontvangen voorschotbedragen door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel				
- Europese overheidslichamen	0		0	
- het Rijk	1.715		762	
- overige Nederlandse overheidslichamen	1.653		1.030	
* Overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	1.534		1.694	
Totaal vlottende activa		25.588		16.776
Totaal activa		117.080		101.500

Vaste passiva	2025		2024	
Eigen vermogen		43.099		38.651
*Algemene reserve	3.050		7.908	
*Bestemmingsreserve	35.433		28.552	
*Nog te bestemmen resultaat	4.617		2.191	
Voorzieningen		15.445		14.102
*Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	4.920		3.694	
*Voorzieningen ter egalisering van kosten	0		0	
*Voorziening voor bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen, waarvoor een heffing wordt geheven	0		0	
*Voorziening voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is	10.525		10.408	
Vaste schulden met een rentetypische looptijd van een jaar of langer		39.510		24.120
*Obligatieleningen	0		0	
*Onderhandse leningen van:	0		0	
- binnenlandse pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen	0		0	
- binnenlandse banken en overige financiële instellingen	39.510		24.120	
- binnenlandse bedrijven	0		0	

- openbare lichamen	0		0	
- overige binnenlandse sectoren	0		0	
- buitenlandse instellingen, fondsen, banken, bedrijven en overige sectoren	0		0	
*Door derden belegde gelden	0		0	
*Waarborgsommen	0		0	
*Overige leningen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	0		0	
Totaal vaste passiva		98.055		76.874
Vlottende passiva				
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar		4.083		9.832
*Kasgeldleningen aangegaan bij openbare lichamen	0		5.000	
*Overige kasgeldleningen	0		0	
*Banksaldi	0		0	
*Overige schulden	4.083		4.832	
Overlopende passiva		14.946		14.795
* Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	6.241		7.107	
* de van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren uitgesplitst naar de ontvangen bedragen van:				
- Europese overheidslichamen	0		0	
- Het Rijk	7.154		5.752	
- Overige Nederlandse overheidslichamen	1.547		1.932	
* Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	3		3	
Totaal vlottende passiva		19.029		24.627
Totaal passiva		117.080		101.500
Gewaarborgde geldleningen		82.967		76.573

4.6 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa						
	Boekwaarde 01-01-2025	Investerin-gen	Desinveste- ringen	Bijdrage van derden	Afschrijvin-gen	Boekwaarde 31-12-2025
Kosten afsluiten geldlening	0	0	0	0	0	0
Kosten van onderzoek en ontwik- keling	1.009	1114	684	0	0	1.439
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	1.182	0	0	0	68	1.114
Totaal immateriële vaste activa	2.191	1.114	684	0	68	2.553

Materiële vaste activa						
Investeringen met een economisch nut	Boekwaarde 01-01-2025	Investerin-gen	Desinveste- ringen	Bijdrage van derden	Afschrijvin-gen	Boekwaarde 31-12-2025
Gronden en terreinen	9.973	3.194	3.034	0	0	10.133
Woonruimten	0	0	0	0	0	0
Bedrijfsgebouwen	35.480	2.660	31	0	1.099	37.010
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	2.012	157	0	0	92	2.077
Vervoersmiddelen	413	54	0	0	78	389
Machines, apparaten en installaties	3.426	2.002	107	0	332	4.989
Overige materiële vaste activa	1.888	107	4	0	165	1.826
Totaal	53.192	8.174	3.176	0	1.766	56.424

Investeringen met economisch nut waarvoor heffing kan worden geheven	Boekwaarde 01-01-2025	Investerin-gen	Desinveste- ringen	Bijdrage van derden	Afschrijvin-gen	Boekwaarde 31-12-2025
Gronden en terreinen	264	0	0	0	11	253
Woonruimten	0	0	0	0	0	0
Bedrijfsgebouwen	0	0	0	0	0	0
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	7.094	615	0	0	212	7.497
Vervoersmiddelen	0	0	0	0	0	0
Machines, apparaten en installaties	91	0	0	0	13	78
Overige materiële vaste activa	11	0	0	0	2	9
Totaal	7.460	615	0	0	238	7.837

Investerings in de openbare ruimte met uitsluitend maatschappelijk nut	Boekwaarde 01-01-2025	Investerin-gen	Desinveste-ringen	Bijdrage van derden	Afschrijvin-gen	Boekwaarde 31-12-2025
Gronden en terreinen	112	0	0	0	14	98
Woonruimten	0	0	0	0	0	0
Bedrijfsgebouwen	0	0	0	0	0	0
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	6.618	1.264	0	0	183	7.699
Vervoersmiddelen	0	0	0	0	0	0
Machines, apparaten en instal-laties	0	0	0	0	0	0
Overige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
Totaal	6.730	1.264	0	0	197	7.797

In erfpacht	Boekwaarde 01-01-2025	Investerin-gen	Desinveste-ringen	Bijdrage van derden	Afschrijvin-gen	Boekwaarde 31-12-2025
Gronden uitgegeven in erfpacht	8.522	0	0	0	0	8.522
Totaal	8.522	0	0	0	0	8.522

Totaal materiële vaste activa	75.904	10.053	3.176	0	2.201	80.580
--------------------------------------	---------------	---------------	--------------	----------	--------------	---------------

Financiële vaste activa						
	Boekwaarde 01-01-2025	Investerin-gen	Desinveste-ringen	Bijdrage van derden	Aflossing	Boekwaarde 31-12-2025
Kapitaalverstrekkingen aan:						
- Deelnemingen	375	109	0	0	0	484
- Gemeensch. regelingen	0	0	0	0	0	0
- Overige verbonden partijen	0	0	0	0	0	0
Leningen aan:						
- Woningbouwcorporaties	0	0	0	0	0	0
- Deelnemingen	0	0	0	0	0	0
- Overige verbonden partijen	1.183	0	0	0	0	1.183
Overige langlopende leningen	5.071	1.633		0	17	6.687
Uitzettingen in 's Rijks schatkist één jaar of langer	0	0	0	0	0	0
Uitzettingen Nederlands schuld-papier één jaar of langer	0	0	0	0	0	0
Overige uitzettingen met een rente- typische looptijd van een jaar en langer	1			0	0	1
Totaal financiële vaste activa	6.630	1.742	0	0	17	8.355

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden						
Bouwgronden in exploitatie	Boekwaarde 01-01-2025	Investerin- gen	Desinveste- ringen	Van IMVA/MVA	Winst/ verlies	Boekwaarde 31-12-2025
Wezep Noord (C10)	806	11			103	920
Locatie Borst (C25)	200	34	50		-8	176
Oldebroek Centrum II (C26)	0	421	13	1.141		1.549
Oldebroek West III (C27)	1.286	579	502		53	1.416
Wezep Noord Buurtmidden (C30)	208	144	374		22	0
Kerkstraat II (C32)	320	3				323
Mariënrade (C33)	1.486	183	689		-980	0
Wezep De Brink (C42)	387	525	832		-80	0
Schoollocatie Oranjeschool (C44)	414	181	1.464		869	0
Totaal	5.107	2.081	3.924	1.141	-21	4.384
Totaal verliesvoorziening	-1.804	1.906	762	0	0	-660
Totaal bouwgronden in exploitatie	3.303	3.987	4.686	1.141	-21	3.724

In oktober 2025 is het besluit genomen om het complex C26 over te zetten naar de BIE.

Per 31-12-2025 zijn diverse complexen gesloten. C30 Wezep Noord Buurtmidden met een winstneming van € 22.311,-, C33 Mariënrade met een verliesneming van € 979.882,-, C42 Wezep De Brink met een verliesneming van € 80.335,- en C44 Schoollocatie Oranjeschool met een winstneming van € 869.272,-.

Bij het MPG 2026 is besloten een tussentijdse winst te nemen van € 102.711,- voor het complex C10 Wezep Noord en voor het complex C25 Locatie Borst een terugname van de winst van € 7.733,-.

Verwachte kosten en opbrengsten Bouwgronden in exploitatie	Nog te maken kosten	Nog te ver- wachten opbreng- sten				Verwacht exploitatie resultaat
Wezep Noord (C10)	665	1.929				344
Locatie Borst (C25)	267	496				54
Oldebroek Centrum II (C26)	1.140	2.366				-323
Oldebroek West III (C27)	7.535	11.302				2.352
Kerkstraat Oldebroek II (C32)	1.176	1.163				-337
Totaal	10.783	17.256				2.090

De grondexploitatieopzetten 2026 zijn doorgerekend in een "Reëel scenario" en in het "Worst case scenario" met de volgende parameters:

Parameters reëel scenario				
	2026	2027	2028	2029
Disconteringsvoet	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%

Rentevoet	0,36%	0,36%	0,36%	0,36%
Kostenstijging interne kosten	2,10%	3,00%	3,00%	2,00%
Kostenstijging GWW	3,50%	3,00%	3,00%	2,00%
Opbrengstenstijging per jaar:				
- Sociale huur	0,00%	2,00%	2,00%	2,00%
- Middenhuur	2,50%	2,50%	2,50%	2,00%
- Goedkope koop	2,00%	1,00%	1,00%	2,00%
- Betaalbare en middeldure koop	3,50%	2,50%	2,50%	2,00%
- Vrije sector	6,50%	4,50%	4,50%	2,00%

Parameters worst case scenario				
	2026	2027	2028	2029
Disconteringsvoet	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Rentevoet	0,36%	0,36%	0,36%	0,36%
Kostenstijging interne kosten	5,50%	4,00%	4,00%	2,00%
Kostenstijging GWW	4,50%	4,00%	4,00%	2,00%
Opbrengstenstijging per jaar:				
- Sociale huur	0,00%	2,00%	2,00%	2,00%
- Middenhuur	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- Goedkope koop	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- Betaalbare en middeldure koop	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
- Vrije sector	0,00%	-10,00%	-10,00%	-10,00%

Gereed product en handelsgoederen	Boekwaarde 01-01-2025	Investerin- gen	Desinveste- ringen	Van IMVA/MVA	Winst/ verlies	Boekwaarde 31-12-2025
Ruilgronden	0	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0	0

Totaal voorraden	3.303	3.987	4.686	1.141	-21	3.724
-------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	------------	--------------

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar				
	Saldo 01-01-2025	Vermeer- deringen	Vermin- deringen	Saldo 31-12-2025
Vorderingen op openbare lichamen	6.179	5.034	6.179	5.034
Verstekte kasgeldleningen aan openbare lichamen	0	0	0	0
Overige verstekte kasgeldleningen	0	0	0	0
Uitzettingen in 's Rijks schatkist korter dan één jaar	2.539	9.322	2.539	9.322
Rekening-courantverhouding met het Rijk	0	0	0	0
Rekening-courantverhouding met niet fin.instellingen	0	0	0	0
Uitzettingen Nederlands schuld-papier korter één jaar	0	0	0	0
Overige vorderingen	1.572	2.846	1.572	2.846

Overige uitzettingen	0	1	0	1
Voorziening dubieuze debiteuren	-315	15	0	-300
Totaal uitzettingen rentetypische looptijd < 1 jaar	9.975	17.218	10.290	16.903

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen * € 1.000)

Verslagjaar					
(1)	Drempelbedrag	2068			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	527	774	735	650
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	1.541	1.294	1.333	1.418
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-

(1) Berekening drempelbedrag

Verslagjaar		
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	103.392
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	103.392
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000	Drempelbedrag	2068

(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen

		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	47.445	70.410	67.630	59.797
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	527	774	735	650

Liquide middelen

	Saldo 01-01-2025	Vermeerderingen	Verminderingen	Saldo 31-12-2025
Rabobank Wezep	2	0	1	1
BNG Algemeen	10	48	0	58
Totaal liquide middelen	12	48	1	59

Overlopende activa

	Saldo 01-01-2025	Vermeerderingen	Verminderingen	Saldo 31-12-2025
Nog te ontvangen voorschotbedragen				
Europese overheidslichamen:				

Het Rijk:				
Ministerie BiZa, Algemene uitkering	0	92	0	92
- SPUK Opvang ontheemden Oekraïne	750	1.132	750	1.132
- SPUK Toeslagenproblematiek	12	0	12	0
- SPUK Geluidsan.Ultv. Wezep/Hattermerbroek	0	1	0	1
- SPUK J17 Realisatiestimulans	0	490	0	490
Overige Nederlandse overheidslichamen:				
Doorbelasting personeelskosten	154	135	154	135
Div. gemeenten, afrekening afval	30	0	30	0
Div. gemeenten, beschermd wonen	571	612	571	612
Div. gemeenten, software/ICT	67	166	67	166
Div. gemeenten, duurzaamheidsloket	13	0	13	0
Div. gemeenten, gastheerschap beleid jeugd	41	0	41	0
Subsidie BOEG	37	0	37	0
VNOG, piketvergoeding en facilitair	0	7	0	7
Gemeente Elburg, SPUK IZA 2023/2024	76	129	76	129
Gemeente Elburg, vervoer	4	0	4	0
Provincie, aandeel MER en RES	25	0	25	0
Gemeente, aanpak ondermijning	10	0	10	0
Provincie, subsidie 2025 Kop van de Veluwe	0	10	0	10
Provincie, subsidie 2025 BBB	0	17	0	17
Div. gemeenten, omgevingswet	0	63	0	63
Div. gemeenten, reg. Samenwerkingsagenda NV	0	44	0	44
Meerinzicht, afrekening Jeugdhulp	0	426	0	426
SVB, PGB WMO en Jeugd	0	43	0	43
Diversen	2	1	2	1
Overig:				
SNV div.gemeenten, afvalfonds en afvalverwerking	81	129	81	129
Afvalstoffenheffing	971	1.043	971	1.043
Toeristenbelasting	75	93	75	93
Diverse creditnota's (o.a. energie)	10	2	10	2
OZB	0	137	0	137
Schadeverhaal	0	11	0	11
Diversen	5	1	5	1
Voortuitbetaalde bedragen:				
Abonnementen	15	0	15	0
Licenties, abonnementen, ondersteuning en contracten	44	36	44	36
Verzekering/Eigen risico	33	10	33	10
Contributie	47	48	47	48
Huur	230	1	230	1

Subsidies	164	3	164	3
Diversen	19	20	19	20
Totaal overlopende activa	3.486	4.902	3.486	4.902

PASSIVA

VASTE PASSIVA

Eigen vermogen				
	Boekwaarde 01-01-2025	Toevoeging	Onttrekkingen	Boekwaarde 31-12-2025
Algemene reserve	7.908	1.639	6.497	3.050
Bestemmingsreserves	28.552	12.158	5.277	35.433
Nog te bestemmen resultaat	2.191	4.617	2.191	4.617
Totaal	38.651	18.414	13.965	43.100
Verloop reserves in het jaar				
	Boekwaarde 01-01-2025	Toevoeging	Onttrekkingen	Boekwaarde 31-12-2025
Algemene reserve:				
Algemene reserve	7.908	1.639	6.497	3.050
Totaal algemene reserve	7.908	1.639	6.497	3.050
Bestemmingsreserves:				
Stimulering R&T	535	0	36	499
Reserve volkshuisvesting	241	0	0	241
Bestemmingsreserves (door de raad gegeven bestemming):				
Grondexploitatie	1.842	3.492	881	4.453
Reserve egalisatie personeelskosten	332	0	63	269
Klimaatneutraal Oldebroek	1.556	0	568	988
Informatisering	14	101	115	0
Maatschappelijke opvang/Beschermd wonen	2.783	842	536	3.089
Hybride werken	453	0	131	322
Omgevingswet	1.603	160	273	1.490
Reserve Regionale Energie Strategie	0	2.004	327	1.677
Bestemmingsreserves beheerplan gebouwen	817	207	87	937
Bestemmingsreserves beheerplan openbare ruimte	2.541	1.254	927	2.868
Bestemmingsreserves beheerplan overig	0	0	0	0
Egalisatie reserves kapitaallasten	15.834	4.098	1.333	18.599
Totaal bestemmingsreserves	28.552	12.158	5.277	35.432

Binnen de bestemmingsreserves zijn er verschuivingen geweest tussen egalisatiereserves kapitaallasten en bestemmingsreserves beheerplannen per 1-1-2025. Reserve Onderwijshuisvesting is van Bestemmingsreserve beheerplan gebouwen overgebracht naar Egalisatiereserves, omdat uit deze reserve de kapitaallasten worden gedekt. Reserve materieel buitendienst is van Bestemmingsreserve beheerplan overig overgebracht naar Egalisatiereserves, omdat uit deze reserve de kapitaallasten worden gedekt. Verder is de Reserve sporttoestellen nu verantwoord onder Bestemmingsreserve beheerplan Gebouwen in plaats van Egalisatiereserves, omdat dit onderhoudskosten betreft.

Aard en reden van reserves				
Reserve	Aard van de reserve	Reden van de reserve	Criteria toevoeging	Criteria onttrekking
Algemene reserve	Inkomensfunctie	Artikel 43 Besluit Begroting en Verantwoording.	Compenseren van wegvallende baten en lasten in de gewone dienst.	Financiering incidentele lasten waarvoor een apart raadsbesluit noodzakelijk is.
Stimulering R&T	Bestedingsfunctie	Versterken toeristische-recreatieve functie van de gemeente.	Inkomsten voortvloeiend uit de structuurvisie permanente bewoning recreatiewoningen.	Investeren in de openbare ruimte en toeristische voorzieningen.
Reserve volkshuisvesting	Bestedingsfunctie	Het saldo van de in het verleden ontvangen woning gebonden subsidie is door RNV uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten.	Conform het bestedingsplan Reserve Volkshuisvesting	Incidentele uitgaven voor volkshuisvestingsprojecten en sociale woningbouw. En conform het bestedingsplan Reserve Volkshuisvesting.
Grondexploitatie	Bestedingsfunctie	Opvangen van risico's binnen het grondbedrijf.	Positieve saldi bij afsluiting van een plan, dan wel tussentijdse winstneming.	Verliesneming t.b.v. een complex.
Reserve egalisatie personeelskosten	Bestedingsfunctie	Opvangen van ongewenste schommelingen binnen het personeelsbudget.	Het saldo van de ontvangen en bestede budgetten van het personeelsbeheerplan.	Het saldo van de ontvangen en bestede budgetten van het personeelsbeheerplan.
Klimaatneutraal Oldebroek	Bestedingsfunctie	Financiering van duurzame initiatieven.	Incidentele storting in reserve van vrijgevalen middelen bij actualisatie beheerplan openbare ruimte.	Incidentele uitgaven duurzaamheid en bestedingsplan Routekaart Klimaatneutraal Oldebroek.
Reserve Informatisering	Bestedingsfunctie	Egalisatie van informatisering.	Jaarlijkse vaste dotatie en een eventueel voordelig resultaat op informatisering.	Het saldo van de post informatisering.
Maatschappelijke opvang/ Beschermd wonen	Bestedingsfunctie	Reservering ten behoeve van toekomstige uitgaven.	Incidentele storting in reserve van overgebleven middelen 2019.	Conform de beleidsvoornemens maatschappelijke opvang/beschermd wonen.

Hybride werken	Bestedingsfunctie	Egalisatie van inkomsten en uitgaven in het kader van Corona.	Ontvangen middelen van het Rijk en de provincie in het kader van Coronacompensatie.	Coronagerelateerde uitgaven.
Omgevingswet	Bestedingsfunctie	Egalisatie van inkomsten en uitgaven voor implementatie Omgevingswet.	Ontvangen middelen van het Rijk voor implementatie van de Omgevingswet.	Kosten van het programma implementatie Omgevingswet.
Regionale Energie Strategie (RES)	Bestedingsfunctie	Het apart houden van RES-gelden en het voorkomen van grote rekeningoverschotten aan het eind van het boekjaar en de daarbij behorende jaarlijkse budgetoverhevelingen.	Ontvangen middelen van het Rijk en/of provincie voor de RES-regio.	Kosten die we maken voor de Regionale Energie Strategie (RES)
Bestemmings-reserves beheerplan gebouwen	Egalisatie van beheerkosten	Egalisatie van kosten op basis van het beheerplan.	Normbedrag uit beheerplan en verschillen in een jaar ten opzichte van het vastgestelde normbedrag.	Beheerkosten die begroot zijn in het vastgestelde normbedrag.
Bestemmings-reserves beheerplan openbare ruimte	Egalisatie van beheerkosten	Egalisatie van kosten op basis van het beheerplan.	Normbedrag uit beheerplan en verschillen in een jaar ten opzichte van het vastgestelde normbedrag.	Beheerkosten die begroot zijn in het vastgestelde normbedrag.
Bestemmings-reserve beheerplan overig	Egalisatie van beheerkosten	Egalisatie van kosten op basis van het beheerplan.	Normbedrag uit beheerplan en verschillen in een jaar ten opzichte van het vastgestelde normbedrag.	Beheerkosten die begroot zijn in het vastgestelde normbedrag.
Egalisatiereserve kapitaallasten investeringen	Egalisatie van beheerkosten	Dekken van kapitaallasten van investeringen en opvangen van fluctuaties binnen de kapitaallasten.	Dotatie om de totale toekomstige kapitaallasten van investeringen te kunnen dekken.	Jaarlijkse kapitaallasten van investeringen.

Voorzieningen				
	Boekwaarde 01-01-2025	Toevoeging	Onttrekkingen	Boekwaarde 31-12-2025
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	3.694	1.581	355	4.920
Voorzieningen ter egalisering van kosten	0	0	0	0
Voorziening voor bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen, waarvoor een heffing wordt geheven	0	0	0	0
Voorziening voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is	10.408	1.025	908	10.525

Totaal	14.102	2.606	1.263	15.445
Verloop voorzieningen in het jaar	Boekwaarde 01-01-2025	Toevoeging	Onttrekkingen	Boekwaarde 31-12-2025
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's:				
Pensioenfondsen wethouders	2.682	718	104	3.296
Voorziening verlofsparen	235	121	0	356
Voorziening RVU	279	0	101	178
Voorziening momumenten	110	0	0	110
Afronding wzh Noordeinde Noorderbrink	7	0	7	0
Afronding wzh Zeuven Heuvels	72	12	33	51
Afronding wzh Oldebroek West II	149	0	19	130
Afronding wzh Spakman Souman	2	0	2	0
Afronding wzh Atlantis	3	7	0	10
Afronding wzh Middeldijk	5	0	5	0
Afronding wzh Bedrijventerrein Hattemerbroek	75	0	9	66
Afronding wzh Wezep Noord Buurtmidden	0	41	0	41
Afronding wzh Wezep De Brink	0	395	0	395
Afronding wzh Oranjeschool	0	152	0	152
Afronding wzh Marienrade	0	120	0	120
Afronding wzh Buurskmap	0	12	0	12
Afronding wzh Meidoornschool	0	3	0	3
Verliesvoorziening IMVA > 5 jaar	75	0	75	0
Voorziening voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is:				
Afvalverwerking	1.667	253	0	1.920
Riolering	5.075	0	311	4.764
Voorziening grafrechten	934	161	103	992
Voorziening jaarlijks grafonderhoud	2.732	611	494	2.849
Totaal	14.102	2.606	1.263	15.445

De voorziening wethouderspensioenen is gevormd ter dekking van de toekomstige pensioenverplichting voor zittende en voormalig wethouders. De hoogte van de voorziening per ultimo 2025 is gebaseerd op een actuariële berekening van een externe deskundige. Bij de bepaling van de voorziening is uitgegaan van een rekenrente van 2,954%, conform de circulaire van het Ministerie van BZK d.d. 11 december 2025, en van een door het ABP gehanteerde dekkingsgraad van 122,2%. De voorziening omvat alle wethouders, inclusief wethouders die reeds vóór 2012 met pensioen zijn gegaan. Niet alle door het ABP gehanteerde actuariële uitgangspunten zijn beschikbaar. De berekening is daarom gebaseerd op algemeen aanvaarde actuariële aannames. Van deze verschillen wordt niet verwacht dat zij leiden tot een materiële afwijking in de hoogte van de voorziening. De voorziening wethouderspensioenen betreft een schattingspost. Door onzekerheden in onder meer de gehanteerde dekkingsgraad is sprake van een schattingsonzekerheid. Per 1 januari 2028 vindt overdracht van de pensioenen plaats naar het ABP.

Aard en reden van voorzieningen				
Voorziening	Aard van de voorziening	Reden van de voorziening	Criteria toevoeging	Criteria onttrekking
Pensioenfondswethouders	Opvang verplichtingen per balansdatum met een in te schatten omvang.	Voldoen aan pensioenverplichtingen oud-wethouders en huidige wethouders.	Verschil tussen stand voorziening en uitkomst actuariële waarde-berekening.	Uitkering ouderdoms- of nabestaandenpensioen en waardeoverdracht van opgebouwde pensioenrechten.
Voorziening verlofsparen	Opvang verplichtingen per balansdatum met een in te schatten omvang.	Arbeidsgerelateerde verplichtingen die een niet voorspelbare opbouw en daarmee ook een onvoorspelbare afbouw kennen op te vangen.	Stand bovenwettelijke vakantie-uren voor medewerkers die bij het MT hebben aangegeven daarvan gebruik willen maken.	Vervanging van medewerkers die met behulp van saldo bovenwettelijke vakantie-uren eerder met pensioen willen gaan
Voorziening RVU	Opvang verplichtingen per balansdatum met een in te schatten omvang.	Voldoen aan de verplichtingen RVU van oud-medewerkers.	Bij extra deelneming van oud-medewerkers. De regeling is in tijd gelimiteerd.	Uitkering RVU aan oud-medewerkers.
Voorziening monumenten	Opvang verplichtingen per balansdatum met een in te schatten omvang.	Opvang subsidie aanvragen uit structuurvisie karakteristieke- en monumentale boerderijen.	Ontvangen gelden voor splitsing boerderijen.	Uit te keren subsidies conform subsidieverordening Erfgoed.
Afronding wzh Noordeinde Noorderbrink	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2019	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Afronding wzh Zeuven Heuvels	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2021	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Afronding wzh Oldebroek West II	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2021	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Afronding wzh Spakman Souman	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2022	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Afronding wzh Atlantis	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2022	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.

Afronding wzh Middeldijk 1	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2023	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Afronding wzh Bedrijventerrein Hattemerbroek	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2024	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Afronding wzh Wezep Noord Buurtmidden	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2026	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Afronding wzh Wezep De Brink	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2026	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Afronding wzh Marienrade	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2026	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Afronding wzh Buurskamp	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2026	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Afronding wzh Meidoornschool	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	De afronding van het project nadat het complex is gesloten. Dit zijn de nog te verwachten kosten.	MPG 2026	De kosten die nog gemaakt gaan worden ter afronding van het project.
Verliesvoorz. IMVA > 5 jaar	Opvang verplichtingen per balansdatum met een onzekere omvang.	Het voorzien van kosten van IMVA die niet meer tlv mogen komen van de balans. Kosten IMVA mogen maximaal 5 jr op de balans staan.	Vanuit de jaarlijkse MPG	Kosten van de IMVA die ouder zijn dan >5 jaar op de balans. Die moeten worden afgewaardeerd.
Afvalverwerking	Opvang van schommelingen	Opvang van schommelingen in kosten en tarieven.	Realisatieverschil ten opzichte van de begroting .	Realisatieverschillen ten opzichte van de begroting.
Riolering	Opvang van schommelingen	Opvang van schommelingen in kosten en tarieven.	Realisatieverschil ten opzichte van de begroting .	Realisatieverschillen ten opzichte van de begroting.
Begraven	Egalisatie van beheer en exploitatie begraafplaatsen.	Egalisatie van beheer en exploitatie begraafplaatsen.	Alle ontvangen begraafrechten welke worden ontvangen en een jaarlijkse extra bijdrage.	Alle kosten met betrekking tot het beheer en exploitatie van de begraafplaatsen.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd langer dan een jaar

	Saldo 01-01-2025	Aangegane geldlening	Jaarlijkse aflossingen	Algehele aflossing	Saldo 31-12-2025
Obligatieleningen	0	0	0	0	0
Onderhandse leningen:					
- binnenlandse pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen	0	0	0	0	0
- binnenlandse banken en overige fin.instellingen	24.120	17.000	1.610	0	39.510
- binnenlandse bedrijven	0	0	0	0	0
- openbare lichamen	0	0	0	0	0
- overige binnenlandse sectoren	0	0	0	0	0
- buitenlandse instellingen, fondsen, banken, bedrijven en overige sectoren	0	0	0	0	0
Door derden belegde gelden	0	0	0	0	0
Waarborgsommen	0	0	0	0	0
Overige leningen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	0	0	0	0	0
Totaal	24.120	17.000	1.610	0	39.510

VLOTTENDE PASSIVA

Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

	Saldo 01-01-2025	Vermeerderingen	Verminderingen	Saldo 31-12-2025
Kasgeldleningen aangegaan bij openbare lichamen	5.000	0	5.000	0
Overige kasgeldleningen	0	0	0	0
Banksaldi	0	0	0	0
Overige schulden	4.832	0	749	4.083
Totaal	9.832	0	5.749	4.083

Overlopende passiva

	Saldo 01-01-2025	Vermeerderingen	Verminderingen	Saldo 31-12-2025
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeids gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume:				
Aangegane verplichtingen	4.275	963	0	5.238
Diverse banken, rente geldleningen	347	137	0	484
Betalingen onderweg	545	0	26	519
Kruisposten	1.940	0	1.940	0

De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren uitgesplitst naar de ontvangen bedragen van:				
Europese overheidslichamen				
Het Rijk				
- Subsidie geluid ministerie	94	39	60	73
- Specifieke uitkering stimulering sport ministerie	349	247	419	177
- Gelden Onderwijsachterstanden	458	579	478	559
- Preventieakkoord	22	0	22	0
- Extern advies warmtetransitie (EAW)2021	2			2
- NPO gelden onderwijs gemeenten	123	0	123	0
- Middelen aanpak energiearmoede	563	0	119	444
- Onderwijshuisvesting Oekraïense leerlingen	53	0	53	0
- Onderwijsroute statushouders	44	20	55	9
- Impulsregeling Klimaatadaptie 2021-2027	923	0	0	923
- SPUK Wet Inburgering 2021	369	474	551	292
- Regeling CDOKE 2023	132	814	434	512
- SPUK Lokale Aanpak Isolatie (LAI) C94	1.247	570	0	1.817
- Impulsregeling Klimaatadaptie 2023	846	0	118	728
- SPUK reg.structuur NPLW C95	379	167	1	545
- Brede SPUK	20	503	461	62
- SPUK Peuters Oekraïne	72	0	72	0
- SPUK Lokale Bibliotheekvoorzieningen	37	0	37	0
- Subsidie Duurzaam maatschappelijk vastgoed DUMAVA	19	469	0	488
- SPUK E120 Stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen	0	332	0	332
- SPUK J18 Isolatie NPLW	0	191	0	191
Overige Nederlandse overheidslichamen				
- Vooruitontvangen SNV gemeenten	464	76	464	76
- Subsidie Invasieve exoten	5	0	5	0
- Naleving en handhaving CTB	53	0	0	53
- Subsidie Covid 19 gemeenschapsvoorzieningen	13	0	0	13
- Aanpak Hittestress Noord Veluwe	90	0	0	90
- Subsidie Gelders Winterfonds	82	0	3	79
- H2O, Grondverwervingskosten	717	0	0	717
- Onderzoek Stationsomgeving Wezep	15	0	0	15
- Subsidie KC plan Wezep	113	0	0	113
- Bijdr.ondermijning Gem.Oost Gelre	10	0	10	0
- Subsidie WEB	99	0	99	0
- Vooruitontvangen Kop van de Veluwe	271	0	271	0

- SPUK J4B Gebiedsarrangement Kop van de Veluwe	0	391		391
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen				
- Vooruitontvangen pacht/huur	3	0	0	3
Totaal	14.794	5.972	5.821	14.945

Gewaarborgde geldleningen				
Onderdeel I	Oorspronke-lijk bedrag	Percentage borgstelling	Restant begin jaar	Restant eind jaar
Drinkwatervoorziening	1.350	per aandeel	0	0
Woningbouw	4.916	100%	0	0
Bedrijfsgebouwen	1.000	100%	304	0
Onderwijsgebouwen	3.750	100%	2.688	2.584
Bedrijventerrein	11.000	33%	0	0
Culturele instellingen	1.056	100%	197	14
Werkvoorziening	140	14%	202	191
Totaal	23.212		3.391	2.789
Onderdeel II				
Stand garantieverplichtingen particuliere woningbouw per 31 december (50% - 100 leningen)			0	184
Totaal			0	184
WSW borglening				
Waarborgfonds Sociale Woningbouw – achtervang			73.182	79.994
Totaal			73.182	79.994
Totaal gewaarborgde geldleningen			76.573	82.967
Nog te verhalen verliezen per 31 december			0	0

Jaarlijks dient de gemeente in de toelichting op haar balans haar belangrijkste financiële verplichtingen te vermelden waaraan de gemeente voor de toekomstige jaren is verbonden.(artikel 53, lid a BBV). In onderstaand overzicht zijn de belangrijkste verplichtingen opgenomen(bedragen > € 100.000 en contract einddatum).

Belangrijke financiële verplichtingen		
Naam leverancier	Eindatum	Totale contractwaarde
Circle Software Group B.V. - Visma	31-8-2027	1.000.000
Swarco Mobility Nederland B.V.	31-12-2026	1.401.100
SBPost B.V.	30-6-2026	1.943.023
ValidSign B.V.	31-5-2028	101.760
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Gelderland	31-12-2027	240.000

PreZero Recycling B.V.	31-12-2028	125.808
DataMask B.V.	23-11-2027	130.860
Nummer 13	31-12-2026	137.569
Medipoint WMO B.V.	30-9-2026	14.000.000
Adfoke	30-6-2029	176.400
Sportfondsen Oldebroek B.V.	1-1-2032	200.000
SMB Willems B.V.	30-11-2027	212.657
NIVO Noord B.V.	30-11-2028	222.147
Lyreco Nederland B.V.	30-4-2026	400.000
Stichting Gelderse Sport Federatie	31-7-2026	425.860
Mous Pompsupport B.V.	2-2-2027	496.430
Youforce B.V. (Visma Raet)	7-3-2028	800.000
NTP B.V.	1-3-2027	2.400.000

4.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Er zijn verder geen relevante ontwikkelingen te melden na balansdatum.

5 Bijlagen behorende bij de gecontroleerde jaarrekening

5.1 Taakvelden

Bedragen * € 1.000

Taakvelden		Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025	Verschil Begr/Rek
LASTEN					
0	Bestuur en ondersteuning				
0.1	Bestuur	-2.545	-2.620	-3.519	-899
0.10	Mutaties reserves	-5.432	-9.051	-11.604	-2.554
0.2	Burgerzaken	-827	-827	-898	-71
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	-59	-4.528	-6.998	-2.470
0.4	Overhead	-12.665	-13.574	-12.513	1.061
0.5	Treasury	-3.185	-571	-243	329
0.61	OZB woningen	-314	-940	-921	18
0.64	Belastingen overig	-47	-47	-41	6
0.8	Overige baten en lasten	-233	-305	-15	289
Subtotaal taakveld		-25.305	-32.462	-36.752	-4.291
1	Veiligheid				
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	-1.829	-1.944	-1.837	107
1.2	Openbare orde en veiligheid	-1.171	-1.173	-1.185	-12
Subtotaal taakveld		-3.000	-3.117	-3.022	95
2	Verkeer, vervoer en waterstaat				
2.1	Verkeer en vervoer	-3.128	-3.225	-3.039	185
Subtotaal taakveld		-3.128	-3.225	-3.039	185
3	Economie				
3.1	Economische ontwikkeling	-85	-40	-32	8
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-90	-177	-193	-16
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-11	-11	-41	-30
3.4	Economische promotie	-505	-657	-507	149
Subtotaal taakveld		-691	-884	-773	111
4	Onderwijs				
4.2	Onderwijshuisvesting	-1.287	-1.389	-1.257	132

4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-1.599	-1.603	-1.872	-269
Subtotaal taakveld		-2.886	-2.992	-3.129	-137
5	Sport, cultuur en recreatie				
5.1	Sportbeleid en activering	-602	-602	-671	-69
5.2	Sportaccommodaties	-1.938	-3.051	-2.710	341
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-304	-304	-251	53
5.4	Musea	-38	-38	-39	-1
5.5	Cultureel erfgoed	-36	-36	-29	7
5.6	Media	-469	-569	-603	-34
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-2.353	-2.474	-2.094	381
Subtotaal taakveld		-5.740	-7.075	-6.397	678
6	Sociaal domein				
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	-2.582	-2.977	-6.372	-3.395
6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	-78	-78	-68	10
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	-2.763	-2.814	-3.172	-358
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-566	-566	-567	-1
6.3	Inkomensregelingen	-7.534	-7.859	-8.257	-398
6.4	WSW en beschut werk	-2.000	-2.191	-2.198	-8
6.5	Arbeidsparticipatie	-997	-1.053	-971	82
6.60	Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	-1.343	-1.368	-1.352	16
6.711	Huishoudelijke hulp (Wmo)	-2.061	-2.286	-2.836	-551
6.712	Begeleiding (Wmo)	-1.921	-2.021	-2.380	-359
6.752	Jeugdhulp ambulant regionaal	-5.378	-5.718	-5.382	336
6.762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	-2.028	-2.798	-2.605	193
6.763	Jeugdhulp met verblijf landelijk	-21	-3	-3	0
6.791	PGB Wmo	-397	-397	-264	133
6.792	PGB Jeugd	-234	-234	-345	-111
6.811	Beschermde Wonen (Wmo)	-686	-626	-551	75

6.821	Jeugdbescherming	-482	-431	-445	-14
6.822	Jeugdreclassering	-113	-44	-48	-4
6.92	Coördinatie en beleid Jeugd	-271	-271	-235	37
Subtotaal taakveld		-31.456	-33.734	-38.050	-4.316
7	Volksgezondheid en milieu				
7.1	Volksgezondheid	-1.790	-1.790	-1.759	31
7.2	Riolering	-1.507	-1.519	-1.984	-466
7.3	Afval	-15.032	-15.345	-2.854	12.491
7.4	Milieubeheer	-1.948	-1.919	-2.088	-169
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	-1.245	-1.244	-1.437	-193
Subtotaal taakveld		-21.522	-21.816	-10.122	11.694
8	Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing				
8.1	Ruimte en leefomgeving	-1.794	-1.808	-1.744	64
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	-6.084	-344	-5.926	-5.582
8.3	Wonen en bouwen	-1.292	-1.557	-1.310	247
Subtotaal taakveld		-9.171	-3.709	-8.980	-5.271
Totaal lasten		-102.900	-109.013	-110.266	-1.253

BATEN					
0	Bestuur en ondersteuning				
0.1	Bestuur	622	748	769	21
0.10	Mutaties reserves	6.558	13.151	11.774	-1.377
0.2	Burgerzaken	348	348	482	134
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	275	3.888	5.902	2.013
0.4	Overhead	1.199	1.333	1.601	268
0.5	Treasury	3.455	752	590	-161
0.61	OZB woningen	4.006	4.168	4.153	-15
0.62	OZB niet-woningen	2.474	2.514	2.462	-52
0.64	Belastingen overig	47	47	37	-10
0.7	Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	47.515	52.687	53.211	524
Subtotaal		66.499	79.635	80.982	1.347
1	Veiligheid				
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	0	0	16	16

1.2	Openbare orde en veiligheid	20	20	21	1
Subtotaal		20	20	38	18
2	Verkeer, vervoer en waterstaat				
2.1	Verkeer en vervoer	276	276	229	-47
Subtotaal		276	276	229	-47
3	Economie				
3.1	Economische ontwikkeling	0	0	0	0
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	0	76	19	-57
3.4	Economische promotie	844	844	776	-67
Subtotaal		844	920	795	-125
4	Onderwijs				
4.2	Onderwijshuisvesting	32	32	75	43
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	624	624	804	181
Subtotaal		656	656	879	223
5	Sport, cultuur en recreatie				
5.1	Sportbeleid en activering	152	152	279	126
5.2	Sportaccommodaties	459	459	443	-16
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	0	0	0	0
5.5	Cultureel erfgoed	0	0	31	31
5.6	Media	25	25	62	37
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	6	6	20	13
Subtotaal		643	643	834	192
6	Sociaal domein				
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	412	496	4.282	3.786
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	0	0	73	73
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	0	0	1	1
6.3	Inkomensregelingen	5.711	6.251	6.826	575
6.4	WSW en beschut werk	0	0	51	51
6.5	Arbeidsparticipatie	0	0	6	6
6.60	Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	248	248	221	-27

6.811	Beschermd Wonen (Wmo)	0	271	891	620
Subtotaal		6.372	7.266	12.350	5.084
7	Volksgezondheid en milieu				
7.1	Volksgezondheid	480	480	486	6
7.2	Riolering	2.433	2.445	2.567	122
7.3	Afval	15.879	16.192	3.530	-12.662
7.4	Milieubeheer	690	467	749	282
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	1.079	1.078	1.338	260
Subtotaal		20.561	20.661	8.671	-11.990
8	Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing				
8.1	Ruimte en leefomgeving	281	95	310	215
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	6.556	274	8.288	8.014
8.3	Wonen en bouwen	685	985	1.507	522
Subtotaal		7.522	1.354	10.105	8.750
Totaal baten		103.392	111.431	114.883	3.452
Saldo		492	2.418	4.617	2.200

5.2 EMU-saldo

Bedragen x € 1.000

	2024 Rekening	2025 Rekening	2025 Begroting na wijziging	2026 Begroting primitief
Omschrijving				
Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	272	4.248	-1.682	-742
Mutatie (im)materiële vaste activa	10.566	5.039	23.140	3.884
Mutatie voorzieningen	667	89	281	-3.335
Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	2.338	-722	1.310	-1.143
Verwachte boekwinst bij verkoop effecten en verwachte boekwinst bij verkoop (im)materiële vaste activa	0	0		0
Berekend EMU-saldo	-11.965	20	-25.851	-6.818

5.3 Kapitaalinvesteringen

Project	Oorspr.krediet	Werk. t/m 2024	Saldi 1-1-2025	Nieuwe kredieten	Werkelijk 2025	Vrijval (+) Overschrijding (-)	Saldi 31-12-2025
Totaal hoofdfunctie 0	0	0	0	0	0	0	0
Grond brandweerkazerne Oldebroek	161.000	107.145	53.855			53.855	0
Nieuwbouw brandweerkazerne Oldebroek	2.789.000	2.585.055	203.945		39.925	164.020	0
Kazerne Wezep 2024	835.317	0	835.317			835.317	0
Kazerne Wezep 2025	0	0	0	9.719		9.719	0
Cameratoezicht centrum Wezep	80.000	87.024	-7.024			-7.024	0
Zonnepanelen Brandweer Oldebroek	0	0	0	-4.118	-4.118		0
Totaal hoofdfunctie 1	3.865.317	2.779.224	1.086.093	5.601	35.807	1.055.887	-0
Rehabilitatie wegen 2025	0	0	0	900.000	935.721	-35.721	0
Herinr.Campus IKC Wezep-Noord	175.000	24.182	150.818		129.642		21.176
Openbare ruimte rondom Regenboog	235.000	142.850	92.150		31.168	60.982	0
Armaturen OV 2024	130.238	18.847	111.392			111.392	0
Masten OV 2024	249.876	31.256	218.620			218.620	0
Masten OV 2025	0	0	0	278.866	147.049		131.817
Armaturen OV 2025	0	0	0	161.410	9.969		151.441
Versterking brug Buitendijks	0	0	0	156.000	167.687	-11.687	0
Totaal hoofdfunctie 2	790.114	217.135	572.979	1.496.276	1.421.235	343.586	304.435
Nieuwbouw De Regenboog	3.547.424	3.486.311	61.113	110.229	298.371	-127.030	0
Nieuwbouw De Rank 2019	4.372.018	2.840.545	1.531.473		1.395.185		136.288
Nieuwbouw De Rank grondkosten 2019	408.593	0	408.593		374.080		34.513
Uitbreiding Eben-Haezer 2023	1.032.500	1.032.500	0				0
Uitbreiding Eben-Haezer 2023 klimaat	439.847	202.136	237.711		200.000		37.711
Aanpassen de Regenboog	0	0	0	-30.693	-30.693		0
Grondwaarde de Regenboog	0	0	0	-50.415	-50.415		0
Totaal hoofdfunctie 4	9.800.382	7.561.493	2.238.889	29.121	2.186.527	-127.030	208.513

Sporthal De Kamphal 2021	945.678	116.034	829.644		109.678		719.966
Gymzaal H'broek 2024	10.921	0	10.921			10.921	0
Sporthal ET-hal 2024	51.923	32.273	19.650			19.650	0
Gymzaal 't Loo 2025	0	0	0	97.569		97.569	0
Gymzaal Hattembroek 2025	0	0	0	9.505		9.505	0
Zonnepanelen Zwembad de Veldkamp	105.000	101.465	3.535		10.219	-6.684	0
Kleedaccommodatie Muldersingel (WHC)	9.525	0	9.525				9.525
Renovatie Kleedaccommodatie Bovenmolen	0	0	0	-94.178			-94.178
Natuurlijk spelen 2023	147.739	143.965	3.775			3.775	0
Verlengde Meidoornweg	41.648	41.648	0				0
Schepersbos	20.668	20.668	0				0
Speltakker	26.562	21.474	5.088			5.088	0
Koolzaadakker	34.152	34.152	0				0
Roggeakker	13.447	13.447	0				0
Mezenhof	8.903	19.282	-10.379			-10.379	0
Hegenbos	0	1.540	-1.540			-1.540	0
Wolthuisweg	0	15.921	-15.921			-15.921	0
Elias Beckmanstraat	0	44.246	-44.246			-44.246	0
Eikenhof	758	14.294	-13.536			-13.536	0
Natuurlijk spelen 2024	261.045	5.514	255.531			-255.531	511.062
Natuurlijk spelen 2025	0	0	0	178.772			178.772
Natuurlijk spelen 2026	0	0	0		7.469		-7.469
Totaal hoofdfunctie 5	1.677.969	625.922	1.052.047	191.668	127.366	-201.330	1.317.678
Ruimten IKC Oldebroek 14/2020	594.671	594.671	0				0
Ruimte KDV IKC Wezep Noord (de Rank)	811.645	0	811.645		811.645		0
Dorpshuis Wezep 2024	224.383	0	224.383			224.383	0
Dorpshuis Wezep 2025	0	0	0		2.711	-2.711	0
Verduurz. dorpshuis 't Grinthus 2023	138.515	316.310	-177.795		-102.820		-74.975
Verb.kantoor en verduurzaming Brinkhof	0	30.259	-30.259	2.151.500	1.599.271		521.970
Dorpshuis 't Noorderhuukien 2024	382.792	0	382.792			382.792	0
Totaal hoofdfunctie 6	2.152.006	941.239	1.210.767	2.151.500	2.310.808	604.464	446.995

Afvalinzamelcontainers Meidoornplein	20.300	15.202	5.098			5.098	0
Plaatsen verzamelvoorzieningen DIFTAR	280.275	62.567	217.708			217.708	0
Ondergrondse containers HvO	30.000	0	30.000			30.000	0
Herinrichting KC-plan	14.030.000	1.138.304	12.891.696	1.217.370	232.705		13.876.362
Bouwkundig gemalen 2023	14.612	0	14.612			14.612	0
Vrijverval kikkerprojecten 2023	201.162	201.162	0			0	0
Renovatie IBA's 2024	15.593	36.042	-20.449			-20.449	0
Renovatie IBA's 2025	0	0	0	15.593	10.361	0	5.232
Vervanging pompunits (E/M) 2024	273.480	15.385	258.095			258.095	0
Vervanging pompunits (E/M) 2025	0	0	0	396.695	53.977	0	342.718
Vervanging gemalen (E/M) 2024	56.975	15.557	41.418			41.418	0
Vervanging gemalen (E/M) 2025	0	0	0	70.293	45.146	0	25.147
Vrijverval kikkerprojecten 2024	1.171.924	139.195	1.032.729			1.032.729	0
Vrijverval kikkerprojecten 2025	0	0	0	1.860.813	96.649	0	1.764.164
Riool DPRA 2024	339.937	16.809	323.128			323.128	0
Riool DPRA 2025	0	0	0	554.128	117.318	0	436.810
Uitbreiding begraafplaats Oosterwolde	272.963	252.963	20.000			20.000	0
Gebouwen begraafplaats	0	0	0		321	-321	0
Totaal hoofdfunctie 7	16.707.221	1.893.186	14.814.035	4.114.892	556.477	1.922.018	16.450.432
Aank.grond H2O afrit A28 BW25/39 2017	513.250	569.814	-56.564			0	-56.564
Erfpacht Warmtekrachtstraat Oostendorp	845.910	0	845.910			845.910	0
Totaal hoofdfunctie 9	1.359.160	569.814	789.346	0	0	845.910	-56.564
Totaal hoofdfuncties	36.352.169	14.588.012	21.764.157	7.989.058	6.638.221	4.443.505	18.671.488
Gemeentewerf 2024	258.753	0	258.753			258.753	0
Gemeentewerf 2025	0	0	0	350.904	2.025		348.879
I-dienst O&I software 2024	439.038	96.156	342.882			342.882	0
I-dienst O&I software 2025	0	0	0	577.142	84.938		492.204

Mobiele telefoons 3 jr 2024	44.162	33.425	10.737			10.737	0
Mobiele telefoons 3 jr 2025	0	0	0	19.283			19.283
Meubilair en inventaris (10jr) 2024	13.839	1.144	12.695			12.695	0
Meubilair en inventaris (15jr) 2024	11.733	0	11.733			11.733	0
Meubilair en inventaris (10jr) 2025	0	0	0	21.726	4.002		17.724
Meubilair en inventaris (5jr) 2025	0	0	0	56.765			56.765
Meubilair en inventaris (15jr) 2025	0	0	0	11.733			11.733
Gemeentehuis 2024	72.655	0	72.655			72.655	0
Gemeentehuis 2025	0	0	0	90.617			90.617
Meubilair en inventaris (5jr) 2024	56.765	0	56.765			56.765	0
Totaal beheerplannen gebouwenbeheer	896.945	130.725	766.220	1.128.170	90.965	766.220	1.037.205
Aankoop grond Meidoornplein	180.000	7.233	172.767			172.767	0
Inv. Openbare ruimte Meidoornpleind	2.718.000	2.696.915	21.085			21.085	0
Inv. Overkapping Meidoornplein	228.000	215.310	12.690			12.690	0
Integraalproject van Pijkerenlaan	900.000	5.946	894.054		1.760		892.294
Integraalproject Zwarteweg	1.000.000	33.025	966.975		20.920		946.055
Integraalproject van Harm Aartsweg	500.000	55.597	444.403		29.178		415.225
Integraalproject Vaessen	150.000	16.250	133.750				133.750
Integraalproject Hollanderstraat	0	0	0		6.873		-6.873
Totaal beheerplannen openbare ruimten	5.676.000	3.030.274	2.645.726	0	58.731	206.542	2.380.453
Iveco Dailey open laadbak (1) 2023	40.366	0	40.366	25.000	96.122	-30.756	0
Iveco Dailey open laadbak (2) 2023	40.366	0	40.366	25.000	96.019	-30.653	0
Iveco Dailey bestelbus 2023	41.954	0	41.954		54.051	-12.097	0
Rioolracket ROM 900 2023	27.262	0	27.262			0	27.262

Geintegr. Houtversnipperaar 2025	0	0	0	113.513		0	113.513
Valtra trekker N serie 2025	0	0	0	74.822		0	74.822
Herftruck Jungheinrich 2026	0	0	0	0	6.067	0	-6.067
Totaal beheerplannen overig	149.948	0	149.948	238.335	252.259	-73.506	209.530
Totaal beheerplannen	6.722.893	3.160.999	3.561.894	1.366.505	401.956	899.256	3.627.187
Totaal investeringen	43.075.062	17.749.012	25.326.051	9.355.563	7.040.177	5.342.761	22.298.675



SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling Informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026							
Verstreker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (Ja/Nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2	Normbedragen voor e (Ja/Nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2	Eindverantwoording (Ja/Nee)
			Aard controle D2 Indicator: B2/01	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04	Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05
			0	2	Ja	Ja	Nee
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/06	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07			
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/08	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/09	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/10	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/11	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten Aard controle R Indicator: B2/12
			€0	€ 1.840		€0	€0
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/14	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/15	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/16	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/17	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PVA's (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/18
			€0	€12.182	€0	€6.936	€0
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/20	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/21	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/22	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen Aard controle R Indicator: B2/23	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2-regeling Aard controle n.v.t. Indicator: B2/24
			€12.707	€37.055	€0	€0	€12.707
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T)	Bedrag doorschoven naar t+1	Aantal Informatiepunten dat de gemeente financiert	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is	Aantal gebruikte leermiddelen
			Aard controle R Indicator: C92/01	Aard controle R Indicator: C92/02	Aard controle n.v.t. Indicator: C92/03	Aard controle n.v.t. Indicator: C92/04	Aard controle n.v.t. Indicator: C92/05
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	€ 24.972	€ 0	1	78	34
			Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voor schoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1) Let op bij correctie verder verwerken bij indicator 05	Opgesbouwde reserve ultimo (jaar T-1)
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering Inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Aard controle R Indicator: D8/01	Aard controle R Indicator: D8/02	Aard controle R Indicator: D8/03	Aard controle R Indicator: D8/04	Aard controle R Indicator: D8/05
			€ 391.356	€ 20.625	€ 65.867	€ 6.897	€ 458.021
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen daarnaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid Bedrag	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen daarnaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Bedrag	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid
			Aard controle n.v.t. Indicator: D8/07	Aard controle R Indicator: D8/08	Aard controle n.v.t. Indicator: D8/09	Aard controle R Indicator: D8/10	Aard controle R Indicator: D8/06
			1				
			2				
			100				
			Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs		
			Aard controle R Indicator: D14/01	Aard controle R Indicator: D14/02	Aard controle R Indicator: D14/03		
			€ 135.281	€ 0	€ 5.163		
OCW	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgesbouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgesbouwde reserve (jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle R Indicator: D14/04	Aard controle R Indicator: D14/05	Aard controle R Indicator: D14/06	Aard controle n.v.t. Indicator: D14/07	
			€ 0	€ 122.659	€ 0	Ja	
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen daarnaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen daarnaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	
			Aard controle n.v.t. Indicator: D14/08	Aard controle R Indicator: D14/09	Aard controle n.v.t. Indicator: D14/10	Aard controle R Indicator: D14/11	
			1				
			2				
			10				
			Beschikkingnummer/referentienuummer	Aard van de activiteit besteding (jaar T)	Besteding (jaar T)	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026.	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: D23/01	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/02	Aard controle R Indicator: D23/03	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/04	Aard controle n.v.t. Indicator: D23/05
OCW	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	1	SB240028	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 45.750	€ 0
			2				b) De verruiming van bemande openingstijden
			100	Eindverantwoording (Ja/Nee)			€ 45.750

SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/01</i>	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/02</i>	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/03</i>	Besteding (jaar T) Bob Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/04</i>	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/05</i>	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/06</i>
			€ 0 BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/07</i>	€ 33.615 BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/08</i>	€ 0 BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekkingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/09</i>	€ 0 BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/10</i>	€ 0 Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G3/11</i>	€ 0 Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G3/06</i>
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	€ 0
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	€ 0
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Welke regeling betreft het? Gemeente <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/01</i>	Besteding (jaar T) levensonderhoud Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/02</i>	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/03</i>	Baten (jaar T) levensonderhoud Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/04</i>	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/05</i>	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/06</i>
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9.554	€ 0
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 3.946	€ 4.101	€ 0
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 636	€ 11.916	€ 0
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 4.582	€ 25.571	€ 0
			Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T) Gemeente <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/07</i>	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/08</i>	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/09</i>		
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0			
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja		
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Ja		
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Ja		
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Ja		
			6 Totaal	0	0	N.v.t.		
			Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht) Gemeente <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/11</i>	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/12</i>	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/13</i>	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/14</i>	
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)					
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)					
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)					
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)					
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)					
			6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/16</i>	Levensonderhoud - Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/17</i>	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G4/18</i>		
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)		€ 0	€ 0		
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)		€ 0	€ 0	€ 0	
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)		€ 0	€ 0	€ 0	
			6 Totaal	0	0	0		
SZW	G10	Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G10/01</i>	Baten (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G10/02</i>	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G10/03</i>			
			€ 285.768	€ 0	Ja			
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025 Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G12/01</i>	Gemeente <i>Aard controle R Indicator: G12/02</i>	Gemeente <i>Aard controle n.v.t. Indicator: G12/03</i>	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
			€ 0	€ 0	Ja			
			€ 0	€ 0	Ja			
SZW	G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			€ 0	€ 0	Ja			

			Aard controle R Indicator: G13/01	Aard controle R Indicator: G13/02	Aard controle R Indicator: G13/03	Aard controle R Indicator: G13/04	Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05	
			€ 20.647	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering				
		Gemeenten	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/02				
			€ 247.555	€ 69.869				
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting		
			Aard controle R Indicator: H4/03	Aard controle R Indicator: H4/04	Aard controle R Indicator: H4/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H4/06		
			€ 14.576	€ 18.454	€ 36.839			
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)?	Toelichting
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01	Aard controle R Indicator: H30/02	Aard controle R Indicator: H30/03	Aard controle R Indicator: H30/04	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/06
			€ 502.969	€ 42.236	€ 460.732	€ 1.411.570	Ja	
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08				
			Ja	Nee				
VWS	H35B	Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Besteding (jaar T)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H35B/01	Aard controle R Indicator: H35B/02				
			1 060230 Gemeente Elburg	€ 129.134				
			2					
			3					
VRO	J4B	Regiodeals 5e tranche	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Kenmerk/ beschikingsnummer	Naam actielijn/ programmalijn/ pijler	Besteding van de Rijksbijdrage per actielijn/ programmalijn/ pijler (jaar T)	Besteding regionale financiering (jaar T) per actielijn/ programmalijn/ pijler.	
		SiSa tussen medeoverheden	Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/03	Aard controle R Indicator: J4B/04	Aard controle R Indicator: J4B/05	
			1 030004 Provincie Overijssel	S2025-0001569	Spons Kop van de Veluwe	€ 28.000	€ 0	
			2 030004 Provincie Overijssel	S2025-0001577	Glebietsarrangement Kop van de Veluwe	€ 0	€ 0	
			Hieronder verschijnt de code conform de keuzes gemaakt bij indicator C96B/01	Totale cumulatieve besteding van de Rijksbijdrage per actielijn/ programmalijn/ pijler (t/m jaar T)	Totale cumulatieve besteding regionale financiering (t/m jaar T) per actielijn/ programmalijn/ pijler.	Toelichting		
			In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen					
			Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/06	Aard controle R Indicator: J4B/07	Aard controle R Indicator: J4B/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/09		
			1 030004 Provincie Overijssel	€ 28.000	€ 0			
			2 030004 Provincie Overijssel	€ 0	€ 0			
			Totale compensabele BTW (t/m jaar T) deel rijksbijdrage	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle R Indicator: J4B/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J4B/11				
			€ 0	Nee				
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognosticeerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correcte aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
			Aard controle D1 Indicator: J17/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02	Aard controle D1 Indicator: J17/03			
			70	170	0			
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw)	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04	Aard controle R Indicator: J17/05	Aard controle R Indicator: J17/06	Aard controle R Indicator: J17/07	Aard controle R Indicator: J17/08	
			1					
			2					
VRO	J18	Regeling specifieke uitkering isolatieopgave Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T) uitgesplitst in indicatoren J18/03 en J18/04	Besteding (jaar T) ten behoeve van het aanstellen of aannemen van een regiocoördinator en/of organiseren of inhuren van expertise voor of op andere wijze ondersteunen van de isolatieopgave in de regio zoals bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel a en onderdeel b	Besteding (jaar T) ten behoeve van het organiseren van een regionaal afstemmingsoverleg en/of op regionaal niveau naar behoefte leggen van een verbinding met andere bovenlokale opgaven die gerelateerd zijn aan de isolatieopgave zoals bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel a en onderdeel b	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J18/01	Aard controle R Indicator: J18/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J18/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J18/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J18/05	
			1 2025-0000114648	€ 0	€ 0	€ 0	Nee	
			2					
VRO	J55	Aanpak energietoeloeft	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten
			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/01	Aard controle R Indicator: J55/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/04	Aard controle R Indicator: J55/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/06
			179	€ 107.517	€ 211.801	0	€ 0	€ 0
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning –bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten			

			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/07	Aard controle R Indicator: J55/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/09			
			15 Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	€ 11.548 Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	€ 11.548 Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energierekening tot gevolg.	Het aantal overige energierekeningen verlagende maatregelen
			Aard controle n.v.t. Indicator: J55/10	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/11	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/12	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/13	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/14	Aard controle n.v.t. Indicator: J55/15
			0	13	0	166	0	0
VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikkingnummer Aard controle n.v.t. Indicator: J94/01	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst Aard controle R Indicator: J94/02	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a Aard controle D1 Indicator: J94/03	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000 Aard controle D1 Indicator: J94/04	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, derde lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3). Aard controle R Indicator: J94/05	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel b Aard controle R Indicator: J94/06
			1 LAI23-03589693	€ 0	€ 0	0	€ 0	€ 0
			2 LAI24-03763317	€ 0	€ 0	0	€ 0	€ 0
			3 LAI25-03850221	€ 0	€ 0	0	€ 0	€ 0
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: J94/07	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J94/09			
			1 € 0	€ 0 Nee				
			2 € 0	€ 0 Nee				
			3 € 0	€ 0 Nee				
VRO	J95	Regeling specifieke uitkering regionale structuur Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Activiteiten verricht conform aanvraag (Ja/Nee)	Eventuele toelichting - verplicht als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			Aard controle R Indicator: J95/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J95/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J95/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J95/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J95/05	
			€ 1.240	€ 113.420	Ja		Nee	
KGK	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T): salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			Aard controle R Indicator: K28/01	Aard controle R Indicator: K28/02	Aard controle R Indicator: K28/03	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/04	Aard controle R Indicator: K28/05	Aard controle n.v.t. Indicator: K28/06
			€ 433.271	€ 1.247	€ 0	€ 1.208.732	€ 0	€ 11.846
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			Aard controle n.v.t. Indicator: K28/07					
			Nee					
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) t/bv de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)
		Gemeenten	Aard controle R Indicator: M16/01	Aard controle R Indicator: M16/02	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/03	Aard controle R Indicator: M16/04	Aard controle R Indicator: M16/05	Aard controle R Indicator: M16/06
			€ 2.118.688	€ 1.300.432		€ 0	€ 0	€ 85.605
			Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd	
			Aard controle R Indicator: M16/07	Aard controle R Indicator: M16/08	Aard controle R Indicator: M16/09	Aard controle D2 Indicator: M16/10	Aard controle D2 Indicator: M16/11	
			€ 0	€ 50.112	€ 280.337	1-nov-24	1-okt-25	
			Berekening totale besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)				
			Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 vermindert met 09					
			Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13				
			€ 3.274.500	€ 15.771.644				

6 Bijlagen niet behorende bij de gecontroleerde jaarrekening

6.1 Kerngegevens

6.1.1 Sociale structuur

Sociale structuur	Werkelijke gegevens 31-12-2024	Werkelijke gegevens 31-12-2025
Aantal inwoners	24.426	24.543
Aantal periodieke bijstandsgerechtigden, waarvan:	264	273
Participatiewet	245	264
IOAW	17	8
IOAZ	2	1

6.1.2 Fysieke structuur

Fysieke structuur	Werkelijke gegevens 31-12-2024	Werkelijke gegevens 31-12-2025
Oppervlakte gemeente (ha), waarvan:	9.772	9.772
Binnenwater (ha)	111	111
Aantal verblijfsobjecten, waarvan:	10.180	10.225
Woonfunctie	9.698	9.745
Logiesfunctie (recreatiewoningen)	482	480

6.1.3 Financiële structuur

Financiële structuur (* € 1.000)	Werkelijke gegevens 31-12-2024	Werkelijke gegevens 31-12-2025
Gewone uitgaven	95.560	100.151
Per inwoner	3,91	4,08
Opbrengsten belastingen	13.376	12.369
Per inwoner	0,55	0,50
Algemene uitkering Gemeentefonds	48.338	53.120
Per inwoner	1,98	2,16
Vaste schuld	24.120	39.510
Per inwoner	0,99	1,61

6.1.4 Bestuurlijke structuur

Bestuurlijke structuur (zetels)	Werkelijke gegevens 31-12-2024	Werkelijke gegevens 31-12-2025
ChristenUnie	6	6
ABO	4	4
CVO	3	3
SGP	2	2
CDA	2	2
VVD	1	1
Duurzaam Oldebroek	1	1

Samenstelling college B&W	Werkelijke gegevens 31-12-2024	Werkelijke gegevens 31-12-2025
ChristenUnie	1	1
SGP	1	0
CDA	1	1
ABO	0	1

6.2 Toelichting verplichte indicatoren

Indicator	Definitie
Veiligheid	
Verwijzingen Halt	Het aantal verwijzingen Halt per 1.000 inwoners van 12 tot 18 jaar. Jongeren van 12 tot 18 jaar die een licht strafbaar vergrijp plegen, worden door de politie of leerplichtambtenaren naar Bureau Halt verwezen voor een passende Halt-straf. Zij krijgen leeropdrachten en er volgen gesprekken met de jongere en de ouders. Op deze manier kunnen jongeren rechtzetten wat zij fout hebben gedaan, zonder dat zij in aanraking komen met het Openbaar Ministerie.
Misdrijven - Gewelddismisdrijven	Het aantal gewelddismisdrijven. Voorbeelden van gewelddismisdrijven zijn seksuele misdrijven, levensdelicten zoals moord en doodslag en dood en lichamelijk letsel door schuld (bedreiging, mishandeling, etc.).
Misdrijven - Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte)	Hieronder vallen brandstichting, alle vormen van vernieling en misdrijven tegen de openbare orde en het openbaar gezag. Voorbeelden van misdrijven tegen de openbare orde en tegen het openbaar gezag zijn opruiing, huis-, computer- en lokaalvredebreuk, deelneming aan een criminele of terroristische organisatie, openlijke geweldpleging, godslastering, discriminatie en het doen van een valse aangifte. Omdat het delict mensenhandel vaak onder dezelfde feitcode geregistreerd wordt als het delict mensensmokkel worden deze twee delicten samengeteld en weergegeven bij de gewelds- en seksuele misdrijven.
Misdrijven - Diefstallen uit woning	Het aantal diefstallen uit woningen per 1.000 inwoners.
Misdrijven - Winkeldiefstallen	Het aantal winkeldiefstallen per 1.000 inwoners.
Economie	
Funciemenging	De funciemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen, en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.
Vestigingen (van bedrijven)	Het aantal vestigingen van bedrijven per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-65 jaar.
Onderwijs	
Absoluut verzuim	Er wordt gesproken van absoluut verzuim als een leerplichtige en/of kwalificatieplichtige jongere niet op een school of instelling staat ingeschreven. De periodeaanduiding '2019' staat voor schooljaar '2018/2019'.
Relatief verzuim	Er is sprake van relatief verzuim als een jongere wel op een school staat ingeschreven, maar gedurende een bepaalde tijd de lessen/praktijk verzuimt. Ook veelvuldig te laat komen kan hiertoe worden gerekend. De periodeaanduiding '2023' staat voor schooljaar '2022/2023'.

Voortijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	Het percentage van het totaal aantal leerlingen van het VO en MBO (12 - 23 jaar) dat voortijdig, dat wil zeggen zonder startkwalificatie, het onderwijs verlaat. De periodeaanduiding ""2013"" staat voor schooljaar ""2022/2023"".
Sport, cultuur en recreatie	
Niet-sporters	Het percentage niet-wekelijks sporters t.o.v. de bevolking van 19 jaar en ouder. Bevolking van 19 jaar en ouder dat niet minstens één keer per week aan sport doet.
Sociaal domein	
Banen	Onder een baan wordt een vervulde positie verstaan. Dit betreffen zowel fulltimers, parttimers als uitzendkrachten. De indicator betreft het aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 tot en met 64 jaar.
Jongeren met een delict voor de rechter	Het percentage jongeren (12 t/m 21 jaar) dat met een delict voor de rechter is verschenen. Tot en met 2015 zijn de cijfers van deze indicator afkomstig van het Verwey-Jonker Instituut - Kinderen in Tel. De cijfers vanaf 2016 zijn afkomstig van het CBS.
Achterstand onder jeugd - Kinderen in uitkeringsgezin	Percentage kinderen tot 18 jaar die in een gezin leven dat van een bijstandsuitkering moet rondkomen. Bijstandshuishouden is een huishouden waarvan minimaal één lid een bijstandsuitkering ontvangt. Onder bijstand wordt hier uitkeringen aan huishoudens op grond van de Wet werk en bijstand (WWB, tot 2015) en de Participatiewet (vanaf 2015) en het Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (Bbz) verstaan. Tot en met 2015 zijn de cijfers van deze indicator afkomstig van het Verwey-Jonker Instituut - Kinderen in Tel. De cijfers vanaf 2016 zijn afkomstig van het CBS.
Achterstand onder jeugd - Werkloze jongeren	Personen van 16 t/m 22 jaar die als werkzoekende staan ingeschreven bij het UWV WERKbedrijf en tegelijkertijd geen baan hebben als werknemer volgens de Polisadministratie. Tot en met 2015 zijn de cijfers van deze indicator afkomstig van het Verwey-Jonker Instituut - Kinderen in Tel. De cijfers vanaf 2016 zijn afkomstig van het CBS.
Netto arbeidsparticipatie	Het percentage van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de (potentiële) beroepsbevolking.
Personen met een bijstandsuitkering	Het aantal personen met een uitkering op grond van de Wet werk en bijstand (WWB, t/m 2014) en de Participatiewet (vanaf 2015). De uitkeringen (leefgeld) aan personen in een instelling, de elders verzorgden, zijn niet inbegrepen. Ook de uitkeringen aan dak- en thuislozen zijn niet inbegrepen.
Lopende re-integratievoorzieningen	Het aantal re-integratievoorzieningen, per 10.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.
Jongeren met jeugdhulp	Jongeren met jeugdhulp als % van alle jongeren tot 18 jaar.

Jongeren met jeugdbescherming	Jongeren met jeugdbescherming als % van jongeren tot 18 jaar
Jongeren met jeugdreclassering	Jongeren met jeugdreclassering als % van jongeren 12-23 jaar
Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo	Aantal per 10.000 inwoners in de betreffende bevolkingsgroep. Een maatwerkarrangement is een vorm van specialistische ondersteuning binnen het kader van de Wmo. Voor de Wmo-gegevens geldt dat het referentiegemiddelde gebaseerd is op 327 deelnemende gemeenten
Volksgezondheid en milieu	
Omvang huishoudelijk restafval	Niet gescheiden ingezameld huishoudelijk afval.
Percentage bekende hernieuwbare elektriciteit	Hernieuwbare elektriciteit in %
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	
Gemiddelde WOZ waarde	De gemiddelde WOZ waarde van woningen (koop en huur).
Nieuw gebouwde woningen	Nieuw gebouwde woningen, exclusief overige toevoegingen, zoals transformaties.
Demografische druk	Het aantal personen van 0 tot 20 jaar én 65 jaar of ouder per honderd personen van 20 tot 65 jaar.
Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishouden	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een éénpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een meerpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.